

**''POGREBNE USLUGE'' d.o.o. - PODGORICA**

100 "POGREBNE USLUGE"

Broj 1471

Podgorica, 16.03. 2020 god.

**IZVJEŠTAJ O RADU  
ZA 2019. GODINU**

**Podgorica, mart 2020. godine**

# Sadržaj

## UVOD

<b>I OSTVARIVANJE OSNOVNE FUNKCIJE DRUŠTVA.....</b>	<b>3</b>
1. Izvršeni poslovi održavanja groblja.....	3
2. Izvršeni poslovi pružanja pogrebnih usluga.....	5
3. Investicije.....	5
<b>II RAD ORGANA UPRAVLJANJA .....</b>	<b>6</b>
<b>III OSTVARIVANJE ODNOSA I SARADNJE.....</b>	<b>7</b>
<b>IV ORGANIZACIONA I KADROVSKA OSPOSOBLJENOST.....</b>	<b>7</b>
<b>V PODACI O POSLOVNOM PROSTORU I OPREMI.....</b>	<b>8</b>
1.Poslovni prostor.....	8
2.Oprema.....	9
<b>VI FINANSIJSKI REZULTAT .....</b>	<b>10</b>
1. Ukupni prihodi.....	11
2.Ukupni rashodi.....	11
3. Naplata potraživanja .....	12
<b>VII OCJENA STANJA SA PREDLOGOM MJERA .....</b>	<b>14</b>
<b>Prilog: Pregled realizacije Programa osnovne djelatnosti - održavanje groblja u periodu 01.01.-31.12.2019. godine.....</b>	<b>16</b>

## **UVOD**

Društvo sa ograničenom odgovornošću "Pogrebne usluge" - Podgorica, formirano je Odlukom o osnivanju Društva ( "Sl. list RCG – opštinski propisi" br. 22/13), radi obavljanja poslova pružanja pogrebnih usluga i uređivanja i održavanja gradskih groblja, kao i održavanja groblja u opštini u okviru Glavnog grada Golubovci i u opštini Tuzi.

Ovi poslovi su osnovna djelatnost Društva i od javnog su interesa.

Društvo upravlja gradskim grobljima "Čepurci" i "Zagorič". Na ovim grobljima uređivanje i održavanje groblja je realizovano u kontinuitetu. Pogrebne usluge su pružane non stop - 24 časa.

Na groblju "Čepurci" izgrađivane su grobnice, o čemu je vođena uredna evidencija, kao i o svim zanatskim radovima i promjenama koje su realizovane na grobnicama.

U izvještajnom periodu, Društvo je održavalo groblja u opštini u okviru Glavnog grada Golubovci i u opštini Tuzi, kao i groblja u naseljima "Tološi", "Donja Gorica" i "Cijevna".

Pored navedenog, u skladu sa Statutom, Društvo se bavilo trgovinom na malo pogrebnom opremom na groblju "Čepurci".

## **OSTVARIVANJE OSNOVNE FUNKCIJE DRUŠTVA**

### **Izvršeni poslovi po obimu i sadržaju iz Programa rada za 2019. godinu**

#### **1. Izvršeni poslovi održavanja groblja**

Programom rada za 2019. godinu, planirana je realizacija poslova na održavanju groblja u vrijednosti od 628.699,46€, a ostvarena realizacija je 632.582,41€, što je na planiranom nivou.

##### **-Groblje «Čepurci»**

Groblje "Čepurci", kao najveće gradsko groblje, zahtijeva najveći obim radova u toku godine. U izvještajnom periodu, površina groblja koja je održavana iznosi 129.834 m<sup>2</sup>.

Tokom godine, naročito na proljeće i jesen, Društvo je vršilo detaljno čišćenje groblja od lišća, cvijeća, vijenaca, granja i drugog raznog otpada, ručnim sakupljanjem i grabuljanjem površina.

Učestalost košenja groblja zavisi od količine padavina u toku godine, a u izvještajnoj godini obavljeno je na planiranom nivou.



Na groblju se vrši ručno metenje komemorativnog trga i staza i pranje saobraćajnica, kao i održavanje ukrasnog bilja i drugog rastinja.

U 2019. godini obavljeno je radova na održavanju groblja u vrijednosti od 305.551,69€, što je za 3% iznad plana.

#### -Groblje «Zagorič»

Groblje "Zagorič" se prostire na površini od 45.000 m<sup>2</sup>.

Zahtijeva istu vrstu radova na održavanju, kao i groblje "Čepurci".

U 2019. godini na groblju je obavljeno radova u vrijednosti od 121.571,29€.

Ostvarena realizacija je za 3% iznad plana.

#### -Groblje «Donja Gorica»

Površina groblja je 12.000m<sup>2</sup>. Ovo groblje održava se košenjem trave, grabuljanjem, uklanjanjem i odvozom svih vrsta otpada.

U 2019. godini na groblju je obavljeno radova na održavanju u vrijednosti od 19.321,68€, što je za 5% iznad plana.

#### -Groblje «Cijevna»

Površina ovog groblja je 10.000m<sup>2</sup>. Ovo groblje održava se košenjem trave, grabuljanjem, uklanjanjem i odvozom svih vrsta otpada.

U 2019. godini na groblju je obavljeno radova na održavanju u vrijednosti od 13.530,48€. Ostvarena realizacija je 88% planirane vrijednosti.

#### -Groblje«Tološi»

Površina groblja je 13.000m<sup>2</sup>. Na ovom groblju se obavljaju radovi na održavanju koji se sastoje od košenja, grabuljanja i uklanjanja suve trave, uvelog cvijeća i drugog otpada, kao i odvoz otpada.

U 2019.godini, na groblju je obavljeno radova u vrijednosti od 20.807,27€, što je za 5% iznad plana.

#### - Održavanje groblja u opštini Tuzi

U 2019. godini Društvo je obavljalo radove košenja i uklanjanja otpada na grobljima u opštini Tuzi, u vrijednosti od 78.300,00€, što je 93% planirane vrijednosti.

Društvo je za obavljanje ovih poslova angažovalo jednog radnika, koji je u 2019. godini kosio groblja u: MZ Tuzi - 25.000m<sup>2</sup>, MZ Milješ -24.000m<sup>2</sup>, MZ Hoti - 18.000m<sup>2</sup>, MZ Vranj- Vladne - 20.000m<sup>2</sup>, MZ Sukuruć - 2.000m<sup>2</sup>, MZ Zatrijebač-13.000m<sup>2</sup>, MZ Dinoša-26.000m<sup>2</sup>, MZ Koći-2.000m<sup>2</sup> i MZ Vuksanlekići - 10.000m<sup>2</sup>.



### - Održavanje groblja u opštini u okviru Glavnog grada Golubovci

U 2019. godini Društvo je obavljalo radove košenja na grobljima u opštini u okviru Glavnog grada Golubovci, u vrijednosti od 73.500,00€. Ostvarena realizacija je 98% planirane vrijednosti.

Poslovi su realizovani u skladu sa iskazanim potrebama, angažovanjem jednog radnika, koji je u 2019. godini kosio sledeća groblja: Mahala -20.000m<sup>2</sup>, Goričani - 6.000m<sup>2</sup>, Kurilo - 2.000m<sup>2</sup>, Berislavci - 5.000m<sup>2</sup>, Gostilj - 5.000m<sup>2</sup>, Vukovci - 10.000m<sup>2</sup>, Bijelo Polje -10.000m<sup>2</sup>, Mataguži -15.000m<sup>2</sup>, Srpska - 20.000m<sup>2</sup> i Ponari - 7.000 m<sup>2</sup>.

Poslovi su obavljani redovno, tako da je stepen uredenosti ovih površina na nivou koji obezbeđuje ostvarivanje javnog interesa.

**Prilog:** Pregled realizacije programa osnovne djelatnosti – održavanje groblja u periodu 01.01.2019. – 31.12.2019. godine

## **2. Izvršeni poslovi pružanja pogrebnih usluga**

U okviru osnovne djelatnosti Društvo pruža pogrebne usluge, koje su od javnog interesa, a koje se sastoje od usluga sahranjivanja, ekshumacija, upotrebe kapela, štampanja i postavljanja plakata i sl.

U 2019. godini, kapele na groblju "Čepurci" korištene su 940 puta, a usluga sahranjivanja je izvršena 565 puta. Na groblju "Zagorič" kapela je korištena 146 puta, a usluga sahranjivanja je izvršena 140 puta.

Na ostalim grobljima koje održava, Društvo ne vrši sahranjivanje, niti ima evidenciju grobnica i sahrana.

Društvo postupa po zahtjevima državnih institucija, a najčešća usluga je prevoz posmrtnih ostataka umrlog sa mjesta smrti do patologije Kliničkog centra Crne Gore, što zahtijeva angažovanje mobilne ekipe 24 časa.

## **3. Investicije**

Pored uređivanja i održavanja groblja, Društvo je u 2019. godini, realizovalo sledeće investicije:

- Na groblju "Čepurci", na VI fazi proširenja, realizovani su radovi na izgradnji grobnih mjesta, u iznosu od 302.576,49 eura;
- Na VI fazi proširenja groblja "Čepurci", u toku su radovi na izgradnji potpornih zidova i stepeništa. U izvještajnoj godini realizovano je radova u vrijednosti od 51.537,18 eura;



- Finansirani su radovi na uređivanju parkinga pored groblja "Čepurci"- nabavka i ugradnja hidrosistema i pejzažno uređenje parkinga, u vrijednosti od 11.594,23 eura;
- Započeta je realizacija Projekta poslovnog objekta na groblju "Čepurci", procijenjene vrijednosti 500.000,00 eura. Na osnovu Projektnog zadatka izabran je najpovoljniji ponudač za izradu idejnog rješenja i glavnog projekta. Ugovorena vrijednost je 11.954,80 eura;
- U novoj zgradi će biti smješteni svi zaposleni u Društvu, koje od 2007. godine plaća zakup za dio poslovnih prostorija u kojima je smještena uprava Društva.
- Ulaganja u opremu: računari, štampači, komunalna oprema i sredstva transporta u 2019. godini iznose 25.892,85 eura;
- Ulaganje u održavanje i uređivanje kapela i pratećih sadržaja na komemorativnom trgu groblja "Čepurci" kao i u rekonstrukciju poslovnog prostora na groblju "Čepurci", iznosi 20.999,82 eura.

## **II RAD ORGANA UPRAVLJANJA**

U toku 2019. godine, Odbor direktora Društva je održao 14 sjednica, na kojima su razmatrane aktivnosti Društva tokom godine i na kojima je donijet niz važnih akata i to:

- Odluka o konstituisanju Odbora direktora "Pogrebne usluge" d.o.o Podgorica;
- Odluka o izboru Predsjednika Odbora direktora;
- Odluka o usvajanju Izvještaja o redovnom godišnjem popisu imovine i obaveza Društva sa stanjem na dan 31.12.2018. godine;
- Izmjene i dopune Pravilnika za postupanje prilikom sprovođenja postupaka nabavke male vrijednosti;
- Odluka o usvajanju Izvještaja o radu za 2018. godinu;
- Odluka o usvajanju Finansijskog iskaza za 2018.godinu;
- Odluka o raspodjeli ostvarene dobiti u 2018. godini;
- Plan javnih nabavki za 2019. godinu;
- Odluka o usvajanju Programa rada Društva za 2020. godinu;
- Odluka o izmjeni Statuta "Pogrebne usluge" d.o.o Podgorica;
- Odluka o cijenama grobnica tipa A1 i C1;
- Odluka o formiranju Komisija za popis imovine i obaveza na dan 31.12.2019.godine;
- Odluka o objavljivanju Javnog poziva za davanje u zakup dva poslovna prostora- cvjećare, na gradskom groblju "Čepurci";
- Odluka o cijeni za uslugu izrade i uramljivanja fotografije pokojnika;
- Odluka o cijenama za pogrebnu garderobu i galanteriju;



- Konačna rang lista za raspodjelu stanova po Oglasu br.3057 od 31.03.2007.godine;
  - Odluka o raspisivanju Konkursa za izbor pomoćnika izvršnog direktora Društva;
  - Odluka o izboru pomoćnika izvršnog direktora Društva;
  - Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama "Pogrebne usluge" d.o.o Podgorica;
  - Vodič za pristup informacijama u posjedu "Pogrebne usluge" d.o.o Podgorica.
- Redovno su razmatrani kvartalni izvještaji o radu Društva u 2019.godini.

### **III OSTVARIVANJE ODNOSA I SARADNJE**

U 2019.godini ostvarena je uspješna saradnja sa organima i javnim službama, koja je doprinijela realizaciji programski utvrđenih zadataka Društva.

Saradnja je ostvarena sa službama Glavnog grada koje se bave komunalnim djelatnostima.

Saradnjom sa medijima i nevladinim sektorom, ostvarena je javnost i transparentnost u obavljanju djelatnosti.

### **IV ORGANIZACIONA I KADROVSKA OSPOSOBLJENOST**

Saglasno Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta br. 1029 od 11.03.2016. godine, u Društvu su organizovana dva sektora i to:

-Sektor za tehničko - operativne poslove i

-Sektor za ekonomsko - pravne poslove

U Sektoru za tehničko - operativne poslove su organizovane službe:

- Služba za pogrebne usluge i

- Služba za održavanje groblja.

U Sektoru za ekonomsko - pravne poslove organizovane su službe:

- Služba računovodstva,

- Služba finansijsko - komercijalnih poslova i

- Služba za pravne, opšte i kadrovske poslove i poslove zaštite na radu.

Na kraju 2019. godine, sistematizovano je 40 radnih mjesta.

Na obavljanju djelatnosti angažovana su 84 izvršioca na neodređeno vrijeme, sa sledećom kvalifikacionom strukturom:

-VII stepen stručne spreme 14 zaposlenih,

-VI stepen stručne spreme 2 zaposlena,

-IV stepen stručne spreme 33 zaposlenih,

-III stepen stručne spreme 11 zaposlenih i

-NK stepen stručne spreme 24 zaposlenih.

Navedeni broj izvršilaca obezbjeđuje obavljanje povjerene djelatnosti u kontinuitetu.

U 2019. godini, sa četiri zaposlena je zaključen sporazum o prestanku radnog odnosa uz isplatu otpremnine, a jedan zaposleni je ostvario invalidsku penziju.

## **V PODACI O POSLOVNOM PROSTORU I OPREMI**

### **I. Poslovni prostor**

Uprava Društva je smještena u 191m<sup>2</sup> poslovnog prostora, koji je iznajmljen.

Poslovni objekti koje koristi Sektor za tehničko operativne poslove su nedovoljne površine i neuslovni.

#### **- Gradsko groblje «Čepurci»**

Na gradskom groblju "Čepurci" Društvo raspolaže sa:

- Tri objekta kat parcela 3505, KO Podgorica III, površine cca 33m<sup>2</sup>-kapele,
- Dva objekta na kat parceli 3506 KO Podgorica III površine 84m<sup>2</sup>- prodavnica i 86m<sup>2</sup> kancelarije

- Pet objekata na kat parceli 3509, KO Podgorica III, površine 10m<sup>2</sup>-portirnica, 9m<sup>2</sup>- cvjećara, 47m<sup>2</sup>- kapela, 33m<sup>2</sup>- kapela i 13m<sup>2</sup>- cvjećara.

Društvo koristi magacinski prostor za skladištenje pogrebne opreme od kojeg je jedan dio adaptiran u kancelarijski (tri kancelarije i sanitarni čvor) površine 124m<sup>2</sup>, pomoćni magacin za kabasti građevinski materijal (daska, kreč, pijesak) površine 96m<sup>2</sup> i dograđeni prostor za smještaj zaposlenih koji rade na poslovima sahranjivanja i održavanja groblja, površine 24m<sup>2</sup> - kat.parcela br.3471, list nepokretnosti br.3065 KO Podgorica III. Objekte na ovoj parceli Društvo koristi više od 40 godina.

#### **- Gradsko groblje «Zagorič»**

Na groblju "Zagorič" Društvo raspolaže sa:

- Dva objekta , kat.parc br. 4445, KO Podgorica II, površine 36 m<sup>2</sup> - poslovne prostorije i 65 m<sup>2</sup>- kapela
- Dva objekta , kat.parc br. 4447/180, KO Podgorica II, površine 37 m<sup>2</sup> - poslovne prostorije i 10 m<sup>2</sup>- cvjećara.



## 2. Oprema

U obavljanju poslova od javnog interesa Društvo koristi sledeća specijalizovana vozila:

- Mercedes Benz Vito 110CDI KBL , godina proizvodnje 2013.,
- Mercedes Benz Vito, 112 CDI, godina proizvodnje 2001.,
- Dva vozila Opel Vivaro 2,0 ODTI, godina proizvodnje 2011. i 2012.,
- Dva vozila Renault Trafik 2.5 DCI godina proizvodnje 2010. i 2011., i
- Elektro vozilo HEA 48 godina proizvodnje 2011.

Osim specijalizovanih vozila, putnička vozila u funkciji su:

- Golf 1,9 TDI, godina proizvodnje 2004;
- Peugeot 308, godina proizvodnje 2010;
- Citroen C3 1,4 HDI, godina proizvodnje 2011;
- Renault Clio 1,5 dcl, godina proizvodnje 2012;
- Volkswagen passat 2.0 tdi dsg, godina proizvodnje 2015.

Kamion "Ford" proizveden 1992. godine, je van funkcije zbog kvara. Kamion je korišten za prevoz radnika, opreme i alata za održavanje groblja, kao i za prevoz otpada i raznog materijala.

**I FINANSIJSKI REZULTAT**

R.b r.	Elementi	Ostvareno u 2018.godini	Plan za 2019.godinu	Ostvareno u 2019.godini	Index (5/3)	Index (5/4)	% učešća
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>I</b>	<b>Prihodi od osnovne djelatnosti</b>	<b>655.851,92</b>	<b>625.000,00</b>	<b>637.593,97</b>	<b>97</b>	<b>102</b>	<b>40</b>
1.	Prihodi iz Budžeta Glavnog grada	222.692,00	195.000,00	194.018,71	87	99	12
	- javna funkcija	204.000,00	180.000,00	180.000,00	88	100	11
	- održavanje groblja u opštini u okviru Glavnog grada Golubovci i u opštini Tuzi	18.692,00	15.000,00	14.018,71	75	93	0,9
2.	Prihodi od naknade za održavanje groblja	178.920,77	185.000,00	183.405,91	102	99	11
3.	Prihodi od pogrebnih usluga (sahrane, kapele, usluge prevoza, plakate...)	254.239,15	245.000,00	260.169,35	102	106	16
<b>II</b>	<b>Prihodi od dopunske djelatnosti</b>	<b>999.794,33</b>	<b>775.000,00</b>	<b>970.748,14</b>	<b>97</b>	<b>125</b>	<b>60</b>
1.	Prihodi od grobnica	723.640,41	480.000,00	623.865,80	86	130	39
2.	Prihodi od pogrebne opreme	174.509,03	190.000,00	215.851,61	124	114	13
3.	Ostali prihodi(zanatsko teracerski radovi, rekonstrukcija, dozvole, zakup,kamate)	101.644,89	105.000,00	131.030,73	129	125	8
<b>UKUPNI PRIHODI (I + II + III)</b>		<b>1.655.646,25</b>	<b>1.400.000,00</b>	<b>1.608.342,11</b>	<b>97</b>	<b>115</b>	
1.	Nabavna vrijednost prodane robe	223.765,54	180.000,00	249.134,48	111	138	16
2.	Troškovi održavanja osnovnih sredstava	17.571,40	15.000,00	26.924,32	153	179	2
3.	Troškovi materijala za izradu i ostalog materijala	9.928,83	10.000,00	16.027,02	161	160	1
4.	Troškovi kancelarijskog materijala	3.378,56	3.500,00	3.618,42	107	103	0,2
5.	Troškovi PTT usluga	8.196,98	10.000,00	7.589,27	93	76	0,5
6.	Troškovi električne energije	17.698,60	18.000,00	18.432,33	104	102	1
7.	Troškovi vode	8.325,92	7.000,00	5.623,33	67	80	0,4
8.	Troškovi goriva	13.856,22	16.000,00	11.486,01	83	72	0,8
9.	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1.060.430,54	990.000,00	1.017.444,29	96	103	67
10.	Amortizacija	44.200,42	45.000,00	42.402,80	96	94	3
11.	Troškovi zakupa poslovnog prostora	22.920,00	24.000,00	22.920,00	100	95	1
12.	Troškovi zaštite na radu	4.981,14	5.000,00	4.904,14	98	98	0,3
13.	Nematerijalni troškovi i fin.rashodi	65.291,89	50.000,00	93.192,72	143	186	6
<b>UKUPNI RASHODI (I – 13)</b>		<b>1.500.546,04</b>	<b>1.373.500,00</b>	<b>1.519.699,13</b>	<b>101</b>	<b>111</b>	
<b>DOBIT</b>		<b>155.100,21</b>	<b>26.500,00</b>	<b>88.642,98</b>	<b>57</b>	<b>335</b>	
<b>Porez na dobit</b>		<b>13.187,83</b>	<b>/</b>	<b>8.660,24</b>	<b>66</b>		
<b>NETO DOBIT</b>		<b>141.912,38</b>	<b>/</b>	<b>79.982,74</b>	<b>56</b>		



## **1. UKUPNI PRIHODI**

U izvještajnom periodu, ostvaren je ukupan prihod u iznosu od 1.608.342,11€, što je 15% više od Plana za 2019. godinu.

Prihod iz osnovne djelatnosti iznosi 637.593,97€ i učestvuje sa 40% u ukupnom prihodu.

Prihod iz Budžeta Glavnog grada Podgorica, iznosi 194.018,71€, i u ukupnom prihodu učestvuje sa 12% . Ovaj prihod je manji u odnosu na prošlu godinu. Prihod od naknade za održavanje groblja iznosi 183.405,91€ i u ukupnom prihodu učestvuje sa 11%, a prihod od pogrebnih usluga iznosi 260.169,35€ i u ukupnom prihodu učestvuje sa 16% .

Prihodi od pogrebne opreme veći su za 14% u odnosu na planiranu vrijednost, a za 24% u odnosu na prošlu godinu, jer je Društvo unaprijedilo kvalitet usluge i uvelo prodaju pogrebne garderobe, cvijeća i galanterije u prodavnicu pogrebne opreme.

Prihod od dopunske djelatnosti iznosi 970.748,14€ i u ukupnom prihodu učestvuje sa 60%. U njemu je najveći prihod od grobnica i iznosi 623.865,80€, a u ukupnom prihodu učestvuje sa 39%. Prihodi od taksi za zanatske radove, registracije grobnog mjesta, rekonstrukcija, prihodi od zakupa, donacija, prihodi po osnovu kamata iznose 131.030,73€ i veći su od planiranog iznosa za 25%, a od prošlogodišnjeg iznosa za 29% zbog povećane cijene za zakup cvjecara koja je dobijena na javnom pozivu.

## **2. UKUPNI RASHODI**

U izvještajnom periodu, ostvaren je ukupan rashod u iznosu od 1.519.699,13€, koji je veći za 11% u odnosu na Plan za 2019. godinu, a 1% veći od ostvarenja u 2018.godini.

Rashodi po osnovu nabavne vrijednosti prodate robe iznose 249.134,48€ i učestvuju u ukupnim rashodima sa 16%.

Troškovi održavanja osnovnih sredstava iznose 26.924,32€, i učestvuju u ukupnim rashodima sa 2%. Ovi troškovi se odnose na održavanje i uređivanje kapela, komemorativnog trga i poslovnog prostora na groblju "Čepurci".

Troškovi materijala iznose 55.187,11€ ili 3,63% ukupnih rashoda i obuhvataju:

- troškove materijala za izradu i potrošnog materijala –16.027,02€,
- troškove kancelarijskog materijala – 3.618,42€



- troškove goriva, električne energije i sl. –35.541,67€.

Troškovi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda iznose 1.017.444,29€ i u ukupnim troškovima učestvuju sa 67%.

Ovi troškovi obuhvataju:

- troškove za zarade i naknade – 906.586,57€,

- troškove za ugovor o djelu – 11.212,75€,

- troškovi za nadoknade za Odbor direktora – 11.808,72€,

- troškovi ostalih ličnih rashoda i naknada (otpremnine za odlazak u penziju, jubilarne nagrade, pomoć za liječenje, otpremnine za sporazumni raskid radnog odnosa, pomoć u slučaju smrti i ostale naknade) – 87.836,25€.

Troškovi amortizacije iznose 42.402,80€ i čine 3% ukupnih rashoda.

Troškovi zakupa poslovnog prostora iznose 22.920,00€. Na prošlogodišnjem su nivou i čine 1% rashoda.

Nematerijalni troškovi i finansijski rashodi iznose 93.192,72€ i čine 6% rashoda.

Ovi troškovi obuhvataju troškove osiguranja, troškove platnog prometa i bankarske provizije, troškove reprezentacije, troškove registracije auta, troškove komunalnih usluga, troškove sudskih postupaka i taksi, troškove kamata, otpis potraživanja, troškove nadzora, zajednički troškovi za zgradu za radnike i ostale nematerijalne troškove.

### 3. NAPLATA POTRAŽIVANJA

Ukupna potraživanja na 31.12.2019.godine iznose 282.700,45€, a obaveze 14.431,54€.

Obaveze Društva se odnose na obaveze prema dobavljačima za nabavljenu robu i usluge, a likvidirane su početkom 2020. godine.

#### **Ukupna nenaplaćena potraživanja na 31.12.2019. godine**

R.br.	Nenaplaćena potraživanja	Iznos
1.	Potraživanja - pravna lica	12.956,53€
2.	Potraživanja za pogrebnu opremu –fizička lica	14.799,11€
3.	Potraživanja za pogrebne usluge – fizička lica	17.286,95€
4.	Potraživanja za grobnice – fizička lica	53.159,38€
5.	Potraživanja po osnovu naknade za održavanje groblja-fizička lica	162.661,68€
6.	Ostala potraživanja	21.836,80€
	<b>UKUPNO:</b>	<b>282.700,45€</b>



### Struktura fakturisanog prihoda i procenat naplate

STRUKTURA FAKTURISANIH PRIHODA U 2019. GODINI	FAKTURISANO	NAPLAĆENO	PROCENAT
1	2	3	4(3/2)
NAKNADA ZA ODRŽAVANJE GROBLJA	196.244,32	129.795,42	66
GROBNICE	667.536,41	628.894,74	94
POGREBNA OPREMA	230.961,22	218.945,40	95
POGREBNE USLUGE	278.381,21	266.426,80	96
OSTALO(zanatsko-terac.radovi, registracija, rekonstrukcija, zakup )	127.925,02	127.790,92	100
<b>UKUPNO</b>	<b>1.501.048,18</b>	<b>1.371.853,28</b>	<b>91</b>

Procenat naplate fakturisanih prihoda u 2019. godini je 91%.

### Naknada za održavanje groblja u 2019. godini

Zaduženje za godinu	Zaduženje u godini	Naplaćeno za godinu	Naplaćeno u godini	% naplate za godinu	% naplate u godini
1	2	3	4	5	6
186.205,10	196.240,17	119.323,75	170.273,35	64	87

Od zaduženja u godini po računima za naknadu za održavanje groblja koje iznosi 196.240,17€, naplaćeno je u 2019. godini 170.273,35€ ili 87%.

Društvo realizuje povećane aktivnosti zaposlenih radi utvrđivanja pravih adresa obveznika plaćanja nadoknade za održavanje groblja.

Takođe, u skladu sa zakonskim odredbama, za predmete gdje Društvo ima precizne adrese i lične podatke dužnika, pokrenut je postupak prinudne naplate nenaplaćenih potraživanja.

## **VI OCJENA STANJA SA PREDLOGOM MJERA**

U 2019. godini, Društvo je obezbijedilo kvalitet i kontinuitet u pružanju usluga iz svoje djelatnosti.

-Raspoloživi materijalni, tehnički i kadrovski kapaciteti, obezbijedili su realizaciju planiranih aktivnosti.

- Pružanje pogrebnih usluga organizovano je neprekidno, sa radnom snagom koja je osposobljena za kvalitetno obavljanje ovih poslova, a koja je maksimalno angažovana na poslovima održavanja groblja i pružanja pogrebnih usluga (koje obavljaju isti izvršioци).

Svi zahtjevi za ovom uslugom kako od fizičkih lica tako i od državnih institucija - Osnovnog državnog tužilaštva, Višeg državnog tužilaštva i Centra za socijalni rad, realizovani su bez primjedbi.

- Izgradnja grobnica na VI fazi proširenja groblja "Čepurci" realizuje se u skladu sa ugovorenim uslovima.

- U izvještajnom periodu, ostvaren je pozitivan poslovni rezultat u iznosu od 88.642,98€, odnosno neto dobit 79.982,74€.

- Preduzimate se aktivnosti na povećanju naplate potraživanja od pravnih i fizičkih lica.

### **PREDLOG MJERA**

1. U 2019. godini realizuju se aktivnosti na proširenju groblja "Čepurci", iznad postojećeg parkinga, VI faza - drugi dio, koja obuhvata izgradnju grobnica, ogradnog zida i stepeništa.

**Mjera:** Nastaviti aktivnosti na proširenju groblja "Čepurci" u skladu sa planskom dokumentacijom. Takođe, preduzeti aktivnosti na realizaciji novog groblja na području Glavnog grada.

2. Procenat naplate svih fakturisanih prihoda za 2019. godinu je 91%, od čega je najniži procenat naplate prihoda po osnovu naknade za održavanje groblja, koji za zaduženje za 2019. godinu iznosi 64%.



Kako bi se naplata naknade za održavanje groblja povećala, Društvo sprovodi aktivnosti na sređivanju analitičke evidencije i utvrđivanju pravih adresa stanovanja obaveznika plaćanja nadoknade. U 2019. godini uveden je smjenski rad inkasantske službe i dostava računa elektronskim putem.

**Mjera:** U cilju povećanja naplate potraživanja, preduzeti sve zakonom predviđene mjere.

**IZVRŠNI DIREKTOR,  
Srđan Miljanić**



**PREGLED REALIZACIJE PROGRAMA  
OSNOVNE DJELATNOSTI - ODRŽAVANJE GROBLJA U PERIODU 01.01.2019. -31.12.2019. godine**

Raz.	VRSTA POSLOVA - USLUGA	Jed.mj.	Fizički obim posla			Vrijednost poslova			Ind 8/7
			Planirano	Ostvareno	Ind 5/4	Planirano	Ostvareno	Ind 8/7	
			01.01.- 31.12.2019.	01.01.- 31.12.2019.		01.01.- 31.12.2019.	01.01.- 31.12.2019.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
<b>I GROBLJE "ČEPURCI"</b>									
1	Košenje trave	m <sup>2</sup>	654,564	709,564	108	98,184.60	106,434.60	108	
2	Grabuljanje trave	m <sup>2</sup>	872,752	872,752	100	36,655.58	36,655.58	100	
3	Održavanje sadnog materijala: orezivanje, okopavanje žbunja, ruža i ukrasnih zasada	kom.	9,372	9,372	100	6,466.68	6,466.68	100	
4	Zalivanje sadnog materijala	kom.	56,232	44,517	79	3,655.08	2,894.58	79	
5	Uklanjanje suve trave, uvelog cvijeća i drugog otpada	m <sup>2</sup>	6,232,032	6,232,032	100	32,406.57	32,406.57	100	
6	Ručno metenje, pranje i dezinfekcija kapela	m <sup>2</sup>	64,185	64,185	100	27,618.05	27,618.05	100	
7	Ručno metenje komemorativnog trga i staza	m <sup>2</sup>	841,800	841,800	100	54,077.40	54,077.40	100	
8	Zamjena dotrajalih armirano betonskih ploča	kom.	150	150	100	2,482.50	2,482.50	100	
9	Odvoz otpada auto podizačem	tura	108	124	115	4,010.04	4,804.83	115	
10	Ručno pranje i dezinfekcija javnog sanitarnog čvora	m <sup>2</sup>	72	72	100	13,955.76	13,955.76	100	
11	Pranje saobraćajnica i staza	m <sup>2</sup>	276,264	276,264	100	17,957.16	17,957.16	100	
<b>SVEGA:</b>						<b>297,467.42</b>	<b>305,551.69</b>	<b>103</b>	
<b>II GROBLJE "ZAGORIĆ"</b>									
1	Košenje trave	m <sup>2</sup>	270,000	293,000	109	40,500.00	43,926.15	109	
2	Grabuljanje trave	m <sup>2</sup>	360,000	360,000	100	15,120.00	15,120.00	100	
3	Čišćenje korova, uvelog cvijeća i drugog otpada	m <sup>2</sup>	2,160,000	2,160,000	100	11,232.00	11,232.00	100	
4	Ručno metenje, pranje i dezinfekcija kapela	m <sup>2</sup>	34,399	34,399	100	15,223.24	15,223.24	100	
5	Ručno metenje komemorativnog trga i staza	m <sup>2</sup>	357,600	357,600	100	21,434.40	21,434.40	100	
6	Zamjena dotrajalih armirano betonskih ploča	kom.	100	102	102	1,655.00	1,679.90	102	
7	Odvoz otpada auto podizačem	tura	36	28	78	1,494.36	1,162.00	78	
8	Pranje saobraćajnica i staza	m <sup>2</sup>	181,440	181,440	100	11,793.60	11,793.60	100	
<b>SVEGA:</b>						<b>118,452.60</b>	<b>121,571.29</b>	<b>103</b>	
<b>III GROBLJE "DONJA GORICA"</b>									
1	Košenje trave	m <sup>2</sup>	72,000	78,000	108	10,800.00	11,700.00	108	
2	Grabuljanje trave	m <sup>2</sup>	96,000	96,000	100	4,032.00	4,032.00	100	
3	Uklanjanje suve trave, uvelog cvijeća i drugog otpada	m <sup>2</sup>	576,000	576,000	100	2,995.20	2,995.20	100	
4	Odvoz otpada auto podizačem	tura	12	12	100	594.48	594.48	100	
<b>SVEGA:</b>						<b>18,421.68</b>	<b>19,321.68</b>	<b>105</b>	
<b>IV GROBLJE "CIJEVNA" Karabuško polje</b>									
1	Košenje trave	m <sup>2</sup>	60,000	50,000	83	9,000.00	7,500.00	83	
2	Grabuljanje trave	m <sup>2</sup>	80,000	70,000	88	3,360.00	2,940.00	88	
3	Uklanjanje suve trave, uvelog cvijeća i drugog otpada	m <sup>2</sup>	480,000	480,000	100	2,496.00	2,496.00	100	
4	Odvoz otpada autopodizačem	tura	12	12	100	594.48	594.48	100	
<b>SVEGA:</b>						<b>15,450.48</b>	<b>13,530.48</b>	<b>88</b>	
<b>V GROBLJE "TOLOŠI"</b>									
1	Košenje trave	m <sup>2</sup>	76,000	84,000	108	11,700.00	12,800.00	108	
2	Grabuljanje trave	m <sup>2</sup>	104,000	104,000	100	4,368.00	4,368.00	100	
3	Uklanjanje suve trave, uvelog cvijeća i ostalog otpada	m <sup>2</sup>	624,000	624,000	100	3,244.80	3,244.80	100	
4	Odvoz otpada autopodizačem	tura	12	12	100	594.47	594.47	100	
<b>SVEGA:</b>						<b>19,907.27</b>	<b>20,807.27</b>	<b>105</b>	



VI ODRŽAVANJE GROBLJA U OPŠTINI TUZI									
<b>I Groblje u MZ Tuzi</b>									
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	100,000	100,000	100	15,000.00	15,000.00	100	
						<b>SVEGA:</b>	<b>15,000.00</b>	<b>15,000.00</b>	<b>100</b>
<b>II Groblje u MZ Milješ</b>									
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	96,000	96,000	100	14,400.00	14,400.00	100	
						<b>SVEGA:</b>	<b>14,400.00</b>	<b>14,400.00</b>	<b>100</b>
<b>III Groblje u MZ Hoti</b>									
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	72,000	72,000	100	10,800.00	10,800.00	100	
						<b>SVEGA:</b>	<b>10,800.00</b>	<b>10,800.00</b>	<b>100</b>
<b>IV Groblje u MZ Vranj - Vladne</b>									
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	80,000	80,000	100	12,000.00	12,000.00	100	
						<b>SVEGA:</b>	<b>12,000.00</b>	<b>12,000.00</b>	<b>100</b>
<b>V Groblje u MZ Sukuruć</b>									
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	8,000	6,000	75	1,200.00	900.00	75	
						<b>SVEGA:</b>	<b>1,200.00</b>	<b>900.00</b>	<b>75</b>
<b>VI Groblje u MZ Zatrijebač</b>									
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	52,000	52,000	100	7,800.00	7,800.00	100	
						<b>SVEGA:</b>	<b>7,800.00</b>	<b>7,800.00</b>	<b>100</b>
<b>VII Groblje u MZ Dinoša</b>									
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	104,000	78,000	75	15,600.00	11,500.00	74	
						<b>SVEGA:</b>	<b>15,600.00</b>	<b>11,500.00</b>	<b>74</b>
<b>VIII Groblje u MZ Koči</b>									
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	8,000	6,000	75	1,200.00	900.00	75	
						<b>SVEGA:</b>	<b>1,200.00</b>	<b>900.00</b>	<b>75</b>
<b>IX Groblje u MZ Vuksanlekići</b>									
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	40,000	34,000	85	6,000.00	5,000.00	85	
						<b>SVEGA:</b>	<b>6,000.00</b>	<b>5,000.00</b>	<b>85</b>
						<b>SVE UKUPNO:</b>	<b>84,000.00</b>	<b>78,300.00</b>	<b>93</b>

1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>VII ODRŽAVANJE GROBLJA U OPŠTINI U OKVIRU GLAVNOG GRADA GOLUBOVCI</b>								
<b>I Groblje Kurilo</b>								
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	10,000	10,000	100	1,500.00	1,500.00	100
<b>II Groblje Berislavci</b>								
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	25,000	25,000	100	3,750.00	3,750.00	100
<b>III Groblje Gostilj</b>								
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	25,000	25,000	100	3,750.00	3,750.00	100
<b>IV Groblje Goričani</b>								
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	30,000	30,000	100	4,500.00	4,500.00	100
<b>V Groblje Vukovci</b>								
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	50,000	50,000	100	7,500.00	7,500.00	100
<b>VI Groblje Bijelo Polje</b>								
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	50,000	50,000	100	7,500.00	7,500.00	100
<b>VII Groblje Mataguži</b>								
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	75,000	65,000	87	11,250.00	9,750.00	87
<b>VIII Groblje Mahala</b>								
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	100,000	100,000	100	15,000.00	15,000.00	100
<b>IX Groblje Srpska</b>								
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	100,000	100,000	100	15,000.00	15,000.00	100
<b>X Groblje Ponari</b>								
1.	Košenje	m <sup>2</sup>	35,000	35,000	100	5,250.00	5,250.00	100
<b>SVE UKUPNO:</b>						<b>75,000.00</b>	<b>73,500.00</b>	<b>98</b>

<b>REKAPITULACIJA</b>			
	<b>PLANIRANO 01.01.- 31.12.2019.godine</b>	<b>OSTVARENO 01.01.- 31.12.2019.godine</b>	<b>INDEX</b>
	<b>I</b>	<b>II</b>	<b>II/I</b>
I GROBLJE "ČEPURCI"	297,467.42	305,551.69	103
II GROBLJE "ZAGORIĆ"	118,452.60	121,571.29	103
III GROBLJE "DONJA GORICA"	18,421.68	19,321.68	105
IV GROBLJE "CIJEVNA"	15,450.48	13,530.48	88
V GROBLJE "TOLOŠI"	19,907.27	20,807.27	105
VI Održavanje groblja u Opštini Tuzi	84,000.00	78,300.00	93
VII Održavanje groblja u Opštini u okviru Glavnog grada Golubovci	75,000.00	73,500.00	98
<b>UKUPNO:</b>	<b>628,699.45</b>	<b>632,582.41</b>	<b>101</b>



"POGREBNE USLUGE" d.o.o.

PODGORICA

-ODBOR DIREKTORA-

Broj: 1534

Podgorica, 18.03. 2020. godine

Na osnovu člana 32. Statuta "Pogrebne usluge" d.o.o. Podgorica, Odbor direktora Društva na telefonskoj sjednici održanoj dana 18.03.2020. godine, donosi

## ODLUKU

Usvaja se Izvještaj o radu "Pogrebne usluge" d.o.o. Podgorica za 2019. godinu u svemu prema ponuđenom tekstu.

Izvještaj iz stava 1. ove Odluke dostaviti Sekretarijatu za komunalne poslove na dalju nadležnost, o čemu će se starati Služba za komercijalno-finansijske poslove Društva.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Odbora direktora  
Snežana Adžić

*Snežana Adžić*



**„POGREBNE USLUGE“ d.o.o  
PODGORICA  
-ODBOR DIREKTORA**

Broj: 1538

Podgorica, 18.03.2020. god.

Na osnovu člana 32 Statuta „Pogrebne usluge“ d.o.o Podgorica i Izvještaja o radu za 2019. godinu, Odbor direktora „Pogrebne usluge“ d.o.o. Podgorica, na telefonskoj sjednici održanoj dana 18.03.2020. godine, donosi

**ODLUKU O RASPODJELI DOBITI**

I Predlaže se Osnivaču – Skupštini Glavnog grada - Podgorica da neto dobit, koju je Društvo sa ograničenom odgovornošću „Pogrebne usluge“ Podgorica ostvarilo u 2019. godini u iznosu od 79.982,74€, usmjeri u realizaciju planiranih investicija Društva u toku 2020. godine.

II Odluku dostaviti Osnivaču na dalji postupak i odlučivanje.

III Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**PREDSJEDNIK  
ODBORA DIREKTORA**  
Snežana Adžić

*Snežana Adžić*





## **O b r a z l o ž e n j e**

Pravni osnov za donošenje Odluke o raspodjeli dobiti sadržan je u čl.16. Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Pogrebne usluge“ Podgorica (“Sl. list Crne Gore- opštinski propisi”, br.22/13), i čl. 32. Statuta (“Sl.list RCG- opštinski propisi”, br. 24/2013), kojima je propisano da Odbor direktora predlaže Osnivaču raspodjelu dobiti Društva.

Razlozi da se predlaži Osnivaču – Skupštini Glavnog grada - Podgorica, da se neto dobit, koju je Društvo sa ograničenom odgovornošću „Pogrebne usluge“ Podgorica ostvarilo u 2019. godini u iznosu od 79.982,74€, usmjeri u realizaciju planiranih investicija Društva u toku 2020. godine, su investicije koje su definisane Programom rada “Pogrebne usluge” d.o.o. Podgorica za 2020. godinu , a na koji je Skupština Glavnog grada Podgorice dala saglasnost.

U 2020. godini Društvo će nastaviti radove na proširenju groblja "Čepurci" iznad postojećeg parkinga -VI i VII faza, koji će obuhvatiti radove na izgradnji grobnica različitih tipova. Takođe, planirano je rušenje postojećeg i izgradnja novog ogradnog zida na groblju “Zagorič”, infrastruktura na VI fazi proširenja gradskog groblja “Čepurci”. U 2020. godini Društvo će započeti aktivnosti na izradnji poslovne zgrade, jer je uprava Društva smještena u prostorijama za koje plaća zakup.

Kako su za realizaciju navedenih investicija potrebna značajna sredstva, koja se obezbjeđuju iz poslovanja Društva, potrebno je neto dobit koju je Društvo sa ograničenom odgovornošću „Pogrebne usluge“ Podgorica ostvarilo u 2019. godini, usmjeriti u realizaciju investicija u 2020. godini.