

**AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.**

**IZVJEŠTAJ O RADU**

**za 2017.godinu**

**Podgorica, april 2018. godine**

**AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.**

**IZVJEŠTAJ O RADU**

**za 2017.godinu**

**Podgorica, april 2018. godine**

## SADRŽAJ:

UVOD .....	2
I. ORGANIZACIJA PREDUZEĆA.....	3
II. KVALIFIKACIONA STRUKTURA ORGANIZACIJA I KADROVSKA STRUKTURA....	3
III. RAD ORGANA UPRAVLJANJA.....	4
IV.SARADNJA SA ORGANIMA NA NIVOU GRADA I DRUGIM SUBJEKTIMA.....	5
V.TEHNIČKA OPREMLJENOST.....	5
VI. POSLOVI IZ OSNOVNIH DJELATNOSTI PREDUZEĆA .....	6
VI.1. Izrada planske dokumentacije .....	7
VI.2. Izrada tehničke dokumentacije .....	9
VI.3. Uređivanje i opremanje lokacija .....	12
VI.4. Izgradnja i rekonstrukcija saobraćajnica i mostova .....	14
VI.5. Javne nabavke .....	15
VI.6. Naknada za komunalno opremanje .....	17
VI.7. Zakup poslovnih prostora .....	17
VI.8. Sudski sporovi .....	18
VII. FINANSIJSKO POSLOVANJE .....	19
VII.1. Ostvareni prihodi .....	19
VII.2. Troškovi rada Agencije.....	20
VIII. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA .....	21

## U V O D

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o je registrovana kod Privrednog suda kao privredno društvo 04.02.2004. godine, u skladu sa Odlukom Skupštine opštine Podgorica broj 01-03/03-16003 od 04.12.2003. godine. Osnivač Agencije je Skupština Glavnog grada.

U skladu sa Zakonom o finansiranju lokalne samouprave („Sl.list RCG“ br.42/03,44/03, 05/08.,51/08.,4/10., 1/2015, 78/2015, 3/2016, 30/2017 i 92/2017) izvršene su izmjene i dopune Odluke o osnivanju Agencije, kojom su pitanja vezana za status i djelatnost Agencije precizno definisana.

Shodno navedenom, Skupština Glavnog grada, na sjednici održanoj 20.07.2012.godine, usvojila je Odluku o izmjenama i dopunama Odluke o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću – Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice ( „Sl.list CG – Opštinski propisi“ br. 23/12).

Članom 5. Odluke o izmjeni i dopuni Odluke o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice i članom 12. Statuta Agencije, definisano je da osnovni kapital Agencije predstavlja:

- novčani ulog u iznosu od 10.000,00 eura i
- nenovčani ulog, koji čini oprema evidentirana u poslovnim knjigama u iznosu od 118.201,07 eura.

Skupština Glavnog grada, na Sjednici održanoj 29.11.2012. godine dala je saglasnost na Statut Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice („Sl.list CG“ br.35/12).

Osnovne djelatnosti Agencije su:

- \* Uredjivanje građevinskog zemljišta
- \* Izgradnja i rekonstrukcija putne mreže na području Glavnog grada
- \* Izgradnja, rekonstrukcija, održavanje i korišćenje poslovnog prostora
- \* Realizacija programa u oblasti investicija, od interesa za Glavni grad

Agencija svoju djelatnost obavlja na način kojim se obezbjeđuje stabilnost poslovanja, efikasnost upravljanja i odlučivanja.

## I ORGANIZACIJA PREDUZEĆA

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice je organizovana u dva sektora: tehnički i ekonomsko-pravni.

*Tehnički sektor* je podijeljen na: Službu za izgradnju i nadzor i Službu za pripremu i projektovanje.

*Ekonomsko - pravni sektor* je podijeljen na: Službu računovodstva i finansija i Službu pravnih poslova.

Na nivou preduzeća utvrđena je posebna organizaciona cjelina - *Kabinet izvršnog direktora*, u čijem sastavu je i Službenik za javne nabavke.

Na osnovu Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, usvojen od strane Odbora direktora Agencije, na sjednici održanoj 07.11.2013. godine i dopunama Pravilnika broj 8362 od 8. septembra 2014. godine i broj 10451 od 2. decembra 2015. godine i broj 1547 od 21.02.2017, predviđena su 64 izvršioca, na 57 radnih mjesta.

## II KVALIFIKACIONA STRUKTURA - ORGANIZACIJA I KADROVSKA STRUKTURA

Tabela.1. Kvalifikaciona struktura zaposlenih na dan 30.12.2017.god.

NAZIV	Br. izvršioca	Stepen stručne spreme	Kvalifikacija
<b>I KABINET DIREKTORA</b>	<b>7</b>		
	6	VII	VSS
	1	IV	SSS
<b>II TEHNIČKI SEKTOR</b>	<b>22</b>		
1 Služba za izgradnju i nadzor	<b>11</b>		
	9	VII	VSS
	2	IV	SSS
2 Služba za pripremu i projektovanje	<b>11</b>		
	7	VII	VSS
	2	V/VI	VŠS
	2	IV	SSS
<b>SEKTOR ZA EK.- III PRAV.POSLOVE</b>	<b>23</b>		
1 Pravna služba	<b>13</b>		
	6	VII	VSS
	6	IV	SSS
	1	I	NK
2 Služba računovodstva i finansija	<b>10</b>		
	5	VII	VSS
	5	IV	SSS
<b>UKUPNO</b>	<b>52</b>		

Napomena: od ukupnog broja, na određeno vrijeme su 2 zaposlena

### III. RAD ORGANA UPRAVLJANJA

Prema Odluci o osnivanju Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice, kao društva sa ograničenom odgovornošću, organi Agencije su:

- ✦ Izvršni direktor i Odbor direktora.

Odbor direktora i Izvršnog direktora imenuje Osnivač.

U periodu januar-decembar 2017. godine održano je 4 sjednice Odbora direktora Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice.

Neka od značajnijih pitanja, koja su bila na dnevnom redu, su:

- ✦ Razmatranje i usvajanje Programa rada za 2017.godinu.
- ✦ Razmatranje i usvajanje Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice
- ✦ Razmatranje i usvajanje Izvještaja o zahtjevima investitora za opremanje lokacija za period januar-decembar 2017.godine
  
- ✦ Razmatranje Odluka izvršnog direktora Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice o prihvatanju zahtjeva investitora za opremanje lokacije i davanje saglasnosti na iste
- ✦ Razmatranje i usvajanje Izvještaja o sudskim sporovima zaključno sa 31.12.2017. god.
- ✦ Razmatranje i usvajanje Odluke o otpisu sredstava na ime pozajmice Sindikalnoj organizaciji za pomoć zaposlenima
- ✦ Razmatranje i usvajanje Izvještaja o radu Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice za 2017.godinu
- ✦ Razmatranje i usvajanje Izmjena i dopuna Kolektivnog ugovora kod poslodavca Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o.
- ✦ Razmatranje i usvajanje Izvještaja o radu popisnih komisija Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice doo , za 2016.godinu
- ✦ Odluka o popisu i obrazovanju komisija za popis

Odbor direktora je, između dvije sjednice, bio obavještavan o svim važnim aktivnostima Agencije, pravovremeno i u kontinuitetu.

#### **IV. SARADNJA SA ORGANIMA NA NIVOU GRADA I DRUGIM SUBJEKTIMA**

Kroz aktivnosti gradskog Biroa za komunikaciju sa građanima Sistem 48, Agencija je odgovorila na 95 pitanja iz domena svoje nadležnosti.

Kroz aktivnosti na realizaciji programskih zadataka, Agencija je uspješno ostvarivala saradnju sa:

- ✚ Sekretarijatom za planiranje i uređenje prostora i zaštitu životne sredine
- ✚ Sekretarijatom za komunalne poslove i saobraćaj
- ✚ Direkcijom za imovinu
- ✚ Gradskim preduzećima
- ✚ Upravom za nekretnine
- ✚ Elektroprivredom
- ✚ Ministarstvom održivog razvoja i turizma
- ✚ Ministarstvom pravde
- ✚ Ministarstvom prosvjete
- ✚ Ministarstvom za saobraćaj i pomorstvo – Direkcija za saobraćaj
- ✚ Sa sredstvima javnog informisanja i dr.

#### **V. TEHNIČKA OPREMLJENOST**

##### **Poslovni prostor:**

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice obavlja djelatnost u objektu Poslovno – edukativni centar, koji je vlasništvo Glavnog grada, a nalazi se u ulici Jovana Tomaševića broj 2a i koristi prostor površine od 1009,16 m<sup>2</sup>.

##### **Osnovna sredstva:**

Agencija u svojim poslovnim knjigama vodi osnovna sredstva, čija vrijednost na dan 31.12.2017. godine iznosi:

Nabavna vrijednost:.....	<b>377.586,56 €</b>
Ispravka vrijednosti: .....	<b>325.017,96 €</b>
Sadašnja vrijednost: .....	<b>52.568,60 €</b>

U okviru osnovnih sredstava, Agencija raspolaže računarskom i drugom opremom (štampači, kopir aparat, telefonska centrala i sl.).

Koriste se odgovarajući programi, neophodni za obavljanje djelatnosti.

## Vozni park Agencije čine sledeća vozila:

VRSTA VOZILA	GODINA PROIZVODNJE
↓ Toyota džip .....	2000.
- Privremeno ustupljeno na korišćenje Komunalnoj policiji.	
↓ Passat 1.9 TDI .....	2003.
- Privremeno ustupljeno na korišćenje Glavnom gradu.	
↓ Golf 4 TDI.....	2003.
↓ Nissan Almera.....	2004.
↓ Nissan Almera.....	2004.
↓ Matiz .....	2005.
↓ Matiz .....	2005.
↓ Toyota auris .....	2007.
↓ Toyota auris .....	2007.
↓ Audi A-6 .....	2008.
↓ Lada Niva.....	2009.

## VI. POSLOVI IZ OSNOVNIH DJELATNOSTI PREDUZEĆA

Agencija je nosilac aktivnosti na poslovima uređivanja građevinskog zemljišta, što podrazumijeva radove na pripremi za komunalno opremanje i radove na komunalnom opremanju građevinskog zemljišta.

Kako za pripremu komunalnog opremanja, tako i za radove na komunalnom opremanju, Agencija sprovodi postupke javnih nabavki za izbor najpovoljnijih ponuđača i zaključuje ugovore.

Vrši reviziju projekata, vodi stručni nadzor, kontroliše i ovjerava račune i situacije, dostavlja ih Sekretarijatu za finansije na plaćanje i o tome vodi evidenciju.

Agencija organizuje i vrši reviziju tehničke dokumentacije i vodi stručni nadzor na objektima od interesa za Glavni grad.

Zaposleni u Agenciji i Agencija, u skladu sa Zakonom, imaju odgovarajuće licence i ovlašćenja neophodna za obavljanje poslova iz svoje djelatnosti.

Saglasno Odluci o naknadi za komunalno opremanje građevinskog zemljišta, Agencija vrši obračun naknade, procjenu troškova komunalnog opremanja, priprema ugovore, koje Glavni grad zaključuje sa investitorima i zastupa Glavni grad u sporovima sa investitorima.

Takođe, u ime i za račun Glavnog grada, upravlja sa 237 poslovnih prostora, vodi evidenciju o naplati zakupnine, te zastupa Glavni grad u sporovima sa zakupcima i dr.

Na dinamiku realizacije planiranih aktivnosti utiče više činilaca. Naime, počev od tenderskih procedura, čije se vrijeme trajanja u slučaju žalbi ne može definisati, kako za izradu planske i projektne dokumentacije, tako i za izvođenje radova.

Dugi vremenski period je potreban kako za izradu i usvajanje planova, tako i za izradu i reviziju projekata.



Osim toga, vrijeme za ugovaranje, izradu i ovjeru Elaborata eksproprijacije uz prethodno pribavljanja podataka iz nadležne Uprave za nekretnine se ne može predvidjeti i to zbog netačnih i neažurnih podataka u katastru. Nakon ovjere Elaborata, pokreće se procedura procjene nepokretnosti, koja takođe traje više mjeseci.

Nakon svega, kada se zemljište evidentira kao imovina Glavnog grada, možemo pokrenuti aktivnosti na dobijanju odobrenja za građenje. Predhodno je potrebno projektnu dokumentaciju upodobiti novim propisima i pravilnicima, zbog čestih izmjena ove regulative.

Kao najznačajnije za stvaranje uslova za realizaciju tj. izgradnju je rješavanje imovinsko pravnih odnosa, koje traje po više mjeseci i godina.

Koliko su ove procedure duge i nepredvidive, govori činjenica da smo krajem 2017. godine imali ugovorene radova u vrijednosti preko 3 miliona eura, koje nismo mogli realizovati zbog neriješenih imovinsko pravnih odnosa.

U nastavku slijedi pregled realizacije aktivnosti u 2017. godini:

## **VI.1. IZRADA PLANSKE DOKUMENTACIJE**

Za izradu planske dokumentacije utrošeno je ukupno **200.877,52** eura, od čega **147.308.05** eura iz Budžeta Glavnog grada, a preostala sredstva u iznosu od **53.569.47** eura obezbijedili su investitori tj. podnosioci inicijative za izmjenu planske dokumentacije.

Na Skupštini Glavnog grada Podgorice, usvojeno je 9 planskih dokumenata i to:

1. DUP „Vranjići 1“;
2. DUP „Mahala“;
3. DUP „Balijače Mojanović dio A“;
4. DUP „Dahna 1“;
5. DUP „Sportsko-rekreativni kompleks Balabani“;
6. DUP „Cijevna 2 dio A“;
7. DUP „Novo groblje“;
8. DUP „Murtovina 2“;
9. DUP „Doljani“.
- 10.

U izradi je trenutno 47 planova, u fazi zaključivanja Ugovora o izradi planske dokumentacije je 5 planova (LSL Aerodromi“, LSL „Servisno porizvodna zona-Barutana II“, DUP „Zabjelo 9“, DUP „Naselje 1.maj“ i DUP „RTV-centralne djelatnosti“) a kod Državne komisije na razmatranje su 3 plana (LSL „Mihinja“, DUP „Konik-Sanacioni plan“ i DUP „Ibričevina“).

Prikaz realizovanih sredstava za izradu planske dokumentacije u 2017. godini:

IZRADA PLANSKE DOKUMENTACIJE	Realizovano Budžetom	Realizovao podnosilac inicijative	Napomena
	147.308,05	53.569,47	
DUP "Zabjelo 8", izmjene i dopune	5.600,00		izrada u toku
DUP "Mahala"	4.980,00		usvojen
DUP "Balijače Mojanovići dio A"		5.057,50	usvojen
DUP "Pobrežje, zone D i E", izmjene i dopune		1.666,00	izrada u toku
UP "Novo Groblje"	12.450,00		usvojen
DUP "Čepurci- dio" - izmjene i dopune	3.750,00		izrada u toku
DUP "Blok 35 i 36" - izmjene i dopune		4.980,00	izrada u toku
DUP "Zelenika", izmjene i dopune	4.980,00		izrada u toku
DUP "Balijače Mojanovići dio B"	4.462,50		izrada u toku
DUP "Zabjelo B2" - izmjene i dopune		3.750,00	izrada u toku
DUP "Dahna 1"	5.421,33		usvojen
DUP "Murtovina 1"	8.330,00		usvojen
DUP "Murtovina", izmjene i dopune	2.231,25		izrada u toku
DUP "Dahna 2"	3.718,40		izrada u toku
DUP "Vranići 1", izmjene i dopune	2.082,50		usvojen
DUP "Kuće Rakića"		6.250,00	izrada u toku
UP "Sportsko - rekreativni kompleks Balabani"	7.500,00		usvojen
DUP "Masline" - izmjene i dopune	5.801,25		izrada u toku
LSL "Doljani"	23.508,45		usvojen
DUP "Pobrežje, zone A, B i C", izmjene i dopune		7.996,80	
LSL "Medun - Orljevo"		2.309,86	izrada u toku
DUP "Nova Varoš" - izmjene i dopune		4.256,10	izrada u toku
DUP "Zagorič 5"	13.078,10		usvojen
DUP "Dajbabska gora"	3.628,00		izrada u toku

DUP "Goričani Berislavci - dio A"	4.611,25		izrada u toku
DUP "Gornja Gorica 2 – dio zone B" - izmjene i dopune		2.231,25	izrada u toku
DUP "Tuzi Centar"	10.000,00		izrada u toku
DUP "Goričani Berislavci dio B"	5.917,25		izrada u toku
DUP "Cijevna 2 - dio A"		11.899,46	usvojen
Izrada strateških procjena uticaja na životnu sredinu zahvata planske dokumentacije, čija je izrada započeta u prethodnom periodu	8.857,77	3.172,50	
Troškovi, komisije za stručnu ocjenu i preostale obaveze po ugovorima iz prethodnih godina	6.400,00		

## VI.2. IZRADA TEHNIČKE DOKUMENTACIJE

Za izradu **tehničke dokumentacije** izdvojeno je **344.313,80 eura**.

Završeno je 56 glavnih projekata, a izrada 20 projekata je u toku. Kao najznačajnije projekte izdvajamo: Glavni projekat Jugozapadne obilaznice, Glavni projekat rekonstrukcije Vojislavljevića, Glavni projekat rekonstrukcije ulice Milana Raičkovića u naselju Tološi, Glavni projekat rekonstrukcije ulice Dr. Blaža Raičkovića u naselju Tološi, Glavni projekat Dušana Milutinovića, Glavni projekat rekonstrukcije Ljubljanske ulice, Glavni projekat ulice koja povezuje Ljubljansku ulicu i ulicu Šeika Bin Zajeda, Glavni projekat rekonstrukcije ulice Veliše Mugoše i izgradnje okolnih saobraćajnica, Glavni projekat izgradnje ulice Nova 10 u naselju Stari Aerodrom (od Kozaračke ulice do Josipa Broza), Glavni projekat dijela ulice Petra Dedića u naselju Stari Aerodrom, Glavni projekat saobraćajnice uz Gradsku opštinu Golubovci, Glavni projekat saobraćajnice od puta Golubovci Mataguži do buduće srednje škole u opštini Golubovci, Glavni projekat rekonstrukcije saobraćajnice u naselju Dinoša od prodavnice uz lokalni put do Džamije, Glavni projekat mosta preko rijeke Cijevne u naselju Dinoša sa pristupnim saobraćajnicama, više projekata za opremanje lokacija i dr.

Prikaz realizovanih sredstava za izradu tehničke dokumentacije u 2017. godini:

	Realizovano	Napomena
<b>IZRADA TEHNIČKE DOKUMENTACIJE</b>	<b>344.313,80</b>	
Izmjena Glavnog projekta dijela pristupne saobraćajnice u zahvatu UP-a "Nova Varoš Blok M"	1.428,00	završeno
Glavni projekat za rekonstrukciju Ulice Veliše Mugoše, izgradnju saobraćajnice radnog naziva "Ulica Nova 01", "Ulica Nova 02", Ulica "Nova 08" i Ulica "Nova 09", i dijela saobraćajnice radnog naziva Ulica "Nova 03" u zahvatu DUP-a "Zagorič1-dio zone A", izmjene i dopune u Podgorici (investitori urb.parcele broj 305, 306, 307,308,309,310,312,312 a,313,320,321,322,323,324) u dužini cca 1300m.	7.348,25	završeno

Glavni projekat saobraćajnice u zahvatu DUP-a "Zagorič 1"	1.785,00	završeno
Glavni projekat rekonstrukcije dijela ulice Petra Dedića u zahvatu DUP-a "Konik Stari aerodrom"	2.790,00	završeno
Glavni projekat nastavka Atinske ulice u zahvatu DUP-a "Gorica C"	2.897,65	završeno
Glavni projekat saobraćajnice radnog naziva "Nova 7" u zahvatu DUP-a "Zagorič 1 – dio zone A"	3.153,50	završeno
Glavni projekat saobraćajnice u zahvatu DUP-a "Zabjelo 9"	1.309,00	završeno
Glavni projekat saobraćajnice koja povezuje Ljubljansku ulicu i ulicu Šeika Bin Zaida u zahvatu DUP-a "Zona Centralnih djelatnosti - Cetinjski put"	2.091,54	završeno
Glavni projekat rekonstrukcije Ljubljanske ulice	8.568,00	završeno
Glavni projekat saobraćajne signalizacije i opreme na raskrsnici Ljubljanske ulice i Bulevara Džordža Vašingtona i raskrsnici Ljubljanske ulice i Cetinjskog puta	4.581,50	završeno
Glavni projekat saobraćajnica u zahvatu DUP-a "Zabjelo 9" u Podgorici, Ulica 11 i dio Ulice 12	1.428,00	završeno
Glavni projekat saobraćajnica u zahvatu DUP-a "Zabjelo 9" u Podgorici, Ulica 1	1.428,00	završeno
Glavni projekat saobraćajnice radnog naziva "C-G" u zahvatu DUP-a "Agroindustrijska zona"	4.920,00	završeno
Glavni projekat izgradnje saobraćajnice u zahvatu DUP-a "Konik Vrela ribnička II"	6.500,00	završeno
Glavni projekat saobraćajnice za potrebe opremanja u.p 48 i 47 u zahvatu DUP-a "Pobrežje"	1.249,50	završeno
Glavni projekat za opremanje UP 29 u zahvatu DUP-a „Prvoborac“	4.165,00	završeno
Glavni projekat za opremanje UP77 u zahvatu DUP-a "Nova Varoš 2"	3.986,50	završeno
Preostale obaveze po zaključenim ugovorima o naknadi iz 2016.godine i prethodnih godina (Momišići B, Tološi 1, Tološi 2, Gornja Gorica 1, Donja Gorica, Zabjelo B1, Zabjelo 8, Zabjelo Ljubović, Servisno skladišna zona sa ranžirnom stanicom) .	3.641,40	
Glavni projekat rekonstrukcije ulice Milana Raičkovića u zahvatu DUP-a "Tološi 2"	17.900,00	završeno
Glavni projekat rekonstrukcije ulice Rista Stijovića u postojećem gabaritu	1.785,00	završeno
Glavni projekat saobraćajnice od raskrsnice sa Cetinjskim putem do planiranog mosta na rijeci Morači i od mosta do ukrštanja sa Jadranskom magistralom u zahvatu DUP-ova "DonjaGorica" i "Industrijska zona KAP-a"	61.750,00	završeno

Glavni projekat rekonstrukcije ulice Vojislavljevića	33.709,00	završeno
Glavni projekat pješačke staze od OŠ "Niko Maroš" do skretanja za naselje Kurilo, Golubovci	8.675,10	završeno
Idejno rješenje I Glavni projekat mosta preko rijeke Cijevne u naselju Dinoša pristupnim saobraćajnicama	12.800,00	završeno
Glavni projekat električnih instalacija jake struje za napajanje pumpi za kolektor atmosferske kanalizacije u ulici Branka Ćopića u zahvatu DUP-a "Zlatica B"	357,00	završeno
Glavni projekat rekonstrukcije ulice u naselju Dinoša od prodavnice uz lokalni put do Džamije	7.199,00	završeno
Glavni projekat enterijera Gradske knjižare u Podgorici	1.853,08	završeno
Glavni projekat saobraćajnice "Nova 10" u zahvatu DUP-a "Konik – Stari Aerodrom"	5.450,00	završeno
Glavni projekat rekonstrukcije ulice Dušana Milutinovića (od ulice Avnoj-a do ulice Steva Boljevića)	5.593,00	završeno
Glavni projekat pristupne saobraćajnice sa parkinzima u bloku C zahvatu DUP-a "Novi Grad 1 i 2"	2.378,81	završeno
Izrada Glavnog projekta sanacije potpornog zida na šetalištu Skaline	4.998,00	završeno
Glavni projekat rekonstrukcije pločastog propusta na trasi saobraćajnice Golubovci Mataguži	7.806,40	završeno
Glavni projekat saobraćajnice od puta Golubovci – Mataguži do buduće srednje škole u zahvatu DUP-a „Golubovci-centar“	3.504,55	završeno
Glavni projekat saobraćajnice pored objekta opštine Golubovci u zahvatu DUP-a „Golubovci-centar“	2.499,00	završeno
Glavni projekat rekonstrukcije ulice Dr Blaža Raičkovića u zahvatu DUP-a "Tološi"	7.735,00	završeno
Glavni projekat raskrsnice Lješkopolske ulice, ulice Dušana Duće Mugoše i Cetinjskog puta primjenom montažnih elemenata za formiranje raskrsnice	2.975,00	završeno
Tehnička dokumentacija po potrebi	25.588,20	
Prilagođavanje uradene tehničke dokumentacije novoj zakonskoj regulativi i Pravilnicima	13.339,50	
Troškovi rada komisija za stručnu ocjenu tehničke dokumentacije; Troškovi izdavanja saglasnosti na tehničku dokumentaciju; Troškovi izrade elaborata eksproprijacije, prenošenja objekata na teren i geodetskog obilježavanja; Troškovi izrade geomehaničkih elaborata i ostalih podloga neophodnih za projektovanje	53.147,32	

### V.3. UREĐIVANJE I OPREMANJE LOKACIJA

Za uređivanje i opremanje lokacija utrošeno je 1.537.159,41 eura.

Izdvajamo opremanje lokacija u zahvatu:

1. DUP-a „Konik-Sanacioni plan“ (rekonstruisan je dio Prištinske ulice, od Ulice žrtava fašizma do Ulice Avda Međedovića, i izgrađena ulica radnog naziva „Krak 2“, od Prištinske ulice do Ulice Avda Međedovića);
  2. DUP-a „Zabjelo-Ljubović“ (izvedene su tri ulice radnog naziva „Nova 1“, „Nova 11“ i „Nova 12“ (u blizini Ambasade NR Kine), zatim ulice „Nova 3“, „Nova 6“ i „Prilaz 2“ (objekti investitora Gradnja promet i Zrnožit) i „Prilaz 5“ (kod bolnice „Codra“));
  3. DUP-a „Zabjelo 8“ (izveden je krak Ulice Iva Vizina);
  4. DUP-a „Stara Varoš“ (izgrađena je ulica preko puta hotela „City“);
  5. DUP-a „Pobrežje“ (izgrađena je ulica sa 22 parking mjesta u dvorištu u Ulici Kralja Nikole);
  6. DUP-a „Konik-Stari aerodrom“ (rekonstruisan je dio Ulice Petra Dedića);
  7. DUP-a „Novi Grad 1 i 2“ (rekonstruisan je kolovoz na četiri saobraćajnice oko OŠ „Maksim Gorki“ i iza zgrade „Simpo“ i izgrađeni su parkinzi sa 234 parking mjesta);
  8. DUP-a „Čepurci“ (izveden je krak Ulice 8.marta preko puta groblja, ka Morači);
- Na svim ovim ulicama je izgrađena i prateća infrastruktura (elektro i hidrotehničke instalacije). Pregled realizovanih sredstava na uređivanju i opremanju lokacija u 2017.godini:

#### KOMUNALNO OPREMANJE GRAĐEVINSKOG ZEMLJIŠTA

	Realizovano	Napomena
<b>UREĐIVANJE I OPREMANJE LOKACIJA</b>	<b>1.537.159,41</b>	
Izgradnja dijela ulica 2003 i 2008 za potrebe opremanja urb.parcela br. 3 i 4 u Bloku 20, u zahvatu DUP-a „Blok 6“	16.070,20	u toku
Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a „Konik - Sanacioni plan“, u.p.264, blok E	188.042,13	završeno
Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a „Stara Varoš“, u.p.F3325, Zona F	91.783,25	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a „Zabjelo 8“, u.p.32 i 33, blok 20	31.904,87	u toku
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a „Zabjelo-Ljubović“, u.p. 83, 84, 85, 86 i 88 (dio Ulice Nova 3 i dio Ulice Nova 6)	30.931,27	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a „Zabjelo-Ljubović“, u.p. 83, 84, 85, 86 i 88 (dio Ulice Nova 6 i Prolaz 2)	69.972,21	završeno
Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a „Zabjelo-Ljubović“, u.p. 121 (Prilaz 5)	51.649,54	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a „Zabjelo-Ljubović“, u.p.109 (Ulice Nova 1, Nova 11 i Nova 12)	297.247,55	u prekidu

Izmještanje instalacija sa u.p.61, u zahvatu DUP-a "Zagorič 1 – dio zone A"	84.085,97	završeno
Izmještanje elektroenergetskih instalacija sa urbanističke parcele budućeg Gradskog pozorišta	8.284,23	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Čepurci", u.p.6	47.865,16	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Čepurci", izgradnja dijela ulice 2	30.860,56	u toku
Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Konik - Sanacioni plan" (više urbanističkih parcela)	3.561,19	ugovoreni dio završen
Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Konik - Stari aerodrom", rekonstrukcija dijela Ulice Petra Dedića	87.910,37	završeno
Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Konik - Stari aerodrom" (više urbanističkih parcela)	881,29	ugovoreni dio završen
Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Konik - Vrela ribnička", u.p.3 i u.p.7	28.412,89	u prekidu
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Novi Grad 1 i 2", (izgradnja parkinga iza zgrade "Simp", pored OŠ M. Gorki)	239.568,49	završeno
Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Pobrežje", izgradnja parkinga uz u.p.1 i 2	39.041,63	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Tološi 2" (više urbanističkih parcela)	1.882,10	ugovoreni dio završen
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zabjelo 8", u.p.79, 83 i 84, blok 22	84.256,01	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zagorič 1 – dio zone A", u.p.61	24.744,37	u toku
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zona centralnih djelatnosti - Cetinjski put", u.p.9 i 10	29.944,34	u toku
Opremanje lokacija u naseljima sa pretežno individualnom izgradnjom i drugih lokacija za koje se ukaže potreba i obezbijede sredstva, radovi na hidrotehničkim instalacijama za koje se ukaže potreba, polaganje visokonaponskih kablova i izgradnja javne rasvjete za opremanje lokacija i sredstva za investitore koji sami opremaju lokaciju	48.259,79	ugovoreni dio završen

#### V.4. IZGRADNJA I REKONSTRUKCIJA SAOBRAĆAJNICA, MOSTOVA I GARAŽA

Za izgradnju i rekonstrukciju saobraćajnica, koje nisu obuhvaćene radovima na uređivanju i opremanju lokacija, utrošeno je **1.276.786,35 eura**.

Izvedeni su radovi na:

1. biciklističkom koridoru 1: u Ulici Kralja Nikole, od raskrsnice sa Bulevarom Srđana Aleksića do raskrsnice sa Ulicom Vojisavljevića;
2. biciklističkom koridoru 2: bulevarima Save Kovačevića, Srđana Aleksića, Crnogorskih serdara, preko mosta "Union Bridge", Bulevaru revolucije, Cetinjskom putu do kružne raskrsnice kod tržnog centra "Delta", uključujući krak saobraćajnice uz rijeku Moraču do Ulice dr Ljubomira Rašovića;
3. biciklističkom koridoru 5: u Ulici Ivana Crnojevića (od raskrsnice sa Ulicom slobode do raskrsnice sa Ulicom Stanka Dragojevića), preko mosta "Millenium", Ulici 13.jula i Moskovskoj ulici;
4. atmosferskoj kanalizaciji u Ulici Branka Ćopića čime su riješeni dugogodišnji problemi plavljenja podvoznjaka na Zlatici za vrijeme intenzivnih padavina;
5. atmosferskoj kanalizaciji na dijelu Dalmatinske ulice;
6. uređenju terena – trga, površine 4.200 m<sup>2</sup>, sa južne strane gradskog stadiona;
7. raskrsnici Nikšićkog i Cetinjskog puta koja je rekonstruisana u raskrsnicu sa kružnim tokom odvijanja saobraćaja (radove u vrijednosti od 120.000 eura, finansirala je firma Čelebić d.o.o.).

U 2017.godini započeli su radovi na rekonstrukciji Ljubljanske ulice, od raskrsnice sa Bulevarom dr Ljubomira Rašovića do raskrsnice sa Cetinjskim putem i koja će biti bulevarskog tipa, zatim izgradnji dijela ulica 2003 i 2008 u Bloku VI, Ulice Nova 7 u Zagoriču, dva kraka Ulice Iva Vizina na Zabjelu i Ulice Nova 2 uz ogradu groblja "Čepurci" sa južne strane, sa parkingom kapaciteta 46 parking mjesta.

Takođe, u toku su radovi na rekonstrukciji dijela puta Golubovci – Mataguži u dužini od 560 m.

Pregled realizovanih sredstava na izgradnji i rekonstrukciji saobraćajnica, mostova i garaža u 2017.godini:

	Realizovano	Napomena
<b>IZGRADNJA I REKONSTRUKCIJA SAOBRAĆAJNICA, MOSTOVA I GARAŽA</b>	<b>1.276.786,35</b>	
Rekonstrukcija puta Golubovci - Mataguži, I faza	27.440,78	u toku
Izgradnja trga kod stadiona Budućnosti	494.767,66	završeno
Izgradnja biciklističkih staza - nastavak koridora I	145.205,82	završeno
Izvodjenje radova na izgradnji atmosferske kanalizacije za dio Dalmatinske ulice	54.632,58	završena
Troškovi tehničkih pregleda	14.799,50	ugovoreni dio završen



Izgradnja fekalne kanalizacije u ulicama Aleksandra Puškina, Georgi Dmitrova i VI Crnogorske brigade u zahvatu DUP-a "Konik-Sanacioni plan"	53.318,14	u toku
Izgradnja atmosferske kanalizacije na u Ulici Branka Ćopića u zahvatu DUP-a Zlatica B"	48.594,32	završeno
Izgradnja biciklističkih staza	372.972,76	završeno
Izrada tabli sa nazivima ulica i brojeva i njihova ugradnja	9.052,83	
Rekonstrukcija saobraćajnica i mostova po potrebi	56.001,96	ugovoreni dio završen

Za objekte visokogradnje izdvojeno je **1.379.885,43 eura**, a najviše je utrošeno za izgradnju zgrade gradskog pozorišta (953.518,93 eura). Izuzev radova na zgradi pozorišta koji su započeli 2016.godine, u 2017.godini započeli su radovi na rekonstrukciji kuće Rista Stijovića, rekonstrukciji objekta MZ Gornja Gorica, uređenju prostora za potrebe gradske (podgoričke) knjižare u objektu gradske biblioteke "Radosav Ljumović", a krajem godine i radovi na izgradnji višenamjenskog doma u MZ Zlatica.

<b>OBJEKTI VISOKOGRADNJE KOJI SE FINANSIRAJU IZ BUDŽETA GLAVNOG GRADA</b>	<b>Realizovano</b>
<b>Gradsko pozorište</b>	<b>953.518,93</b>
<b>Kuća Rista Stijovića</b>	<b>123.370,69</b>
<b>Gradska knjižara</b>	<b>87.716,71</b>
<b>Dom MZ Zlatica</b>	<b>88.026,36</b>
<b>Dom MZ Gornja Gorica</b>	<b>127.252,74</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>1.379.885,43</b>

## V.5. JAVNE NABAVKE

U 2017. godini, u skladu sa Zakonom o Javnim nabavkama, Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice sprovela je:

- ✦ **45 otvorenih javnih poziva**, od čega:
  - 34 javna poziva su završeni postupci zaključivanjem ugovora,
  - 9 javnih poziva su obustavljeni,
  - 2 javna poziva su u toku
- ✦ **16 postupaka male vrijednosti-šoping metoda**, od čega:
  - 13 su završeni zaključenjem ugovora,
  - 3 su obustavljeni

- ✚ **neposrednih sporazuma**, u visini od 1.58 % u odnosu na ukupni izvršeni godišnji Budžet za javne nabavke.

Po osnovu javnih nabavki u 2017.godini, Agencija je ugovorila obaveze u ukupnom iznosu od 4.559.500,60 eura.

Vrijednost, koja je ugovorena nakon sprovedenih *otvorenih postupaka javnih poziva*, iznosi 4.223.830,44 eura (sa uračunatim PDV-om).

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice je otvoreni postupak javnih nabavki koristila u slučajevima:

- izvodjenja radova na opremanju lokacija većih vrijednosti,
- izrada projektne dokumentacije,
- izrada planske dokumentacije i sl.

Zaključno sa 30.06.2017.godine, vrijednost koja je ugovorena nakon sprovedenih postupaka javnih nabavki *šoping metodom*, iznosi 102.942,06 eura (sa uračunatim PDV-om), po do tada važećem Zakonu o javnim nabavkama, po kojem je utvrđeno da su javne nabavke, koje se sprovode šopingom, II vrijednosni razred (do 25.000,00 € za nabavku robe i usluga i do 50.000,00 € za ustupanje radova).

Agencija je ovaj postupak javne nabavke koristila u okviru datih vrijednosti u slučajevima:

- ✚ stvaranja preduslova za izvođenje većih radova, izvođenja pojedinih pripremnih radova (rušenje postojećih objekata na trasi, iskopi i sl.)
- ✚ izrada tehničke dokumentacije (manji projekti, planovi, elaborati eksproprijacije, i sl.)
- ✚ radovi koji zahtijevaju hitnost u realizaciji (izmještanje, postavljanje elektro-kablova, izgradnja trafo-stanica i dr.).

Osim navedenih postupaka javnih nabavki, Agencija je iskoristila i mogućnost ugovaranja putem *»neposrednog sporazuma«*, pa je u 2017.godini ugovorila javne nabavke po ovom osnovu u visini od 50.375,40 eura ( sa uračunatim PDV-om).

Neposredni sporazum se sprovodi za potrebe javnih nabavki čija vrijednost ne prelazi 5.000,00 eura.

Agencija ga je koristila za:

- ✚ plaćanje troškova komunalnih usluga
- ✚ troškove fiksne i mobilne telefonije
- ✚ održavanje opreme i osnovnih sredstava
- ✚ putne troškove
- ✚ ovjere ugovora koje zaključuje Agencija, izrada pojedine tehničke dokumentacije
- ✚ troškove tehničkih pregleda objekata, troškove revizije projektne dokumentacije i dr.

Agencija je u 2017.godini, od 30.06.2017.godine, sprovela i 74 postupka nabavke male vrijednosti, na osnovu kojih je zaključila ugovore u iznosu od 182.352,70 eura ( sa uračunatim PDV-om).

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice je, u sprovođenju obimnih i brojnih postupaka javnih nabavki u 2017. godini, u svemu ispoštovala zakonsku proceduru, odnosno odredbe Zakona o javnim nabavkama i Zakona o opštem upravnom postupku.

## V.6. NAKNADA ZA KOMUNALNO OPREMANJE

U skladu sa Odlukom o naknadi za komunalno opremanje građevinskog zemljišta, Agencija vrši obračun i pripremu ugovora o naknadi za komunalno opremanje građevinskog zemljišta, koje Glavni grad zaključuje sa pravnim i fizičkim licima. S tim u vezi, vodi evidenciju uplata po navedenom osnovu, preduzima mjere za poboljšanje naplate (uključujući aktiviranje sredstava obezbjeđenja i utuženja neurednih dužnika) i dostavlja odgovarajuće informacije Glavnom gradu u vezi sa navedenim aktivnostima.

U 2017. godini zaključena su 111 ugovora o naknadi za komunalno opremanje, od čega je sa fizičkim licima zaključeno 57, a sa pravnim 54 ugovora. Jednokratnim načinom plaćanja, sa pravom popusta od 15 %, zaključeno je 79 ugovora, 22 ugovora je sa plaćanjem na rate i 10 ugovora kod kojih je naknada umanjena za 100 %, u skladu sa Skupštinskim odlukama i članom 17. Odluke o naknadi za komunalno opremanje građevinskog zemljišta ( „Sl.list CG –Opštinski propisi” br. 04/14, br. 1/16 i br. 34/16).

U 2017. godini, po osnovu naknade za komunalno opremanje, *naplaćeno* je ukupno 16.054.551,89 €, što je za 87 % više od prihoda planiranih Budžetom za 2017. godinu.

Navedena sredstva angažovana su u skladu sa Programom uređenja prostora, usvojenim od strane Skupštine Glavnog grada, a za potrebe uređenja građevinskog zemljišta, shodno Članu.63, 64, 65 i 67. Zakona o uređenju prostora i izgradnji objekata („Sl. List CG“, br.51/08, 40/10, 34/11, 47/11, 35/13, 39/13, 33/14, 064/17).

U 2017.godini Komisiji za primjenu Odluke o učešću investitora u komunalnom opremanju podnešeno je 12 zahtjeva za opremanje lokacija, u skladu sa Zakonom i Odlukom. Prihvaćeno je 10 zahtjeva, 1 zahtjev je odbijen, a od jednog je investitor odustao.

Od prihvaćenih 10 zahtjeva, završeni su radovi na opremanju za 2 lokacije, a ostalih 8 zahtjeva su u proceduri tj. u pripremi za početak radova.

## V.7. ZAKUP POSLOVNIH PROSTORA

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o., shodno važećoj Odluci o davanju u zakup poslovnog prostora u vlasništvu Glavnog grada - Podgorica ( „Sl. list RCG- opštinski propisi“ br. 08/05, 09/07), koristi i održava poslovni prostor koji se nalazi u stambenim, poslovnim ili montažnim objektima, kao i garažni prostor u kome se može obavljati poslovna djelatnost, saglasno rješenju nadležnog organa.

Navedenom Odlukom utvrđeni su uslovi, način i postupak davanja u zakup poslovnog prostora, zone, kriterijumi, način utvrđivanja zakupnine, kao i način korišćenja poslovnog prostora.

Agencija u 2017. godini, u ime Glavnog grada Podgorice, koristila je i održavala ukupno 237 poslovnih prostora.

U odnosu na Informaciju o stanju poslovnog prostora u vlasništvu Glavnog grada - Podgorica za 2016.godinu, broj poslovnih prostora kojim raspolaže Agencija je uvećan, tako što je Agencija na korišćenje i održavanje dobila 3 nova poslovna prostora, i to:

- 1 poslovni prostor u Ul.Nikole Tesle A 8, površine 54,68 m<sup>2</sup>,

- 1 poslovni prostor u Ul. Novaka Miloševa br.10, koji je podijeljen na prizemlje i podrum, površine 124,89 m<sup>2</sup>.

- 1 poslovni prostor u Ul. Vijenac Kosovskih junaka br.2, površine 45 m<sup>2</sup>.

Od ukupnog broja poslovnih prostora, zaključno sa 31.12.2017.godine, izdato je u zakup 209, što u procentima iznosi 88 %.

U periodu januar-decembar 2017.godine, Agencija je objavila 12 javnih oglasa za davanje u zakup poslovnih prostora, na kojima je izdato u zakup ukupno 13 poslovnih prostora.

Programom rada Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice za 2017.godinu, planiran je prihod po osnovu zakupa poslovnog prostora u iznosu od 1.130.000 eura. Za navedeni period, Agencija je izvršila naplatu zakupa od poslovnog prostora u iznosu od **1.047.287,81** eura, što u procentima iznosi 92,68 % od planiranog prihoda. Od ovog iznosa, za održavanje poslovnog prostora u vlasništvu Glavnog grada-Podgorica utrošeno je 14.555,67 eura, što iznosi oko 1,39 %.

Agencija sprovodi postupke oglašavanja slobodnih poslovnih prostora i zaključuje ugovore o zakupu na period od 3, 6 i 12 mjeseci. Takođe, sprovodi postupke primopredaje poslovnih prostora, vodi knjigovodstvenu evidenciju o potraživanjima po osnovu zakupa i vrši obračun i plaćanje poreza na dodatu vrijednost na prihode od zakupa, pokreće i učestvuje u postupku prinudnog iseljenja zakupaca koji neredovno izmiruju obaveze.

Agencija će shodno raspoloživim finansijskim sredstvima namijenjenim za održavanje poslovnog prostora, planirati ili otpočeti postupak osposobljavanja poslovnih prostora koji su do sada bili neupotrebljivi zbog izlivanja atmosferske i fekalne kanalizacije, ili nekih drugih tehničkih problema, kako bi se broj poslovnih prostora koji se mogu dati u zakup povećao, a samim tim i prihodi koje ostvaruje Glavni grad-Podgorica po ovom osnovu.

## **V.8. SUDSKI SPOROVI**

Za naplatu dospjelih a neizmirenih potraživanja, po osnovu naknade za komunalno opremanje, zakupa poslovnih prostora i ostalih potraživanja nakon što su iscrpljene sve raspoložive mjere, Agencija vodi sporove pred nadležnim sudovima.

U 2017.godini, Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice je vodila 298 sudskih sporova, od čega je 162 sa fizičkim licima, a 136 sa pravnim licima.

Po osnovu naknade za komunalno opremanje Agencija je u 2017.godini vodila 125 sudskih sporova, od toga 48 spora sa pravnim, a 77 sa fizičkim licima.

Po osnovu zakupa poslovnih prostora, Agencija je vodila 61 spor.

Treba ukazati na složenost i dugotrajnost sudskih postupaka, kao i neizvjesnost naplate potraživanja iz više razloga kao što su:

- Nedostatak sredstava na računima dužnika
- Stečaj i likvidacija firmi
- Dugotrajni ostavinski postupci posle smrti dužnika – fizičkih lica.
- U manjem broju dužnici su iz drugih država, što opet iziskuje dodatne procedure, itd.

Po drugim osnovama, Agencija vodi 112 spora, vezanih za eksproprijacije, deeksprijacije, izuzimanja zemljišta, radnih odnosa, naknade štete i dr.

## **VI. FINANSIJSKO POSLOVANJE**

### **VI.1. OSTVARENI PRIHODI**

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice, u skladu sa Odlukom o osnivanju, ostvaruje prihode iz sredstava Budžeta Glavnog grada.

Glavni grad mjesečno vrši uplate planiranih sredstava Agenciji za obavljanje redovne djelatnosti, predviđene Budžetom za tekuću godinu, kao i iznos za obavezu za plaćanje PDV-a, koji se odnosi na prihode od zakupa poslovnih prostora.

„Transfer“ Agenciji za 2017. godinu iznosio je **1.250.000,00 €**, od čega je za PDV na prihode od zakupa poslovnih prostora uplaćeno **167.023,80 €**.

**1. Prihodi od Glavnog grada.....1.082.976,20 €**

**2. Ostali prihodi .....82.645,80 €**

- prihodi od sufinansiranja izrade planske dokumentacije.....51.111,56 €

- prihodi od Gl. Grada po sudskim presudama ..... 6.446,05 €

- ostali poslovni prihodi .....15.630,39 €

- prihodi od pružanja usluga trećim licima.....9.116,60 €

- ostali prihodi (kamate,...).....341,20 €

**UKUPAN PRIHOD:.....1.165.622,00 €**

## VI.2. TROŠKOVI RADA

	Naziv troškova	Ostvareno u 2016.	Planirano u 2017.	Ostvareno u 2017.	Index
1	2	3	4	5	5/4
<b>I</b>	<b>TROŠKOVI RADA (1+2+3+4):</b>	<b>995.438,24</b>	<b>1.010.500,00</b>	<b>1.062.186,22</b>	<b>105,11</b>
1	<b>Troškovi zaposlenih:</b>	<b>905.272,72</b>	<b>910.000,00</b>	<b>979.249,25</b>	<b>107,61</b>
	- zarade zaposlenih	885.751,75	888.000,00	954.361,95	107,47
	ostali troškovi zaposlenih (jubilarne nagrade, pomoći, otpremnine, osiguranje radnika, ...)	19.520,97	22.000,00	24.887,30	113,12
2	<b>Naknade za rad u komisijama i povremenim poslovima (tehnički prijem objekata, stručni nadzor, revizija dokumentacije i dr.)</b>	<b>18.963,42</b>	<b>22.000,00</b>	<b>10.484,98</b>	<b>47,66</b>
3	<b>Materijalni troškovi i usluge:</b>	<b>58.875,75</b>	<b>57.500,00</b>	<b>58.829,38</b>	<b>102,31</b>
	kancelarijski materijal	8.477,52	8.000,00	11.483,59	143,54
	sitan inventar	843,37	2.000,00	246,57	12,33
	sredstva higijene	2.726,43	3.400,00	1.785,94	52,53
	električna energija	17.569,42	17.000,00	16.896,37	99,39
	PTT troškovi	11.390,19	12.500,00	10.217,97	81,74
	komunalne usluge	2.539,19	2.500,00	2.645,42	105,82
	gorivo i održavanje vozila	7.587,58	6.500,00	9.296,04	143,02
	službena putovanja, članarine, seminari, stručna literatura, reprezentacija i stipendije	7.742,05	5.600,00	6.257,48	111,74
4	<b>Troškovi osnovnih sredstava (nabavka osnovnih sredstava i popravka istih, održavanje informacionog sistema, osiguranje imovine i dr.)</b>	<b>12.326,35</b>	<b>21.000,00</b>	<b>13.622,61</b>	<b>64,87</b>
<b>II</b>	<b>TROŠKOVI REALIZACIJE PROGRAMA(1+2):</b>	<b>139.713,36</b>	<b>94.000,00</b>	<b>97.263,43</b>	<b>103,47</b>
1	- naknada članovina Odbora direktora	5.912,94	6.000,00	5.175,84	86,26
2	- ostali troškovi(sudski troškovi, takse, troškovi vještačenja, oglasi, provizije platnog prometa, revizija godišnjeg računa, kopiranje)	133.800,42	33.000,00	25.092,24	76,04
3	Realizacija ugovora o finansiranju iz ranijih godina		55.000,00	66.995,35	121,81
<b>III</b>	<b>AMORTIZACIJA</b>	<b>6.159,61</b>	<b>9.000,00</b>	<b>5.618,36</b>	<b>62,43</b>
<b>Σ</b>	<b>UKUPNO (I + II + III) :</b>	<b>1.141.311,21</b>	<b>1.113.500,00</b>	<b>1.165.068,01</b>	<b>104,63</b>

## VII. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Agencija je na dan 31.12.2017. godine izmirila sva dospjela dugovanja po osnovu poreza i doprinosa na zarade, PDV-a, kao i obaveza prema dobavljačima, u skladu sa dostavljenim i ovjerenim računima, odnosno situacijama.

Evidentirana dugovanja u Godišnjem računu za 2017. godinu, odnose se na obaveze po osnovu zadržanog depozita do isteka garantnog roka i obaveze nastale u 2017. godini po računima koji su dostavljeni nakon 31.12.2017. godine (računi i situacije za dokumentaciju i izvedene radove, kao i računi za električnu energiju, telefone, vodu i sl.).

Po istom osnovu Agencija je iskazala potraživanja od Glavnog grada za plaćanje navedenih obaveza prema dobavljačima.

Agencija već godinama angažuje ovlaštene revizorske kuće, u cilju provjere realnosti finansijskih iskaza i potpunije primjene odgovarajućih propisa i računovodstvenih standarda.

Naplata prihoda vezanih za komunalno opremanje građevinskog zemljišta u 2017.godini veća je za 187 % od prihoda planiranih Budžetom po tom osnovu, što je rezultat stimulativnih mjera definisanih novom Odlukom, gdje se kod jednokratnog plaćanja ostvaruje popust od 15%.

Skupština Glavnog grada-Podgorica, je na sjednici održanoj 21.12.2017.godine , usvojila Odluku br.02-030/17-1502 o produženju primjene Odluke o umanjenju iznosa zakupnine poslovnog prostora u vlasništvu Glavnog grada - Podgorice i Odluku o dodatnom umanjenju iznosa zakupnine poslovnog prostora u vlasništvu Glavnog grada-Podgorica, čime su se stvorili bolji uslovi poslovanja naših zakupaca, a samim tim i uslovi za lakše izdavanje slobodnih poslovnih prostora. Umanjenja predviđena ovim Odlukama primjenjivaće se do 31.12.2018.godine. Agencija će i dalje pratiti situaciju na tržištu, te ako se dosadašnje mjere i usvajanje navedene Odluke ne pokažu kao dovoljne, u 2018. godini inicirati i predložiti usvajanje nove Odluke o dodatnom umanjenju iznosa zakupnine ili izmjene važeće Odluke o cijeni zakupa poslovnog prostora u vlasništvu Glavnog grada – Podgorica, kako bi se sačuvali postojeći zakupci poslovnih prostora i privukli novi. Od 237 poslovnih prostora, zaključno sa 31.12.2017.godine, izdato je u zakup 209 , što u procentima iznosi 88 % .

Prioritet Agencije je, kao i proteklih godina, realizacija radova na opremanju lokacija po osnovu obaveza prema investitorima objekata sa kojima je Glavni grad zaključio ugovore o naknadi za uređivanje građevinskog zemljišta, uz uslov prethodno rješanih imovinsko pravnih odnosa.

U cilju prevazilaženja problema vezanih za dinamiku rješavanja imovinsko pravnih odnosa, potrebno je intezivirati saradnju sa Upravom za nekretnine.

Izvršni direktor  
Srdan Raičević

