

**" SPORTSKI OBJEKTI " DOO  
PODGORICA**

**IZVJEŠTAJ O RADU ZA 2017. GODINU**

**Podgorica, mart 2018. godine**

**SADRŽAJ:**

<b>U V O D.....</b>	<b>3</b>
<b>1. ORGANIZACIJA DRUŠTVA I KADROVSKA OSPOSOBLJENOST .....</b>	<b>4</b>
<b>2. REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA.....</b>	<b>5</b>
<b>2.1. Realizovane aktivnosti iz osnovne djelatnosti – funkcije Društva .....</b>	<b>5</b>
2.1.1. Poslovna jedinica Sportski centar „Morača” i Gradski bazeni.....	5
2.1.2. Poslovna jedinica „Gradski stadion” .....	6
2.1.3. Poslovna jedinica Strelishte „Ljubović“ .....	6
<b>2.2. Realizovane aktivnosti iz dopunskih djelatnosti Društva .....</b>	<b>7</b>
2.2.1. Poslovni prostori .....	7
2.2.2. Zakup baznih stanica.....	7
2.2.3. Kulturno – zabavne manifestacije.....	7
<b>3. TEHNIČKO ODRŽAVANJE OBJEKATA.....</b>	<b>7</b>
3.1. SC „Morača” .....	7
3.2. Gradski bazeni.....	8
3.3. Gradski stadion .....	9
3.4. Strelishte „Ljubović” .....	9
<b>4. PREGLED INVESTICIONIH AKTIVNOSTI.....</b>	<b>9</b>
<b>5. RAD ORGANA UPRAVLJANJA.....</b>	<b>11</b>
<b>6. SARADNJA SA ORGANIMA, JAVNIM SLUŽBAMA I DRUGIM PRAVNIM LICIMA U CILJU IZVRŠAVANJA PROGRAMSKIH ZADATAKA.....</b>	<b>12</b>
<b>7. PREGLED FINANSIJSKOG POSLOVANJA DRUŠTVA.....</b>	<b>13</b>
7.1. Komentar izvora finansiranja Društva.....	14
7.2. Komentar finansijskih pokazatelja .....	16
7.2.1. Ukupni prihodi.....	16
7.2.2. Ukupni rashodi.....	16
<b>8. OCJENA STANJA I PRIJEDLOG MJERA .....</b>	<b>18</b>

## U V O D

Društvo sa ograničenom odgovornošću "Sportski objekti" Podgorica osnovano je Odlukom Skupštine Glavnog grada Podgorice, 11. jula 2013. godine ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", broj 22/13). Donošenjem navedene Odluke izvršena je reorganizacija dotadašnjeg Javnog preduzeća "Sportski objekti" Podgorica, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Zakonom o unapređenju poslovnog ambijenta.

"Sportski objekti" doo upravlja kompleksom sportskih objekata u Podgorici koji čine: Sportski centar "Morača" sa Gradskim bazenima, Gradski stadion, Stadion malih sportova i Streljački centar "Ljubović".

Sportski centar "Morača" je dom najboljih crnogorskih klubova i mjesto odigravanja najvažnijih domaćih i međunarodnih sportskih događaja. Od kada je izgrađen, 1981. godine, Centar uspješno obavlja svoju Misiju, u kontinuitetu stvara i unapređuje uslove za vrhunski sport i rekreaciju naših građana. Ovdje su ponikli i stekli afirmaciju naši najbolji košarkaši, rukometašice, odbojkaši, karatisti..."Morača" je najpoznatija, najveća i najsavremenija višenamjenska sportska dvorana u Crnoj Gori, kapaciteta 4 hiljade gledalaca.

Gradski bazeni su sportsko rekreativni kompleks u okviru SC "Morača", izgrađeni 2009. godine. Kompleks se sastoji od otvorenog olimpijskog i natkrivenog vaterpolo bazena. Bazeni su opremljeni u skladu sa savremenim standardima, tako da pružaju vrhunske uslove za trenažni proces i održavanje značajnih međunarodnih takmičenja, kao i za rekreaciju građana.

Gradski stadion u Podgorici je stadion koji zadovoljava FIFA i UEFA standarde za održavanje međunarodnih fudbalskih utakmica. Ukupni kapacitet stadiona je 12.508 mjesta. Stalni korisnici stadiona su Fudbalska reprezentacija Crne Gore i Fudbalski klub "Budućnost", dok ga povremeno koriste ostali klubovi, prilikom odigravanja međunarodnih utakmica.

Streljački centar "Ljubović" je namjenski sportski objekat prilagođen za pružanje programa usluga u sportskom streljaštvu, streljačkoj rekreaciji, rukovanju ličnim naoružanjem i organizaciju streljačkih takmičenja.

Izveštaj o radu za 2017. godinu "Sportski objekti" doo Podgorica, urađen je u skladu sa Uputstvom za izradu godišnjeg Programa rada i Izveštaja o radu u ostvarivanju funkcija lokalne samouprave br. 01-033/07-4 od 09.01.2007. godine donesenog od strane Gradonačelnika Glavnog grada Podgorice.

Društvo je saglasno Programu rada za 2017. godinu sve svoje aktivnosti usmjerilo na kvalitetnoj realizaciji planiranih aktivnosti u osnovnoj i dopunskim djelatnostima. Sredstva iz Budžeta Glavnog grada opredijeljena za 2017. godinu namjenski su korišćena.

## 1. ORGANIZACIJA DRUŠTVA I KADROVSKA OSPOSOBLJENOST

U skladu sa članom 14. Statuta, Društvo je organizovano po sektorima unutar kojih mogu postojati poslovne jedinice, službe, odjeljenja i sl.

Statutom Društva sistematizovana su 2 ( dva ) sektora i to:

**1. Sektor za održavanje i pružanje usluga u sportskim objektima sa poslovnim jedinicama:**

- PJ SC „Morača” i Gradski bazeni
- PJ Gradski stadion
- PJ Streljački centar „Ljubović”
- PJ Održavanje
- PJ Ugostiteljstvo - Ugostiteljski sadržaj Društva je od 01.09.2016. godine, putem javnog nadmetanja na period od jedne godine izdat u zakup Mijatović Zoranu iz Nikšića sa obavezom preuzimanja 8 zaposlenih radnika Društva.Zakup je produžen Aneksom ugovora do 31.08.2018.godine.

**2. Sektor za ekonomsko – pravne poslove, sa službama:**

- Služba opštih i pravnih poslova
- Služba finansijske operative i komercijale
- Služba računovodstvenih poslova.

Na kraju poslovne 2017. godine, Društvo je upošljavalo ukupno 80 izvršioaca i to na neodređeno vrijeme 77 izvršioaca i 3 izvršioaca na određeno vrijeme kako slijedi:

a) Upošljeni na neodređeno vrijeme :

Kvalifikaciona struktura	Broj izvršioaca
VII 2	1
VII 1	20
VI	4
IV 2	1
IV 1	26
III	16
I 2	9
<b>UKUPNO:</b>	<b>77</b>

b) Upošljeni na određeno vrijeme :

Kvalifikaciona struktura	Broj izvršioca
VII 1	1
IV 1	1
III	1
<b>UKUPNO:</b>	<b>3</b>

## 2. REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA

Osnovna djelatnost Društva je od javnog interesa i ostvaruje se kroz pružanje usluga vrhunskom sportu u takmičarskom i trenažnom procesu kao i usluga sportske rekreacije.

Dopunske djelatnosti Društva se realizuju kroz :

- davanje u zakup poslovnih prostora u Sportskom centru „Morača“, Gradskom stadionu i Streljačkom centru „Ljubović“
- davanje u zakup prostora u Sportskom centru „Morača“ i na Stadionu malih sportova za održavanje raznih priredbi, koncerata, manifestacija koje nijesu sportskog karaktera
- davanje u zakup reklamnih prostora u SC „Morača“ i na Gradskim bazenima.

### 2.1. Realizovane aktivnosti iz osnovne djelatnosti – funkcije Društva

Osnovna djelatnost Društva „Sportski objekti“ koja je od javnog interesa, realizovana je u poslovnoj jedinici Sportski centar „Morača“, poslovnoj jedinici „Gradski stadion“ i poslovnoj jedinici Streljački centar „Ljubović“ sa pomoćnim sadržajima.

#### 2.1.1. Poslovna jedinica Sportski centar „Morača“ i Gradski bazeni

---

##### Sportski centar „Morača“

---

Javna funkcija je realizovana u sledećim sadržajima: velika dvorana sa pratećim sadržajima, mala sala, borilačka sala i ulazni hol velike dvorane. U 2017. godini u objektu SC "Morača":

- ❖ Sportski klubovi, ekipe i rekreativci iskoristili su ukupno trening sati - **3.946 h**:
  - U velikoj sali..... 1.813 h;
  - U maloj sali..... 1.000 h;
  - U ulaznom holu velike sale.... .. 395 h;
  - U borilačkoj sali ..... 738 h.

❖ Održane su ukupno **62** sportske manifestacije :

57 utakmica:

- MKK „Budućnost“ ..... 22;
- ŽRK „Budućnost“ ..... 6;
- Prvenstvo Evrope u košarci za muškarce do 20 godina ..... 28;
- Muška seniorska košarkaška Reprezentacija Crne Gore u okviru kvalifikacija za Svjetsko prvenstvo ..... 1;

5 manifestacija (prvenstva i turniri):

- Dva Prvenstva osnovaca u karateu;
- Turnir u karateu „Trofej Budućnosti“;
- Turnir u karateu Kup Oslobođenja Podgorice;
- Evropsko prvenstvo u džudou;

❖ U press sali SC „Morača“ održane su 24 konferencije za štampu.

Sve sportske manifestacije organizovane u SC „Morača“ realizovane su bez primjedbi od strane organizatora, korisnika usluga i medija.

### **2.1.2. Poslovna jedinica „Gradski stadion”**

Javna funkcija u ovom sadržaju realizovana je kroz održavanje:

- Utakmica u domaćem prvenstvu i kupu ..... 22;
- Treninga u domaćem prvenstvu i kupu ..... 18;
- Međunarodnih utakmica ..... 12;
- Treninga pred međunarodne utakmice ..... 20;
- Međunarodnih klupskih utakmica za žene ..... 3.

Na Gradskom stadionu svoje prvenstvene utakmice odigrala je FK »Budućnost«, dok su finale Kupa Crne Gore odigrali FK »Sutjeska« i FK »Grbalj«. Međunarodne utakmice je odigrala A reprezentacija CG, reprezentacija CG U21, kao i FK »Budućnost«, FK »Mladost«, FK »Zeta«. Odigrane su i tri međunarodne utakmice ženskog kluba »Breznica« iz Pljevalja.

### **2.1.3. Poslovna jedinica Streljački centar „Ljubović“**

Tokom 2017. godine u ovom sadržaju održavani su treninzi sportista u disciplinama nacionalnog i međunarodnog programa u streljačkom sportu. Usluge su pružane članovima streljačkih klubova iz Podgorice, kao i članovima Streljačke reprezentacije Crne Gore.

U 2017. godini održano je:

- 775 sati streljačkog treninga
- 12 takmičenja u streljačkim disciplinama.

Sve sportske manifestacije i kulturne priredbe protekle su bez primjedbi organizatora, korisnika i medija.

## **2.2. Realizovane aktivnosti iz dopunskih djelatnosti Društva**

### **2.2.1. Poslovni prostori**

U skladu sa osnivačkim aktom Društvo koristi i upravlja sledećim objektima čiji je vlasnik Glavni grad – Podgorica :

1. SC „Morača” - zemljište površine 14.105 m<sup>2</sup> sa zgradom za fizičku kulturu površine 9.931 m<sup>2</sup> i dva bazena ukupne površine 1.391 m<sup>2</sup>;
2. Streljački centar „Ljubović” - površine 3.758 m<sup>2</sup>, objekti površine 1.726 m<sup>2</sup>;
3. Gradski stadion pod Goricom – igralište površine 16.686 m<sup>2</sup>;
4. Stadion malih sportova - površine 6.686 m<sup>2</sup>, poslovna zgrada u vanprivredi površine 100 m<sup>2</sup>.

U vlasništvu Društva je poslovna zgrada u vanprivredi - na ulaznoj Partiji 3 Gradskog stadiona, površine 531 m<sup>2</sup>.

U skladu sa Zakonom o davanju u zakup državne imovine i Uredbi o prodaji i davanju u zakup stvari u državnoj imovini, a saglasno Cjenovniku o izdavanju u zakup poslovnih prostora Društva, u 2017.godini 17 poslovnih prostora su pod ugovorom o zakupu i to:

- 12 prostora u SC „Morača”;
- 5 prostora u Streljačkom centru „Ljubović”.

U Streljačkom centru „Ljubović” prostor MK pucaone se daje, po ugovoru, na korišćenje KUD-u „Aluminijum” i NVO Folklorni ansambl „Crna Gora” za održavanje proba njihovih članova.

### **2.2.2. Zakup baznih stanica**

U 2017.godini tri lokacije na Gradskom stadionu su date u funkciju zakupa, za potrebe baznih stanica operatera: M-tel, Crnogorski Telekom i Telenor, kao i dio stuba reflektora »1« Gradskih bazena za potrebe Društva za telekomunikaciju M-tel.

### **2.2.3. Kulturno – zabavne manifestacije**

Na stadionu Malih sportova pod pokroviteljstvom Glavnog grada Podgorica održan trodnevni muzički festival City Groove i proslava FK »Budućnost« nakon osvojene titule šampiona u Prvoj CFL.

## **3. TEHNIČKO ODRŽAVANJE OBJEKATA**

### **3.1. SC „Morača”**

U sklopu preventivnog i redovnog tekućeg održavanja u SC „Morača“ su izvedeni radovi, od kojih izdvajamo najznačajnije:

- Izvršeno izmještanje dolaznog – odlaznog kabla od UPS iz komandne sobe u sobu režije;
- Izvršeno repariranje stolica koje su bile djelimično oštećene i ukupno osposobljeno 41 stolica i uskladišteno u magacin;

- Izvršeno povezivanje SC „Morača“ i Gradskog bazena wireless-om usljed prekida optičkog kabla između ovih objekata;
- Izvršena ugradnja dva led reflektora za spoljno osvjetljenje južne strane SC „Morača“;
- Redovno vršena demontaža i montaža stolica po zahtjevu MKK „Budućnost“ i ŽKK „Budućnost“ u dvorani SC „Morača“;
- Izvršena obrada greda stepeništa od sjeverne strane SC „Morača“ sa ugradnjom granitnih pločica u jednom dijelu;
- Izvršena popravka oštećenih reflektora i zamjena neispravnih sijalica u maloj sali SC „Morača“;
- Izvršena zamjena glavnog vodomjera u SC „Morača“;
- Izvršeno krečenje velike sale SC „Morača“ i stepeništa kod prostorija rukometnog kluba „Budućnost“;
- Izvršeno krečenje fasadnih zidova ulaza kod starih otvorenih bazena;
- Izvršena opravka spoljne rasvjete glavnog ulaza u SC „Morača“;
- Saniran kvar na RT u komandnom centru SC „Morača“;
- Izvršena popravka komandne konzole semaforškog sistema u SC „Morača“;
- Izvršena opravka tunela za ulaz igrača u sali SC „Morača“;
- Izvršena zamjena polomljenog spuštеноg plafona u borilačkoj sali;
- Izvršeno polaganje novog kabla na trasi Trafostanica Sportski centar – Agregat, kao i šemiranje i povezivanje automatskih osigurača u razvodnim tablama;
- Od strane firme „Bemax“ izvršeno prespajanje napajanja vodom iz medija sale i čepovanje vodovodnih cijevi od kotlarnice prema starim bazenima zbog radova na multifunkcionalnoj dvorani.

### 3.2. Gradski bazeni

Na Gradskim bazenima su tokom 2017.godine izvođeni radovi na natkrivanju vaterpolo bazena. Izvođač radova je “Neimar Inženjering” doo iz Podgorice, dok je stručni nadzor nad radovima povjeren firmi “URBI.PRO” doo iz Podgorice. Odbor direktora Društva je prihvatio Mišljenje “Montinspekt” d.o.o. da se nijesu stekli uslovi iz Zakona o zaštiti i zdravlju na radu i donio Odluku o nemogućnosti rada olimpijskog bazena za kupališnu sezonu 2017.godine.

I pored toga što su u toku radovi na natkrivanju vaterpolo bazena i što Gradski bazeni nijesu radili realizovani su radovi :

- Izvršena demontaža semafora sa konstrukcijama na Gradskim bazenima;
- Izvršena opravka spoljne rasvjete na Gradskim bazenima;
- Izvršena opravka ulazne kapije na Gradskim bazenima;
- Izvršeno povezivanje optičkog kabla na Gradskim bazenima;
- Izvršeno uključenje i proba bunarskih pumpi;
- Izvršena opravka vaterpolo semafora;
- Urađena platforma za nošenje kanistera za hlor u mašinskoj filterskoj stanici.



### **3.3. Gradski stadion, stadion Malih sportova i teren „Dečića“ u Tuzima**

U sklopu preventivnog i tekućeg održavanja, na Gradskom stadionu, terenu u Tuzima i na stadionu Malih sportova izvedeni su sljedeći radovi :

- Zamijenjeno 186 stolica na sjevernoj tribini i demontirano 180 stolica na južnoj tribini Gradskog stadiona da bi se napravila tampon zona između navijačkih grupa;
- Postavljena zaštitna razdjelna mreža – barijera na južnoj tribini Gradskog stadiona;
- Izvršena popravka semafora (nabavka novog pleksiglasa i njegovo oblaganje zaštitnom folijom) na Gradskom stadionu;
- Zamijenjen novinarski press pult na istočnoj tribini Gradskog stadiona;
- Postavljena jedna video kamera u mix zoni Gradskog stadiona;
- Zamijenjeno 19 panik lampi na Gradskom stadionu;
- Izvršena kontrola mjerenja nivoa reflektorske rasvjete – fotometrija na Gradskom stadionu;
- Ugrađene Hot restice lampe od strane Sotto-La-Colline na reflektorskom stubu III Gradskog stadiona;
- Izvršena zamjena 4 grijača na bojleru sa čišćenjem kamenca istog na Gradskom stadionu;
- Izvršena popravka unutrašnjeg razglaza na Gradskom stadionu;
- Izvršeno varenje zaštitne ograde na južnoj tribini Gradskog stadiona i popravka vrata na toaletu zapadne tribine;
- Izvršeno krećenje ulaznih partija na Gradskom stadionu (spoljnjih i unutrašnjih);
- Izvršena proba osvjetljenja na Gradskom stadionu;
- Izvršena montaža i demontaža UPS uređaja sa sistema video nadzora na Gradskom stadionu;
- Izgrađen novi evakuacioni izlaz sa stepeništem na istočnoj tribini Gradskog stadiona;
- Izvršeno varenje havarisane ograde na stadionu Malih sportova.

### **3.4. Streljački centar „Ljubović“**

Pored redovno vršenog tekućeg i preventivnog održavanja, kao i održavanja zelenih površina, izvršeno je postavljanje nove rasvjete i elektro instalacije u prostorijama Streljačkog centra i izvršena popravka dijela krovne konstrukcije.

## **4. PREGLED INVESTICIONIH AKTIVNOSTI**

U izvještajnom periodu Društvo je sprovelo investicione aktivnosti i ostvarilo ulaganja ukupne vrijednosti od **2.110.099,00 eura** u sljedećim objektima:

**SC »Morača« ..... 210.945,00 eura**

- Izrada nove hidroizolacije na krovu SC "Morača" i zaštita na glavnim utegama vrijednost radova 179.733,00 eura;
- Izrada i revizija Projekta zamjene postojeće sportske rasvjete sa energetski efikasnom rasvjetom vrijednost radova 3.495,00 eura;
- Nabavka i nadogradnja za postojeći Stramatel semafor u velikoj dvorani (oprema) vrijednosti 14.627,00 eura;
- Nabavka ringa za boks, kik-boks i ultima fight (rekviziti – oprema) vrijednosti 13.090,00 eura.

Nakon sprovedenog javnog poziva za javno – privatno partnerstvo za rekonstrukciju dijela SC „Morača“ (dvorana sa dva bazena i pratećim sadržajima) u multifunkcionalnu dvoranu procijenjene vrijednosti 4.200.000,00 eura. Skupština Glavnog grada – Podgorica je na XIX sjednici održanoj 28.02.2017.godine donijela Odluku o davanju saglasnosti za zaključivanje Ugovora o javno – privatnom partnerstvu sa Košarkaškim Savezom Crne Gore. Dana 06.04.2017.godine između Društva i KS CG izvršena je primopredaja zatvorenog bazena sa pratećim sadržajima. Rješenjem od 28.08.2017.godine Ministarstvo održivog razvoja i turizma – Direktorat za građevinarstvo je izdalo građevinsku dozvolu za rekonstrukciju u postojećem gabaritu dijela objekta SC "Morača", čime su se stekli uslovi za početak radova na rekonstrukciji dvorane zatvorenog bazena.

**Gradski bazeni ..... 1.857.544,00 eura**

- U skladu sa ZJN i sprovedenom zakonskom procedurom u 2016.godini je zaključen Ugovor sa prvorangiranim ponuđačem "Neimar Inženjering" d.o.o. Podgorica za izvođenje radova na natkrivanju vaterpolo bazena po ugovorenoj vrijednosti od 1.957.812,08 eura. Anexom I ugovora uvećana je vrijednost ugovorenih radova na 2.101.679,60 eura za dodatne i nepredviđene radove. Obaveze prema izvođaču radova po prispjelim privremenim situacijama su u cjelosti izmirene iz sredstava Budžeta Glavnog grada u ukupnom iznosu od 1.829.478,00 eura, kao i za vršenje stručnog nadzora u iznosu od 18.796,00 eura. Objekat je tehnički primljen u martu mjesecu 2018.godine.
- Nabavka automatskog čistača dna školjke bazena za komercijalne bazene (rekviziti – oprema ) vrijednosti 9.270,00 eura

**Gradski stadion ..... 41.610,00 eura**

- Nadogradnja video nadzora na zapadnoj tribini Gradskog stadiona vrijednosti 18.796,00 eura;
- Ispitivanje statike konstrukcije krova na zapadnoj tribini Gradskog stadiona vrijednosti 4.926,00 eura;
- Nabavka traktora ( oprema ) vrijednosti 17.888,00 eura.

Navedene investicione aktivnosti bile su planirane Programom rada Društva i Budžetom Glavnog grada – Podgorica za 2017. godinu.

## 5. RAD ORGANA UPRAVLJANJA

U periodu od 01.01. – 31.12.2017. godine u Društvu je održano 12 (dvanaest) sjednica Odbora direktora na kojima su razmatrana pitanja iz tekućeg poslovanja Društva od kojih izdvajamo:

- Razmatranje i usvajanje Izveštaja o godišnjem popisu imovine Društva za 2016. godinu;
- Usvajanje Završnog računa Društva za 2016. godinu;
- Usvajanje Izveštaja o radu Društva za 2016. godinu;
- Donošenje Odluke o raspoređivanju dobiti po finansijskom iskazu Društva za 2016.godinu;
- Razmatranje i usvajanje Informacija o radu za pojedine kvartalne periode;
- Verifikovanje Odluke o usvajanju Pravilnika o dijelu zarada zaposlenih na osnovu rezultata rada u Društvu;
- Donijeta Odluka o raspisivanju Konkursa za izbor Izvršnog direktora Društva;
- Donijeta Odluka o imenovanju vršioca dužnosti Izvršnog direktora Društva do okončanja postupka imenovanja Izvršnog direktora od strane Skupštine Glavnog grada – Podgorica;
- Usvojen Izveštaj po prispjelim prijavama po sprovedenom postupku javnog oglašavanja za izbor Izvršnog direktora Društva, sa prijedlogom za imenovanje;
- Razmatrano i usvojeno mišljenje "Montinspekt" d.o.o. da se nijesu stekli uslovi iz Zakona o zaštiti i zdravlju na radu i donijeta Odluku o nemogućnosti rada olimpijskog bazena za kupališnu sezonu 2017.godine;
- Usvojena Izmjena i dopuna Plana javnih nabavki vezano za nabavku mobilnog lifta (kolica) za invalide na Gradskim bazenima SC »Morača«;
- Donijeta Odluka o usvajanju Cjenovnika za pružanje usluga popravljavanja i prepravljavanja oružija u PJ Streljački centar »Ljubović«;
- Usvojena Izmjena i dopuna Plana javnih nabavki vezano za naknadne radove na natkrivanju vaterpolo bazena, shodno dobijenoj saglasnosti Sekretarijata za finansije Glavnog grada – Podgorica vrijednosti 143.867,52 eura, tako da ukupna vrijednost ugovorenih radova na natkrivanju vaterpolo bazena iznosi 2.101.679,60 eura;
- Usvajanje Pravilnika za hitne nabavke u "Sportski objekti" d.o.o.;
- Usvajanje Izmjene i dopune Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u „Sportski objekti“ doo;
- Usvajanje prijedloga radova na natkrivanju vaterpolo bazena koji se neće izvoditi, a bili su predviđeni revidovanim Glavim Projektom natkrivanja vaterpolo bazena u kompleksu SC »Morača«;
- Usvajanje Odluke o formiranju komisija za popis imovine Društva za 2017. godinu;
- Usvajanje Programa rada Društva za 2018. godinu;
- Usvajanje Plana javnih nabavki Društva za 2018. godinu;
- Usvajanje Pravilnika o računovodstvu i računovodstvenoj politici u "Sportski objekti" doo;
- Druga pitanja bitna za tekuće poslovanje Društva.

U skladu sa Odlukama i Zaključcima donesenim na sjednicama Odbora direktora, pravovremeno su sprovedene potrebne aktivnosti.

## **6. SARADNJA SA ORGANIMA, JAVNIM SLUŽBAMA I DRUGIM PRAVNIM LICIMA U CILJU IZVRŠAVANJA PROGRAMSKIH ZADATAKA**

"Sportski objekti" doo Podgorica je tokom 2017. godine programski zacrtane zadatke realizovalo u saradnji sa :

- Glavnim gradom Podgorica;
- Sekretarijatom za kulturu i sport Glavnog grada Podgorica;
- Sekretarijatom za komunalne poslove i saobraćaj Glavnog grada Podgorica;
- Ministarstvom sporta Crne Gore;
- Nacionalnim sportskim savezima, Crnogorskim olimpijskim komitetom, sportskim klubovima i ostalim privrednim i društvenim organizacijama.

**7. PREGLED FINANSIJSKOG POSLOVANJA DRUŠTVA****Tabela 1.** – Izvori finansiranja „Sportski objekti” doo Podgorica u 2017. godini

	IZVORI FINANSIRANJA	PLAN ZA 2017.GOD	OSTVARENO U 2017.GOD.	INDEX 3/2
	1	2	3	4
1.	<b>Budžet Glavnog grada 2017. god.</b>	<b>2.454.000,00</b>	<b>2.880.099,00</b>	<b>117</b>
	• za obavljanje javne funkcije	<b>770.000,00</b>	<b>770.000,00</b>	<b>100</b>
	• za kapitalna ulaganja, investiciono održavanje i opremu	<b>1.684.000,00</b>	<b>2.110.099,00</b>	<b>125</b>
	○ <b>Za kapitalna ulaganja</b>	<b>1.400.000,00</b>	<b>1.848.274,00</b>	<b>132</b>
	- Natkrivanje bazena	1.400.000,00	1.829.478,00	<b>131</b>
	- Stručni nadzor nad izvršenim radovima	-	18.796,00	
	○ <b>Za investiciono održavanje</b>	<b>195.000,00</b>	<b>188.154,00</b>	<b>96</b>
	- Izrada nove hidroizolacije na krovu velike dvorane SC "Morača"	180.000,00	179.733,00	<b>100</b>
	- Izrada i revizija Projekta zamjene postojeće sportske rasvjete sa energetske efikasnom rasvetom u SC "Morača"	10.000,00	3.495,00	<b>35</b>
	- Ispitivanje statike konstrukcije krova na zapadnoj tribini Gradskog stadiona	5.000,00	4.926,00	<b>99</b>
	○ <b>Za opremu</b>	<b>89.000,00</b>	<b>73.671,00</b>	<b>83</b>
	- Nabavka i nadogradnja postojećeg Stramatel semafora u velikoj dvorani SC "Morača"	16.000,00	14.627,00	<b>91</b>
	- Nabavka ringa za boks, kik-boks i ultima fight	15.000,00	13.090,00	<b>87</b>
	- Nabavka automatskog čistača dna školjke bazena za komercijalne bazene	15.000,00	9.270,00	<b>62</b>
	- Nadogradnja video nadzora na zapadnoj tribini Gradskog stadiona	25.000,00	18.796,00	<b>75</b>
	- Nabavka traktora	18.000,00	17.888,00	<b>99</b>
2.	<b>Sopstveni prihodi</b>	<b>560.000,00</b>	<b>420.176,00</b>	<b>75</b>
	<b>UKUPNO</b>	<b>3.014.000,00</b>	<b>3.300.275,00</b>	<b>109</b>

## 7.1. Komentar izvora finansiranja Društva

Izvori finansiranja "Sportski objekti" doo u 2017.godini ostvareni su po dva osnova i to :

### 1. Iz Budžeta Glavnog grada Podgorica

- Društvu je iz Budžeta uplaćen planirani iznos sredstava od **770.000,00 eura** za obavljanja javne funkcije, što je knjiženo kao prihod kroz Finansijski iskaz Bilans uspjeha;
- Na ime investicionog održavanje i nabavke opreme iz Budžeta Glavnog grada Podgorica su prenijeta sredstva u ukupnom iznosu od **261.825,00 eura**. Ovaj iznos sredstva je knjižen kao prihod iz Budžeta Glavnog grada kroz Finansijski iskaz Bilans uspjeha;
- Za kapitalna ulaganja je prenijeto ukupno **1.848.274,00 eura** za radove na natkrivanju vaterpolo bazena i vršenje stručnog nadzora. Ova sredstva su knjižena kao izvori trajnog kapitala i obuhvaćena su Finansijskim iskazom - Bilansom stanja Društva;
- Po osnovu kapitalnih ulaganja, investicionog održavanja i nabavke opreme Društvu je iz Budžeta Glavnog grada uplaćeno ukupno **2.110.099,00 eura** i to za :
  - Radove na natkrivanju bazena koji su počeli krajem decembra 2016.godine, nastavljeni tokom 2017.godine i nakon izvršenog tehničkog pregleda primljeni u martu mjesecu 2018.godine. Tokom 2017.godine izvođaču radova „Neimar Inženjering“ doo prenijeta su sredstva u ukupnom iznosu od **1.829.478,00 eura** po osnovu ispostavljenih privremenih situacija, što zajedno sa prenijetim sredstvima iz 2016.godine po osnovu avansnog računa Izvođača od **272.000,00 eura** ukupno iznosi **2.101.478,00 eura**. Na ime vršenja stručnog nadzora firmi „URBI.PRO“ isplaćeno je **18.796,00 eura**.
  - Na ime investicionog održavanja iz Budžeta Glavnog grada Društvu je prenijet ukupan iznos od **188.154,00 eura** dok je planiran iznos bio **195.000,00 eura**, a što se odnosi na izradu nove hidroizolacije na krovu dvorane SC „Morača“ i zaštitu na glavnim utegama u iznosu od 179.733,00 eura, izradu i reviziju Projekta zamjene postojeće sportske rasvjete sa energetski efikasnom rasvetom u SC "Morača" u iznosu od 3.495,00 eura i ispitivanje statike konstrukcije krova na zapadnoj tribini Gradskog stadiona u iznosu od 4.926,00 eura.
  - Na ime nabavke opreme Društvu su prenijeta sredstva iz Budžeta Glavnog grada u ukupnom iznosu od **73.671,00 eura**, dok je planirani iznos bio **89.000,00 eura**, a odnose se na nabavku i nadogradnju postojećeg Stramatel semafora u velikoj dvorani SC "Morača" u iznosu od 14.627,00 eura, nabavku ringa za boks, kik-boks i ultima fight u iznosu od 13.090,00 eura, nabavku automatskog čistača dna školjke bazena za komercijalne bazene u iznosu od 9.270,00 eura, nadogradnju video nadzora na zapadnoj tribini Gradskog stadiona u iznosu od 18.796,00 eura i nabavku traktora za održavanje travnatih terena u iznosu od 17.888,00 eura pri čemu je, za nabavku opreme, uštedeno preko 15.000,00 eura;

- Kroz proceduru javnih nabavki, Društvo je realizovalo sve planirane budžetske pozicije za 2017.godinu.

2. Iz sopstvenih prihoda Društva

Sopstvene prihode u ukupnom iznosu od **420.176,00 eura** Društvo je u 2017. godini ostvarilo po osnovu sportskih usluga (utakmice i takmičenja), zakupa poslovnog prostora i baznih stanica mobilnih operatera, od fakturisane električne energije i vode, fakturisane štete i ostalo.

**Tabela 2.** - Finansijsko poslovanje „Sportski objekti” doo Podgorica za period 01.01.2017. - 31.12.2017.godine<sup>1</sup>

R.br.	O P I S	OSTVARENO U 2016.GOD	OSTVARENO U 2017.GOD.	INDEX 3/2
	1	2	3	4
<b>I.</b>	<b>PRIHODI</b>	<b>1.345.544,00</b>	<b>1.451.634,00</b>	<b>108</b>
1.	Primici iz Budžeta Glavnog grada	839.129,00	1.031.825,00	123
	- za obavljanje javne funkcije	770.000,00	770.000,00	100
	- za investiciono održavanje i opremu	69.129,00	261.825,00	379
2.	Sopstveni prihodi	506.415,00	419.809,00	83
<b>II</b>	<b>RASHODI</b>	<b>1.321.184,00</b>	<b>1.446.739,00</b>	<b>109</b>
1.	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	824.977,00	825.959,00	100
2.	Troškovi materijala i usluga	424.564,00	505.853,00	119
	- troškovi energije	146.125,00	118.365,00	81
	- troškovi goriva	15.452,00	14.218,00	92
	- troškovi vode i komunalnih usluga	17.503,00	22.286,00	127
	- troškovi materijala za tekuće održavanje i nadzor	94.729,00	88.511,00	93
	- troškovi režijskog materijala	11.176,00	10.156,00	91
	- troškovi investicionog održavanja	53.077,00	168.220,00	317
	- troškovi usluga održavanja servisa i popravki	47.327,00	47.474,00	100
	- troškovi obezbjeđenja	21.702,00	20.433,00	94
	- troškovi osiguranja	9.007,00	7.773,00	86
	- troškovi PTT usluga	8.466,00	8.417,00	99
3.	Amortizacija	44.492,00	68.474,00	154
4.	Nematerijalni troškovi i ostali rashodi	27.151,00	46.453,00	171
<b>III.</b>	<b>REZULTAT POSLOVNOG PERIODA</b>	<b>+ 24.360,00</b>	<b>+ 4.895,00</b>	<b>20</b>

<sup>1</sup> Podaci iskazani bez PDV-a

## 7.2. Komentar finansijskih pokazatelja

U poslovnoj 2017. godini Društvo je ostvarilo pozitivan finansijski rezultat uz iskazanu dobit u iznosu od **4.895,00 eura**.

### 7.2.1. Ukupni prihodi

Ukupni prihodi iznose **1.451.634,00 eura**.

- U ukupnim приходима primici iz Budžeta Glavnog grada učestvuju sa 71% ili sa 1.031.825,00 eura gdje su:
  1. Dotacije za obavljanje javne funkcije 770.000,00 eura ili 75% primitaka iz Budžeta Glavnog grada i one su na istom nivou kao i u 2016. godini;
  2. Dotacije na ime investicionog održavanja i nabavku opreme 261.825,00 eura ili 25 % primitaka iz Budžeta Glavnog grada Podgorica i značajno su veće u odnosu na 2016.godinu a najvećim dijelom se odnose na izradu nove hidroizolacije na krovu velike dvorane u SC »Morača«.
- U ukupnim приходима sopstveni prihodi učestvuju sa 29%, ili 419.809,00 eura, a ostvareni su po osnovu :
  - Sportskih usluga (utakmice i takmičenja), koje iznose 163.026,00 eura ili 39 % sopstvenih prihoda;
  - Zakupa poslovnog prostora i baznih stanica mobilnih operatera koji iznose 209.892,00 eura ili 50% sopstvenih prihoda;
  - Prihoda od fakturisane električne energije i vode, fakturisane štete i ostalo, koji iznose 46.891,00 eura ili 11% sopstvenih prihoda.

Sopstveni prihodi su u 2017. godini manji u odnosu na ostvarene u 2016. godini, a razlog tome je neostvarivanje prihoda od usluga na bazenima, koji nijesu bili u funkciji zbog radova na natkrivanju vaterpolo bazena.

### 7.2.2. Ukupni rashodi

Ukupni rashodi u 2017.godini iznose **1.446.739,00 eura**.

- U ukupnim rashodima troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi iznose 825.959,00 eura, odnosno 57 % ukupnih rashoda. Ovi troškovi su na istom nivou kao i 2016. godine.
- Troškovi materijala i usluga iznose 505.853,00 eura, odnosno 35% ukupnih rashoda. Ovi troškovi su veći u odnosu na ostvarene u 2016. godini za 19% i odnose se na :



- Troškove energije koji su za 19 % manji u odnosu na ostvarene u 2016.godini;
- Troškove goriva koji su za 8 % manji u odnosu na 2016. godinu;
- Troškove vode i komunalnih usluga koji su veći u odnosu na ostvarene u 2016.godini za 27%;
- Troškove materijala za tekuće održavanje i nadzor koji su za 7% manji u odnosu na ostvarene u 2016.godini;
- Troškove režijskog materijala koji su za 9% manji u odnosu na ostvarene u 2016. godini;
- Troškove investicionog održavanja koji su značajno veći u odnosu na ostvarene u 2016. godini, što je prvenstveno uzrokovano izradom nove hidroizolacije na krovu velike dvorane u SC »Morača«;
- Troškove usluga održavanja servisa i popravki koji su na istom nivou kao i 2016.godine;
- Troškove obezbjeđenja koji su za 6% manji u odnosu na ostvarene u 2016.godini;
- Troškove osiguranja koji su za 14% manji od ostvarenih u 2016.godini;
- Troškove PTT usluga koji su na istom nivou kao i 2016. godine.

Smanjenje pojedinih troškova materijala i usluga u 2017.godini su rezultat racionalizacije i štednje kao i činjenice da nijesu radili otvoreni bazeni.

- Amortizacija iznosi 68.474,00 eura, odnosno 5% ukupnih rashoda i veća je za 54% u odnosu na trošak amortizacije ostvarene u 2016. godini. Razlog povećanja je obračun amortizacije na novonabavljenim osnovnim sredstvima krajem 2016.godine i u 2017.godini.
- Nematerijalni troškovi i ostali rashodi iznose 46.453,00 eura, odnosno 3% ukupnih rashoda. Ovom stavkom su obuhvaćeni troškovi platnog prometa, provizije, registracija vozila, administrativne takse i otpis zastarelih potraživanja po konačnim sudskim presudama. Ovi troškovi su veći za 71 % u odnosu na ostvarene u 2016. godinu.

**„Sportski objekti ”doo je u 2017. godini izmirilo sve zakonske obaveze prema uposlenim radnicima.**

## **8. OCJENA STANJA I PRIJEDLOG MJERA**

Društvo je uz pomoć Glavnog grada uspjelo da ostvari kontinuitet u radu i realizaciju svih programskih zadataka u 2017.godini. Sve obaveze prema uposlenima su izmirene kao i prema većini dobavljača.

Problem nenaplaćenih potraživanja koji u kontinuitetu opterećuje rad Društva rješava se kroz opomene, utuženja pojedinih sportskih klubova za pružene usluge ili sporazumima o načinu izmirenja duga, koji su značajno poboljšali naplatu. Društvo će se i u budućem radu truditi da kvalitetom pruženih usluga u sportskim objektima sa kojim gazduje na najbolji način isprati sve sportske manifestacije, čime doprinosi razvoju sporta, fizičke kulture i obogaćivanju turističke ponude ne samo u Glavnom gradu, već i na nivou države Crne Gore.

Sportske i kulturne manifestacije posmatralo je na destine hiljada posjetilaca, a većina održanih manifestacija propraćena je od strane elektronskih i štampanih medija.

Tokom 2017.godine nastavljeni su radovi na natkrivanju vaterpolo bazena i započeti radovi na rekonstrukciji dijela SC »Morača« (zatvorenih bazena) u multifunkcionalnu dvoranu na bazi privatnog – javnog partnerstva. Završetkom ovih aktivnosti u narednom periodu povećati će se kvalitet i raznovrsnost pruženih usluga u sadržajima Društva.

Primarni cilj Društva i u 2018. godini će biti, pored održivog poslovnog uspjeha Društva kao privrednog subjekta, nastavak trenda kvalitetnog pružanja usluga vrhunskom sportu i sportskoj rekreaciji, uz stalnu kontrolu funkcionisanja i korišćenja pomenutih objekata, shodno građevinskim, higijenskim i ekološkim standardima, bezbjedonosnim zahtjevima, definisanim sportskim pravilima takmičenja i sve rigoroznijim standardima međunarodnih saveza pojedinačnih sportova po pitanju sportske infrastrukture.

**IZVRŠNI DIREKTOR**  
**mr Vojislav Marković**