

„Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica

DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU
„KOMUNALNE USLUGE” Podgorica

Broj 1569
Podgorica, 16 03 2020 god

**IZVJEŠTAJ O RADU DRUŠTVA SA
OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU
„KOMUNALNE USLUGE”- PODGORICA
ZA 2019. GODINU**

Podgorica, mart 2020. god.

S A D R Ž A J

- I UVOD
- II OSTVARIVANJE JAVNE FUNKCIJE
- III RAD ORGANA UPRAVLJANJA
- IV ORGANIZACIJA I KADROVSKA OSPOSOBLJENOST
- V PODACI O POSLOVNOM PROSTORU I OPREMI
- VI ODNOS I SARADNJA SA ORGANIMA, ORGANIZACIJAMA I
DRUGIM
SUBJEKTIMA
- VII PODACI O FINANSIJSKOM POSLOVANJU
- VIII OCJENA STANJA I PREDLOG MJERA

I UVOD

Osnivač "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica je Skupština Glavnog grada. Društvu sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ - Podgorica osnivač je povjerio obavljanje komunalnih djelatnosti i to:

Postavljanje električnih instalacija (šifra 43.21):

- održavanje javne gradske rasvjete,
- održavanje svjetlosne signalizacije.

Održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije predstavlja osnovnu djelatnost Društva i finansiraju se iz sredstava Budžeta Glavnog grada.

Obzirom da raspolažemo Licencom za izvođenje elektroenergetskih instalacija, uređaja i postrojenja u elektroenergetskim objektima to ćemo, pored redovnog i kvalitetnog održavanja objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, vršiti usluge trećim licima jer smo za to stvorili tehničke pretpostavke.

Komunalne usluge d.o.o. u okviru svoje osnovne djelatnosti na održavanju javne rasvjete i svjetlosne signalizacije u 2019. godini je nastavilo sa aktivnosti na primjeni savremenih tehničkih rješenja za uštedu električne energije i modernizaciji na poljima javne rasvjete i svjetlosne signalizacije.

U cilju stvaranja uslova za ispunjenje svih zacrtanih zahtjeva, a u skladu sa važećim procedurama, u prethodnom periodu usvojene su inovirane Preporuke za projektovanje, izvođenje i održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na području Glavnog grada. Principi i opredjeljenja kojima smo se rukovodili pri izradi Programa rada za 2019. godinu su principi na kojima se temelje usvojene Preporuke, a to su: prvenstveno primjena savremenih tehničkih rješenja, smanjenje troškova za utrošenu električnu energiju i održavanje, stvaranje mogućnosti daljinskog nadzora i upravljanja na objektima javne rasvjete kao i povećanje sigurnosti građana primjenom efikasnih zaštita od kvarova na instalacijama. Takođe, osim osnovne funkcije javna rasvjeta i svjetlosna signalizacija moraju ispuniti i niz drugih zahtjeva kao što su: estetski izgled, stvaranje prijatnog ambijenta i vizuelnog komfora, ekonomičnost, pouzdanost, smanjenje troškova održavanja, mogućnost daljinskog upravljanja i sl.

U prethodnom periodu Glavni grad Podgorica je našem Društvu povjerio na održavanje TK i energetske kanalizaciju koju su izgradili Glavni grad i Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice. U toku 2019. godine ovo Društvo je nastavilo sa aktivnostima vezanim za preglede i ispitivanja električnih i gromobranskih instalacija, obzirom da je "Komunalne usluge" d.o.o. ovlašćeno za obavljanje poslova iz zaštite i zdravlja na radu za šta je kadrovski i tehnički osposobljeno.

U toku 2019. godine ovo Društvo je nastavilo sa aktivnostima vezanim za preglede i ispitivanja električnih i gromobranskih instalacija, obzirom da je "Komunalne usluge" d.o.o. ovlašćeno za obavljanje poslova iz zaštite i zdravlja na radu za šta je kadrovski i tehnički osposobljeno.

“Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica je telekomunikacioni operator na domaćem tržištu i posjeduje sopstvenu optičku mrežu na području Glavnog grada. Ovo Društvo je u protekloj godini održavalo optičku infrastrukturu u dužini od oko 70 km čime su pričinjene znatne uštede Budžetu Glavnog grada.

II OSTVARIVANJE OSNOVNE FUNKCIJE

1. Tekuće održavanje javne rasvjete

Održavanje postojeće javne rasvjete obuhvata 23.224 stubnih mjesta i 32.388 sijaličnih mjesta (od kojih održavanje 11.050 je obaveza izvođača radova shodno ugovoru br. 854 od 20.02.2019. godine, a koji se odnosi na rekonstrukciju javne rasvjete – faza I i podrazumijeva servisiranje narednih 10 godina). Napominjemo da na objektima javne rasvjete gdje je izvršena rekonstrukcija javne rasvjete - faza I, ovo Društvo je i dalje u obavezi da, održava sve ostale elemente objekta javne rasvjete, a to podrazumijeva održavanje napojnih kablova, stubova, ormara i dr. Ukupna dužina podzemnih i nadzemnih vodova, koje ovo Društvo održava je oko 750 km.

U interesu što kvalitetnijeg održavanja objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije i pružanja usluga iz domena osnovne djelatnosti, realizacija programskih aktivnosti se ogledala kroz sljedeće:

- obilaženje objekata javne rasvjete, registrovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje po osnovu plana rada za sve trafo reone (dnevno, nedeljno, periodično);
- obilaženje objekata javne rasvjete, registrovanje kvarova i njihovo otklanjanje po osnovu prijave građana, nadležnih organa (Komunalne policije i sl.) i „sistema 48“
- obilaženje mjesta nezgode (vandali, saobraćajni udes, vremenske neprilike i sl.) i otklanjanje konstatovanih nedostataka po prijavi MUP-a Crne Gore i sl.
- montiranje i demontiranje novogodišnjih ukrasa na javnim gradskim prostorima.
- pomoć ostalim privrednim društvima i službama čiji je osnivač Glavni grad prilikom redovnog i havarijskog održavanja elektroinstalacija kao i prilikom organizacije raznih manifestacija u vidu ljudstva i mehanizacije.
- kontrola i održavanje svih mjernih mjesta, a u skladu sa mjesečnom analizom utroška električne energije na istim.
- kontrola i održavanje postojećih metalnih stubova javne rasvjete.

2. Tekuće održavanje svjetlosne signalizacije

Održavanje svjetlosne signalizacije obuhvata skup planskih (preventivnih) i korektivnih (havarijskih) aktivnosti usmjerenih ka održavanju cjelokupnog sistema u ispravnom stanju. Veći dio tih poslova podrazumijeva redovnu kontrolu mikroprocesorskih – semaforskih uređaja koji regulišu rad svjetlosne signalizacije na raskrsnicama, provjeru ispravnosti spoljne opreme, provjeru sistema komunikacije između uređaja, kao i registrovanje kvarova i njihovo otklanjanje.

Služba svjetlosne signalizacije, kojoj organizaciono pripada održavanje objekata svjetlosne signalizacije, angažovana je na sljedećim aktivnostima:

- održavanje mikroprocesorskih (semaforskih) uređaja i spoljne semaforske opreme na 47 raskrsnica,
- održavanje optičke infrastrukture u dužini od 70km,
- održavanje tk kanalizacije,
- održavanje hardverske opreme u nadzornom centru,
- održavanje softverskih aplikacija za potrebe monitoringa sistema svjetlosne signalizacije i video nadzora,
- održavanja signalizatora (zvučni moduli) za slijepa i slabovidna lica na 11 semaforizovanih raskrsnica,
- održavanje sistema video nadzora na sljedećim lokacijama,
- analogne video kamere za panoramsko praćenje saobraćaja:
 - raskrsnica Ul. Bracana Bracanovića i 4. jula (4 kamere),
- digitalne PTZ IP kamere za panoramsko praćenje saobraćaja:
 - park “Pobrežje”,
 - most “Milenijum”, raskrsnica Ul. Jovana Tomaševića i Bulevar serdara Jola Piletića,
 - most “Andrije Kažića”.

3. Postavljanje i izgradnja javne rasvjete i svjetlosne signalizacije

U sklopu aktivnosti na postavljanju i izgradnji javne rasvjete izvedeni su radovi na 167 lokacija na teritoriji Glavnog grada, Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci i Opštine Tuzi (u prvih sedam mjeseci 2019. godine) u vrijednosti od 616.432,12 eura i to prema sledećoj specifikaciji (iznosi su dati u eurima):

	Lokacije :	Vrijednost radova:
1	MZ Momišići - poligon malih sportova - malo brdo (Lamela 1)	6.231,62
2	MZ Zabjelo - ul.Radosava Burića (ulaz br.8)	1.614,14
3	Prilazni put spomenik na Orljevu - Medun	11.687,10
4	MZ Ubli - Zaseok Prelevića i Kostrovića	9.678,09
5	MZ Ubli - Donji Kosor	6.985,40
6	MZ Zabjelo - ul.Steva Boljevića 20-22	2.047,93
7	MZ Momišići - Malo brdo (prijava na Sistem 48 br.68, Pejović Milorad)	511,49
8	MZ Masline - ul.Skopska 104 i 108 (Bojan Popović)	1.012,09
9	MZ Momišići - ul.Moskovska	6.991,99
10	MZ Zagorič - ul. Aleksandra Lesa Ivanovića br.15-prijava 127 sistem48	511,49
11	MZ Zagorič - ul.Aleksandra Lesa Ivanovića br.26	435,38
12	MZ Masline - ul.Petra Lubarde br.5	586,05
13	MZ Ubli - selo Rajkovići	4.332,12
14	MZ Gornja Gorica - ul.Rusa Radulovića br.93	521,07
15	MZ Stari Aerodrom - Bulevar Veljka Vlahovića br.22 i 28	2.076,06
16	MZ Konik - ul.Branka Radičevića br.93	779,48
17	MZ Konik - ul.Ivana Gorana Koračića br.39	828,39
18	MZ Zagorič - ul.Petra Miljanića br.20,22 i 24	2.537,23
19	MZ Momišići - ul.18 jula br.56	879,75
20	MZ Tološi II - ul.Ceklinska (od kuće Drobnjaka do kuće Toškovića)	3.044,65
21	MZ Beri Četković Marko	3.441,24
22	MZ Momišići - ul.Belvederska	409,59
23	MZ Ubli - selo Peuta	7.568,77
24	MZ Lješkolpolje - Donji Kokoti (Marović Komnen)	3.399,76
25	MZ Zagorič - ul.Trifuna Đukića br.52 (Miličковиć Ivan)	1.029,03
26	Ul.Orjenska br.4-24 (Lekić Dragan)	902,95
27	Ul.Slovačka br.4 (Toni Đonaj)	6.520,01
28	MZ Beri - Boris Raičević	4.502,46
29	MZ Beri (Marko Bulatović)	343,04
30	MZ Ubli - selo Kosavine i Rajovići	6.893,78
31	MZ Lješkolpolje - Donji Kokoti - Mišurica	1.874,76
32	MZ Masline - Kakaricka gora bb (Dejan Dašić)	1.715,30
33	MZ Blok V - ul.Blaža Jovanovića (parking)	4.946,48
34	MZ Nova Varoš - Bul. Ivana Crnojevića br.48	830,67
35	MZ Zagorič - Stara Zlatica (Dragomir Grba)	511,49
36	MZ Zlatica - ul.Mosorska br.23 (Milovan Janković)	937,53
37	MZ Masline - ul.8 jula br.16 (Dražen Bulatović)	354,41
38	MZ Zabjelo - ul.Đura Jakšića (Danilo Božović)	754,07
39	MZ Lijeva Rijeka - Veruša (prije ribnjaka kuće Rogošića)	457,04
40	MZ Zabjelo - ul. 27. marta G7br.9	4.183,58
41	MZ Doljani - Podzelenika (Đorđe Ivanović)	5.525,73
42	MZ Zagorič - Veliše Mugoše	3.821,58
43	MZ Beri - selo Kule	10.332,70

44	MZ Ubli - selo Ptikalj - Dragan Radosavović	2.012,81
45	MZ Gradac - selo Proganovići - Komansko brdo	4.364,88
46	Bulevar Mitra Bakića	19.253,52
47	MZ Lješkopolje – selo Grbavci (po zahtjevu Boška Martinovića)	2.306,14
48	MZ Lijeva Rijeka – selo Slacko	4.023,81
49	MZ Ubli - Bezjovo	2.993,18
50	MZ Zabjelo - ul.Jelene Balšić i ul.Vojislavljevića (Mitar Kažić)	1.586,38
51	MZ Zabjelo - ul.8.marta od br.54-68	1.483,29
52	MZ Zlatica - ul. jadranska	798,88
53	MZ Dajbabe (kod kuće Gorana Četkovića)	1.523,58
54	MZ Dajbabe (kod kuće Zorana Četkovića)	511,49
55	MZ Dajbabe (kod kuće Željka Đukanovića)	511,49
56	MZ Dajbabe (kod kuće Matovića)	511,49
57	MZ Dajbabe (kod kuće Makedonaca)	511,49
58	MZ Blok V - ul.Blaža Jovanovića - novi park	3.608,83
59	Bulevar V propeterske (podvožnjak)	2.522,22
60	Ul.Bracana Bračanovića (Tuški podvožnjak)	4.908,68
61	MZ Stara Varoš - Trg B.B.Osmanagića (Sistem48, prijava br.110/2019)	872,05
62	MZ Donja Gorica - preko puta „Zećanke"	779,00
63	Opština Tuzi - kuće Rakića - Bašnjak Esad	6.573,54
64	MZ Karabuško polje - Art Ceramic - Ernes Muratović	2.232,66
65	MZ Zagorič - ulica pored Brskutske	2.195,64
66	MZ Zagorič - ul.Brskutska (krak prema pruzi)	879,75
67	MZ Zagorič - ul.Piperska 18a	3.400,44
68	MZ Zlatica - ul. Dr Saše Božovića br20 (Milan Ivanović)	1.652,06
69	MZ Blok V - ul.Blaža Jovanovića - Park šuma - između bul.Mihaila Lalića i JU OŠ „Štampar Makarije"	6.041,95
70	MZ dajbabe - poligon malih sportova (kod manastira)	8.726,18
71	MZ Rogami - ispred zgrade MZ (Jadranka Kovačević Pajkanović)	2.266,69
72	JU OŠ „Oktoih" - Podgorica	2.975,33
73	Lješanska nahija - selo Brežine (Vukašin Bojanić)	7.459,44
74	MZ Rogami - novo naselje (Minić Vanja)	655,29
75	MZ Lješkopolje - Donji Kokoti - Miranović Luka	475,19
76	MZ Dajbabe (raskrsnica prema mostu)	1.891,60
77	MZ Ljubović - krak ul. iza zgr. Zetagr. koji sp.ul.4Jula i bul.Voj.S.Radonjića	6.181,63
78	GO Tuzi - naselje Vuksanlekići (sportski poligon)	1.191,20
79	GO Tuzi - Vuksanlekići	5.060,24
80	Opština Tuzi - MZ Vranj (kuće Nikočevića)	410,70
81	Opština Tuzi - MZ Vranj (kuće Lukačevića)	939,01
82	Opština Tuzi - kod kuće Demka Pepića	492,37
83	Opština Tuzi - MZ Vranj (kuće Ivezića)	3.615,43
84	Opština Tuzi - MZ Vranj (kod komore)	1.402,83
85	Opština Tuzi - MZ Tuzi (u blizini bunara)	1.681,58
86	Opština Tuzi - MZ Tuzi (u blizini kuće Ljuljanovića)	963,73

87	Opština Tuzi - MZ Vranj (Hasan Đokić)	475,43
88	Opština Tuzi - u blizini kuće Sadika Četkovića	963,73
89	Opština Tuzi - MZ Tuzi (u blizini kuće Toma Đonovića)	1.681,58
90	Opština Tuzi - MZ Tuzi (u blizini kuće Ružda Piranića)	963,73
91	Opština Tuzi - na više lokacija	4.671,83
92	Opština Tuzi - MZ Vladne	1.362,51
93	Opština Tuzi - ul.Mehudina Bibuljića	3.480,98
94	Opština Tuzi - MZ Karabuško polje pored Džamije	492,62
95	Opština Golubovci - Donji put	4.749,86
96	Opština Golubovci - MZ Goričani (kuće Drakića)	9.642,65
97	Opština Golubovci – MZ Mataguži – ul.Duška Škatarića i dalje prema fabr. gajbi i glavnim putem	10.863,72
98	Opština Golubovci – MZ Golubovci (Bajova murvica, Lokva Stanislavačka)	21.147,37
99	Opština Golubovci – MZ Bijelo Polje - Valjeza	8.495,11
100	Opština Golubovci – MZ Mahala (pružni prelaz kod magacina Klikovaca)	6.257,47
101	Opština Golubovci – MZ Mahala (Ljajića brijeg)	8.837,77
102	Opština Golubovci – Goričani – magistrala (kuća Matovića)	7.620,05
103	Opština Golubovci – MZ Golubovci (autobusko stajalište Gošići)	11.199,42
104	Opština Golubovci - selo Bistrice - kuće Rakića	1.511,73
105	Opština Golubovci - selo Bistrice - brijeg Tare	4.243,88
106	Opština Golubovci - Bistrice - Mataguži (ulica pored Kala Maraša)	4.797,80
107	Opština Golubovci - selo Bistrice -(Darko Dobrović) do puta za kurilo	4.034,48
108	Opština Golubovci - Goričani (kod kuće Maraša)	1.437,65
109	Opština Golubovci - od Crvenog krsta do Bemax doo	4.034,48
110	Opština Golubovci - Mahala (put stanice policije)	3.801,78
111	Opština Golubovci - selo Vukovci	3.281,38
112	Opština Golubovci - MZ Bistrice - kod prodavnice (Srđa Šišević)	1.459,51
113	Opština Golubovci - Bijelo Polje (krak lijevo)	1.347,07
114	Opština Golubovci - MZ Ponari (kod kuće Stajović Šaba)	2.413,45
115	Opština Golubovci - MZ Ponari (kod kuće Kažić Brana)	2.413,45
116	Opština Golubovci - MZ Ponari (kod kuće Kažić Laza)	1.612,27
117	Opština Golubovci - MZ Ponari (kod kuće Kavarić Bora)	1.612,27
118	Opština Golubovci - MZ Ponari (kod kuće Kavarić Žarko)	1.612,27
119	Opština Golubovci - MZ Ponari (kod kuće Miša Petrovića)	1.585,51
120	Opština Golubovci - MZ Ponari (ulica Klikovaca)	2.335,04
121	Opština Golubovci - MZ Ponari (kuća Dobrović Čeda)	456,61
122	Opština Golubovci - selo Kurilo most	426,04
123	Opština Golubovci - MZ Mataguži (krak prema Živkovićima)	2.181,39
124	Opština Golubovci - Mahala (slijepa ulica do šina)	4.306,15
125	Prilazne staze ispred Opštine	3.533,32
126	Krivi most	15.041,03
127	Most žrtava 5.maj	7.741,10
128	Kružni tok 2 - kod "Volija"	1.125,41

129	Bulevar Svetog Petra Cetinjskog - Spomenik Kralju Nikoli	1.120,58
130	Bulevar Stanjka Radonjića - Spomenik "Njegosu"	747,68
131	Spomenik Svetom Petru Cetinjskom	704,22
132	Spomenik Aleksandru Puškinu	773,38
133	MZ 1. maj - Ul. Studenska br.48 (Braletić Balša)	824,87
134	Ul. 27. marta - Parking iza zgrade Zabjelske Vektre	7.788,17
135	MZ Zabjelo - Ul. 27. marta (zgrada "KATA"-a)	3.163,00
136	MZ Tološi - Ul. Milana Raičevića br.60	2.523,82
137	MZ Masline- Ul.Iveze Vukova (Popović Bato)	1.511,73
138	MZ 1. maj - Ul. Dr Rašovića kod stare medicinkse	2.451,85
139	MZ Doljani - Peuta (krak lijevo)	4.635,63
140	MZ Tološi - Ul. Partizanski put (pored groblja prema Veljem brdu)	2.023,70
141	MZ Tološi Vranjići bb (brdo) Kovačević Milija	4.875,70
142	MZ Tološi - Ul. Partizanski put br.36	3.024,42
143	MZ Lješkopolje - MZ Farmaci - Ul. Kritskog odreda (Olivera Đukanović)	4.013,28
144	MZ Lijeva rijeka - kapela	1.738,26
145	Most "Gazela"	4.591,95
146	MZ Ljubović - Ul. Bracana Bracanović, iza "Kristala"	4.020,23
147	MZ Ljubović - Ul. 4. jula, br.4,30 i 42	1.786,82
148	MZ Ljubović - Ul. Bracana Bracanovića (poligon malih sportova)	2.810,29
149	Ul. Žrtava Fašizma	5.691,84
150	MZ Pelev brijeg - selo Preljubovice	1.529,22
151	MZ Blok VI poligon malih sportova - Ul. Meše Selimović	4.731,21
152	MZ Stari Aerodrom - Ul. Kozaračka	3.116,30
153	MZ Zagorič - poligon malih sportova - Ul. Ludviga Kube	4.731,21
154	Ul. Oktobarske revolucije - Mikro lokacija 020	5.154,77
155	Kružni tok 1 - kod "Vodovoda"d.o.o	1.617,37
156	Most Andrije Kažića	1.542,63
157	Ul.Njegoševa - ispred zgrade Gradskog parlamenta i Gradske biblioteke	1.580,16
158	MZ Ubli - Mikevica Kostrovići	14.469,14
159	Ul . Vaka Đurovića - Mikro lokacija 020	27.456,12
160	MZ Stari Aerodrom - Ul. Admirala Paltašića (pješačka staza)	10.262,18
161	MZ 19. decembar - Ul. Oktobarske revolucije, od br. 96 do 16-radi se	11.725,28
162	Ul. Vaka Đurovića - Ispred JU Gimnazije "Slobodan Škerović"	13.089,34
163	Bulevar Svetog Petra Cetinjskog - Ispred zgrade Predsjedništva	6.386,94
164	Tološi - Ul.Luke Gojinjića (Vučeković Andrej)	1.638,36
165	MZ Tološi - ul.Veliše Popović - krak	2.426,99
166	MZ Donja Gorica - ul.Berska br.32 i 34	1.500,35
167	MZ Beri - Krak desno (Racković Nikola)	2.407,05
	UKUPNO:	616.432,12

4. Tekuće održavanje tk i energetske kanalizacije

Društvu sa ograničenom odgovornošću "Komunalne usluge" - Podgorica, Glavni grad Podgorica je povjerio na održavanje telekomunikacionu i energetske kanalizaciju.

Tekuće održavanje ogleda se u: obilaženju objekata, otklanjanju nedostataka na infrastrukturi, kao što je zamjena poklopaca na kablovskim oknima, saniranje oštećene kanalizacije i sl. Sve troškove održavanja telekomunikacione i energetske kanalizacije, ovo Društvo finansira iz sopstvenih sredstava.

5. Projekat optičke mreže

Društvo sa ograničenom odgovornošću "Komunalne usluge" - Podgorica koristi i održava vrlo značajnu telekomunikacionu i energetske infrastrukturu koja je u vlasništvu Glavnog grada. Od 2012. godine nastupamo i na telekomunikacionom tržištu kao Operator javne elektronske komunikacione mreže i javnih elektronskih komunikacionih usluga za pružanje javne usluge iznajmljivanje elektronske komunikacione mreže (iznajmljivanje optičkih vlakana – dark fiber) i iznajmljivanje kablovske kanalizacije.

Ovo Društvo je u protekloj godini održavalo podzemnu optičku infrastrukturu u dužini od oko 70 km.

U optičku mrežu Glavnog grada povezani su sljedeći organi Glavnog grada:

- Zgrada Opštine
- Zgrada Gradskog parlamenta
- Sekretarijat za planiranje i uređenje prostora i zaštitu životne sredine
- Sekretarijat za komunalne poslove
- Sekretarijat za lokalnu samoupravu
- Uprava javnih lokalnih prihoda
- Direkcija za imovinu
- Komunalna policija
- Komunalne inspekcija
- Služba zaštite i spašavanja
- Centar za informacioni sistem Glavnog grada
- Komunalne usluge d.o.o.
- Vodovod i kanalizacija d.o.o. (poslovna zgrada Vodovoda, vodoizvorište Mareza i vodoizvorište park šuma Zagorič)
- Agencija za stanovanje d.o.o.
- Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice.

Osim postojeće podzemne optičke mreže koja iznosi 70 km, ovom Društvu krajem 2017. godine po osnovu Ugovora o tehničko-poslovnoj saradnji sa kompanijom Mtel pripalo je 217 km, a krajem 2018. godine 70 km nadzemne ADSS optičke mreže (25% od ukupnih izgrađenih optičkih kapaciteta na stubovima javne rasvjete). U 2019. godini započeta je rekonstrukcija nadzemne ADSS optičke mreže u smislu povećanja postojećih kapaciteta. Cjelokupnu investiciju na rekonstrukciji nadzemne optičke mreže na stubovima javne rasvjete finansirala je kompanija Mtel.

Optički kapaciteti biće iskorišteni za povezivanje subjekata Glavnog grada koji do sada nisu bili povezani u optičku mrežu Glavnog grada, za upravljanje (monitoring) sistema javne rasvjete, svjetlosne signalizacije i video nadzora. Ostatak slobodnih optičkih vlakana biće ponuđen zainteresovanim telekomunikacionim operatorima, u skladu sa zakonom i raspoloživim kapacitetima. Jedan dio slobodnih optičkih kapaciteta nadzemne optičke mreže već se izdaje telekomunikacionim operatorima.

6. Troškovi električne energije

Budžetski troškovi električne energije za 2019. godinu su iznosili 1.503.683,88 eura. Javna rasvjeta je sistem koji se neprestano uvećeva s obzirom na stalni porast teritorije Glavnog grada Podgorica koja je pokrivena ovim sistemom, tako da je na kraju 2019. godine brojala 32.388 rasvjetnih tijela čime spada u veliki razgranati sistem. Stoga su, tekući troškovi za održavanje ovakvog sistema veliki, kao i troškovi za utrošenu električnu energiju. Naša poslovna politika ima za cilj sprovođenje mjera i aktivnosti za minimiziranje pomenutih troškova, s obzirom na cijene energenata koje imaju tendenciju stalnog rasta.

Obzirom da je naše Društvo je krajem 2015. godine zvanično počelo sa ugradnjom LED svjetiljki čime su se pogonski troškovi koji se odnose na potrošnju električnu energiju i održavanje, znatno smanjili na lokacijama gdje su iste ugrađene a kvalitet osvjetljenosti mnogo bolji u odnosu na svjetiljke sa natrijumovim izvorima svjetlosti. Kako je globalni trend razvoja javnog i urbanog osvjetljenja usmjeren ka LED tehnologiji, u narednom periodu se očekuje potpuni prelazak sa zastarelih tehnologija na LED tehnologiju a što će se u narednom periodu svakako značajno odraziti na smanjenje troška za električnu energiju.

III RAD ORGANA UPRAVLJANJA

U 2019. godini Odbor direktora Društva je održao 14 (četnaest) sjednica. Odbor direktora Društva je na ovim sjednicama verificovao mandate članovima Odbora direktora Društva, a izabran je i predsjednik istog, verificovan je i mandat članu Odbora direktora Andriji Savoviću, pokrenuta je inicijativa za izmjenu i dopunu Odluke o komunalnom uređenju grada, a upućen je i zahtjev Gradonačelniku Glavnog grada za davanje saglasnosti za prijem u radni odnos dva izvršioca na neodređeno vrijeme.

U navedenom periodu je razmatran i usvojen Izvještaj Centralne popisne komisije o izvršenom popisu imovine „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica na dan 31.12.2018.god., Izvještaj o radu Društva za 2018. god., Finansijski iskaz za 2018. god., Izmjena Plana javnih nabavki za 2019. god., Informacija o realizaciji programa rada i finansijskog poslovanja za period od I - III 2019. god., Informacija o realizaciji programa rada i finansijskog poslovanja za period od 01.04.2019. - 30.06.2019.god., Cjenovnik usluga izvođenja elektro instalacija jake i slabe struje na objektima, Informacija o dosadašnjim aktivnostima na realizaciji projekta rekonstrukcije javne rasvjete (nabavka i ugradnja led svjetiljki) na području Glavnog grada Podgorica i opština u okviru Glavnog grada Golubovci i Tuzi, po tenderskoj dokumentaciji „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, broj 12/17-7348 od 20.12.2017.god., Informacija o realizaciji Programa rada i finansijskog poslovanja za period od 01.07.2019. - 30.09.2019. god., Plan javnih nabavki „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica za 2020. god., kao i Program rada „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica za 2020. god.

Predlog Odbora direktora Društva za povećanje javne funkcije za budžetsku 2020. i 2021. god., Informaciju o prestanku radnog odnosa Radoice Popovića – Izvršnog direktora „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, dana 29.09.2019. godine, Informaciju o popisu i kontroli ispravnosti demontiranih svjetiljki po Projektu - rekonstrukcija javne rasvjete (nabavka i ugradnja LED svjetiljki) na teritoriji Glavnog grada Podgorica faza I (sela i prigradska naselja), Mišljenje Glavnog administratora Glavnog grada na Ugovor o strateškom partnerstvu i dugoročnom korišćenju, zaključenog između „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica i „Simes net“ d.o.o. Podgorica, odgovor „Simes net“ d.o.o. Podgorica br. 7030 od 20.12.2019.god., na Urgenciju „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, br. 6971 od 18.12.2019.god. i Obavještenje br. 6698 od 11.12.2019. god., a razmatran je i zahtjev za rješavanje stambene potrebe kadra od posebnog značaja.

Na jednoj od sjednica razmatran je i donošen Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta „Komunalne usluge d.o.o. Podgorica, Odluka o raspisivanju konkursa za radno mjesto Pomoćnika Izvršnog direktora Društva, Informacija o statusu reklamnih panoa na stubovima javne rasvjete, Pravilnik o zaštiti i zdravlju na radu i Program o osposobljavanju zaposlenih za bezbjedan rad.

Takođe, u navedenom periodu Odbor direktora Društva donio je predlog Odluke o raspodjeli dobiti koju je Društvo ostvarilo u 2018. god., Odluku o

imenovanju VD Pomoćnika Izvršnog direktora „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, Odluku o izboru i imenovanju Pomoćnika Izvršnog direktora „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, po raspisanom konkursu za radno mjesto Pomoćnika Izvršnog direktora Društva, Odluku o rješavanju stambene potrebe kadrova od posebnog značaja, Vodič za pristup informacijama u posjedu „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, Odluku kojom se predlaže određivanje vršioca dužnosti Izvršnog direktora Društva, Odluku o utvrđivanju visine zarade VD Izvršnog direktora, a zaključen je i Ugovor o radu između VD Izvršnog direktora i Odbora direktora Društva kao i Aneks Ugovora o radu između Odbora Direktora i VD Izvršnog direktora „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica MSc Mladena Rašovića. Donešena je i Odluka o formiranju komisija za popis imovine „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, sa stanjem na 31.12.2019.godine, Odluka o isplati zimnice zaposlenima u Društvu, Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, Odluka o imenovanju Komisije za stambene potrebe „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, Plan o rješavanju stambenih potreba zaposlenih „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica i Odluka o načinu rješavanja stambenih potreba kadrova Društva.

IV ORGANIZACIJA I KADROVSKA OSPOSOBLJENOST

Društvo posluje u skladu sa Statutom Društva. Shodno važećem Pravilniku o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, Društvo je organizovano u dva Sektora i to:

1. Sektor za tehničko - operativne poslove i
2. Sektor za ekonomsko - pravne poslove

U Sektoru za tehničko-operativne poslove obavljaju se tehnički, operativni i drugi poslovi, u okviru koga su organizovane službe, i to:

- a) Služba za održavanje javne rasvjete
- b) Služba za održavanje svjetlosne signalizacije i tk infrastrukture.

U okviru Sektora za tehničko-operativne poslove organizovano je Odjeljenje za održavanje javne rasvjete i tk infrastrukture na teritoriji gradskih opština Golubovci i Tuzi.

U Sektoru za ekonomsko-pravne poslove obavljaju se ekonomski, pravni i drugi zajednički poslovi, u okviru koga su organizovane službe, i to:

- a) Služba za finansijsko-računovodstvene poslove i komercijalu
- b) Služba za pravne i opšte poslove

U okviru Službe za finansijsko – računovodstvene poslove i komercijalu organizovano je Odjeljenje za komercijalne poslove.

Kvalifikaciona struktura zaposlenih na neodređeno vrijeme na dan 31.12.2019. godine:

NIVO KVALIFIKACIJA	BROJ IZVRŠILACA
VII1	28
VI	2
V	2
IV2	6
IV1	44
III	5
I1	2
UKUPNO	89

Pored zaposlenih na neodređeno vrijeme, Društvo je u ranijem periodu angažovalo 31 izvršioca posredstvom Agencija za ustupanje radnika, kao i 2 izvršioca koja su zasnovala radni odnos Ugovorom o pružanju usluga.

Disciplinski organi Društva

U izvještajnom periodu nije podnijeta nijedna disciplinska prijava protiv zaposlenih u ovom Društvu.

U narednom periodu posvetiće se posebna pažnja poboljšanju rada, reda i discipline kod izvršavanja radnih obaveza i uredno voditi evidencija dolaska i odlaska radnika sa radnog mjesta u propisano vrijeme u skladu sa Zakonom.

V PODACI O POSLOVNOM PROSTORU I OPREMI

Komunalne usluge d.o.o. nema sopstveni poslovni prostor već koristi prostorije koje je ustupila Agencija za stanovanje Podgorica.

Društvo posjeduje magacinski prostor u servisnoj zoni veličine cca 200 m². Izvršeno je preseljenje materijala i na taj način su oslobođene neuslovne prostorije u kojima je do tada skladišten. Takođe, izvršili smo djelimičnu adaptaciju četiri prostorije priručnog magacina, zbog ograničenih finansijskih sredstava. Postojeći magacinski prostor nije dovoljan za skladištenje demontiranih svjetiljki, novogodišnjih ukrasa i dr., već nam je magacinski prostor privremeno ustupila Služba zaštite i spašavanja.

Izvršili smo i adaptaciju radionica i iste opremili osnovnom opremom koja je neophodna kako bi radnici imali prostor za presvlačenje i kvalitetno odlaganje LZS i O shodno Zakonu o zaštiti i zdravlju na radu. Radionice su nakon adaptacije opremljene osnovnim električarskim, bravarskim i drugim alatima.

Operativne ekipe Društva su opremljene alatima i uređajima, neophodnim za obavljanje osnovne i sporednih djelatnosti u skladu sa zakonom.

„Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica raspolaže voznim parkom koji broji: 8 specijalnih radnih vozila - dizalica, 1 kombi vozilo, 1 specijalno vozilo za ispitivanje kablova, 1 teretno vozilo, 4 pick-up vozila i 7 putničkih vozila.

VI ODNOS I SARADNJA SA ORGANIMA, ORGANIZACIJAMA I DRUGIM SUBJEKTIMA

U 2019. godini ostvarili saradnju sa svim organima, službama i društvima čiji je osnivač Glavni grad Podgorica, a u prvom redu sa Sekretarijatom za komunalne poslove, kojeg smo putem redovnih izvještaja i informacija obavještavati o planiranim i obavljenim poslovima. Takođe, sa ostalim službama Glavnog grada smo ostvarili dobru saradnju ogledanu kroz dobru komunikaciju, izvještavanje i realizaciju svih zadataka koji su u nadležnosti ovog Društva. Takođe, u domenu svojih nadležnosti imali smo saradnju sa Agencijom za izgradnju i razvoj Podgorica i Crnogorskim elektrodistributivnim sistemom d.o.o. Podgorica (CEDIS).

Ovo Društvo je u 2019. godini imalo korektnu saradnju i sa Komunalnom policijom i Komunalnom inspekcijom u pogledu saniranja nedostataka na objektima javne rasvjete i svjetlosne signalizacije po njihovim nalogima. Takođe, sa Upravom policije – Područna jedinica Podgorica smo imali saradnju u pogledu brzog i efikasnog registrovanja i uklanjanja šteta na objektima javne rasvjete i svjetlosne signalizacije što je doprinosilo nesmetanom odvijanju saobraćaja, kao i implementacija raznih projekata, a sve radi povećanja bezbjednosti imovine i lica.

Pored toga, u granicama planiranih troškova, često smo izlazili u susret potrebama zdravstvenih ustanova, škola i vrtića na teritoriji Glavnog grada, u smislu poboljšavanja uslova javne rasvjete a sve radi suzbijanja okupljanja nepoželjnih lica (korisnika psiho-aktivnih supstanci i vandala) koji u kasnim večernjim časovima narušavaju javni red i mir, lome i uništavaju inventar objekata i uznemiravaju okolne građane bukom i galamom.

VII PODACI O FINANSIJSKOM POSLOVANJU

Bilans uspjeha za 2019.godinu

R.br.	Elementi	Ostvareno 2018. god.	Plan 2019.god.	Ostvareno 2019. god.	Index 5/3	Index 5/4
1	2	3	4	5	6	7
A	UKUPNI PRIHODI (I+II+III)	4.931.361	4.263.055	4.775.129	97	112
I	Poslovni prihodi	4.921.935	4.263.055	4.766.340	97	112
II	Finansijski prihodi					
III	Ostali prihodi	9.426		8.789		
B	UKUPNI RASHODI (I+II+III)	4.898.290	4.249.558	4.629.382	95	109
I	Poslovni rashodi	4.895.497	4.249.558	4.610.368	94	108
1	Troškovi materijala i el.energije	2.454.723	1.898.198	2.058.261	84	108
2	Troškovi zarada i dr.ličnih primanja	1.376.942	1.319.360	1.392.117	101	106
3	Troškovi amortizacije	115.200	120.000	205.735	179	171
4	Ostali poslovni rashodi	948.632	912.000	954.255	101	105
II	Finansijski rashodi					
1	Rashodi kamata					
2	Ostali finansijski rashodi	2.793		19.014		
III	Ostali rashodi					
	BRUTO REZULTAT POSLOVANJA	33.071	13.497	145.747	441	1080
	POREZ NA DOBIT	2.976	1.215	13.115		
	NETO REZULTAT POSLOVANJA	30.095	12.282	132.632		

Iz navedenog proizilazi da su PRIHODI Društva izraženi u eurima u 2019. godini sljedeći:

- Prihod iz Budžeta za ostvarenje javne funkcije 960.000
- Prihod iz Budžeta po osnovu javne rasvjete 1.244.889
- Prihod iz Budžeta po osnovu postavljanja i izgradnje javne rasvjete 509.448
- Prihod iz Budžeta po osnovu tekućeg održavanja javne rasvjete..... 250.000
- Prihodi iz Budžeta po osnovu nabavke specijalnog vozila..... 74.800
- Prihodi iz Budžeta po osnovu nabavke novogodišnjih ukrasa..... 82.641
- Prihodi od pružanja usluga trećim licima iz osnovne djelatnosti..... 325.017
- Prihodi od pružanja usluga trećim licima iz sporednih djelatnosti..... 1.262.694
- Ostali prihodi..... 65.640

UKUPNO4.775.129

Programom rada “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica za 2019. godinu predviđeno je obavljanje poslova iz domena javne funkcije (održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije) u vrijednosti od 960.000,00 eura i sredstva za ove namjene obezbijeđena su iz Budžeta Glavnog grada. Program rada u ovom dijelu realizovan je u potpunosti.

Prihodi po osnovu utrošene električne energije za javnu rasvjetu iznosili su 1.244.889,00 eura. „Komunalne usluge” d.o.o. i ove godine nastavlja sa uštedama utrošene električne energije kroz svoje stručne programe. Kao što se iz prezentiranih tabela može uočiti izvedeni su radovi na izgradnji javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada, Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci i Opštine Tuzi (u prvih sedam mjeseci 2019. godine) u vrijednosti od 616.432,12 eura i ostvaren prihod u iznosu od 509.448,00 eura.

Takođe, Budžetom Glavnog grada za 2019. god. opredijeljena su sredstva u iznosu od 250.000,00 eura za tekuće održavanje javne rasvjete koje je Društvo koristilo za rekonstrukciju sistema javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Glavnog grada Podgorice. Planirane aktivnosti u okviru ove stavke su u potpunosti realizovane. Sprovedene su planirane javne nabavke specijalnog vozila i novogodišnjih ukrasa. Po ovom osnovu ostvareni su prihodi iz Budžeta Glavnog grada u iznosima od 74.800,00 eura i 82.641,00 eura respektivno.

Programom rada za 2019.god. Društvo je planiralo da se nedostatak sredstva opredijeljenih Budžetom Glavnog grada za održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije nadoknadi iz pružanja usluga trećim licima. Iz domena osnovne djelatnosti prema trećim licima pružane su usluge izgradnje javne rasvjete, izgradnje svjetlosne signalizacije, iznajmljivanja specijalnih vozila i raznih opravki u okviru čega je ostvaren prihod od 325.017,00 eura. Iz sporednih djelatnosti pružane su usluge vezane za projekat optičke mreže, ispitivanje visokonaponskih kablova specijalno opremljenim vozilom i izdavanje stubova javne rasvjete za postavljanje reklamnih panoa. Ukupan iznos prihoda ostvarenih od pružanja usluga trećim licima iznosi 1.262.694,00 eura od čega 998.510,59 eura čine prihodi ostvareni u oblasti telekomunikacija. Ostali prihodi u iznosu od 65.640,00 eura ostvareni su po poravnanjima iz sudskih sporova, refundacijama zarada radnika za bolovanje duže od 60 dana, refundacijama zarada radnika na porodiljskom odsustvu, nadoknadom šteta na objektima javne rasvjete ostvarenih preko osiguravajućih društava, kao i otpisom zastarjelih.

RASHODI Društva izraženi u eurima za 2019. godinu su sljedeći:

• Troškovi materijala.....	813.372
• Troškovi po osnovu javne rasvjete	1.244.889
• Troškovi zarada i drugih ličnih primanja.....	1.392.117
• Troškovi amortizacije.....	205.735
• Ostali poslovni rashodi.....	954.255
• Ostali finansijski rashodi.....	19.014

UKUPNO **4.629.382**

Dio troškova materijala u iznosu 718.328,16 eura predstavljaju troškovi materijala izrade odnosno osnovnog materijala koji je utrošen u procesu obavljanja javne funkcije (svetiljke, sijalice, prigušnice, betonski i metalni stubovi, razne vrste kablova i sl.). Troškovi goriva i maziva su iznosili 61.706,70 eura, dok su troškovi utrošene el.energije u glavnoj zgradi i magacinima iznosili 15.455,37 eura. Troškovi rezervnih djelova su iznosili 2.425,65 eura, dok se ostatak odnosi na troškove kancelarijskog i potrošnog materijala, alata i sitnog inventara. Troškovi javne rasvjete su iznosili 1.244.889,00 eura. U prethodnim poglavljima su detaljno objašnjeni efekti uštede ostvareni od strane ovog Društva.

Troškovi zarada i drugih ličnih primanja su iznosili 1.392.117,00 eura a obuhvataju pored zarada troškove naknada članovima Odbora direktora, troškove u slučaju smrti zaposlenog, ili duže i teže bolesti shodno Kolektivnom ugovoru, dnevnice za službena putovanja u zemlji i inostranstvu, ugovore o pružanju usluga, otpremnine za odlazak u penziju ili sporazumni raskid ugovora.

Troškovi amortizacije osnovnih sredstva tj.opreme i građevinskih objekata u ovoj godini iznose 205.735,00 eura. Što se ostalih poslovnih rashoda tiče, Društvo ne posjeduje svoju mehanizaciju kojom bi mogao da izvršava grube građevinske radove (iskopi, rupe za stubove, betoniranje i sl.). Zbog toga je primorano da za navedene poslove angažuje dobavljače. Troškovi proizvodnih usluga za 2019.god. iznosili su 241.065,95 eura.

Troškovi neproizvodnih usluga iznosili su 326.011,15 eura u glavnom se odnose na troškove iznajmljivanja radnika putem agencija za ustupanje zaposlenih. Takođe, u okviru zakupa kablovske kanalizacije, mobilnih i fiksnih telefona ostvaren je trošak od 21.481,03 eura. Više puta smo upozoravali da je vozni park u dosta lošem stanju što se posebno odnosi na specijalna vozila. U 2019. god. troškovi održavanja voznog parka su iznosili 35.829,81 euro. Troškovi sudskih sporova su iznosili 71.285,07 eura. Ostali poslovni rashodi podrazumijevaju i troškove zdravstvenih usluga za zaposlene, troškove održavanja čistoće, troškove osiguranja radnika, troškove bankarskih usluga, troškove reprezentacije, troškove platnog prometa, ostale poreze (koji nijesu odbitna stavka na PDV prijavi), troškove pomoći licima koja su nesposobna za rad, troškove sponzorstva sportskim klubovima, vjerskim i kulturnim organizacijama, troškove administrativnih taksi, nematerijalne troškove, troškove registracije motornih vozila, troškove sindikata, troškove stručnog usavršavanja zaposlenih i troškove prevoza.

Na kraju analize značajno je napomenuti da Društvo redovno izmiruje sve obaveze prema Poreskoj upravi i dobavljačima.

VIII OCJENA STANJA I PREDLOG MJERA

Osnovna djelatnost “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica je održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, što obuhvata preko 23.000 stubnih mjesta i preko 32.000 rasvjetnih tijela, 747.000m kablova, 550 ormara javne rasvjete, kao i 47 semaforских uređaja, sa tendencijom konstatnog uvećavanja, posebno u dijelu javne rasvjete zbog širenja grada u svim pravcima i izgradnje novih saobraćajnica i stambenih četvrti. Treba istaći da je održavanje 11.050 svjetiljki obaveza izvođača radova shodno ugovoru br:854 od 20.02.2019. godine, a koji se odnosi na rekonstrukciju javne rasvjete – faza I i podrazumijeva servisiranje narednih 10 godina, s tim da na objektima javne rasvjete gdje je izvršena rekonstrukcija javne rasvjete - faza I, ovo Društvo je i dalje u obavezi da održava sve ostale elemente objekta javne rasvjete, a to podrazumijeva održavanje napojnih kablova, stubova, ormara i dr.

Pored osnovne djelatnosti odnosno kvalitetnog održavanja, ovo Društvo predlaže i realizuje razna tehnička rješenja u cilju uštede električne energije i kvalitetnijeg osvjetljenja. Takođe, „Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica je registrovan kao telekomunikacioni operater. U narednom periodu težićemo proširivanju osnovne djelatnosti, u cilju valorizovanja određenih rentabilnih resursa koji su u vlasništvu Glavnog grada.

U prethodnom periodu ovo Društvo, uz podršku Glavnog grada, konstantno ulaže veliki trud na modernizaciji javne rasvjete što između ostalog podrazumijeva uvođenje savremene LED rasvjete na području Glavnog grada i Opštine u sklopu Glavnog grada Golubovci. Nakon nekoliko godina istraživanja tržišta, niza uspješnih pilot projekata kao i usvajanjem inoviranih „Preporuka za projektovanje, izvođenje i održavanje javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada Podgorice, koje su usklađene sa evropskim i svjetskim standardima i preporukama a koje su afirmisale uvođenje LED tehnologije, početkom 2016. godine, ovo Društvo je stvorilo sve neophodne preduslove za nabavku i ugradnju LED svjetiljki na teritoriji Glavnog grada. Shodno tome, svi objekti javne rasvjete, bilo da je riječ o novim instalacijama ili rekonstrukcijama se realizuju primjenom savremenih LED svjetiljki.

Uvažavajući prednosti LED tehnologije, kao što su veća svjetlosna iskoristivost i energetska efikasnost, zahvaljujući kojoj se smanjuje emisija štetnih gasova, kao i bolji indeks reprodukcije boja, duži životni vijek, u prethodnom periodu, sačinjen je plan modernizacije javne rasvjete koji predviđa modernizaciju javne rasvjete u dvije faze i to: Faza I – koja odnosi na rasvjetu u selima i prigradskim naseljima i Faza II koja se odnosi na centar grada i gradska naselja sa akcentom na gradske bulevare.

Početak realizacije Plana modernizacije odnosio se na fazu I kojom su obuhvaćene rasvjete izgrađena u ranijem periodu i svjetiljke su bile veoma niskog stepena energetske efikasnosti i u dosta lošem stanju, te je za njihov pogon bilo potrebno izdvajati značajna sredstva, obzirom na skupo održavanje na udaljenim

djelovima grada i na veliku potrošnju električne energije. Procedura postupka javne nabavke za rekonstrukciju javne rasvjete na području Glavnog grada i Opština u sklopu Glavnog grada, nakon dužih tenderskih i žalbenih postupaka okončana je krajem 2018. godine, nakon čega su „Komunalne usluge” d.o.o., 20.02.2019. godine sa nosiocima Zajedničke ponude „Nova energija”, koja je bila prvorangirana u postupku javne nabavke, potpisali Ugovor o rekonstrukciji javne rasvjete u Podgorici čija vrijednost iznosila 4.700.000,00€. Tenderom je obuhvaćena nabavka i montaža 11 050 LED svjetiljki kojima su zamjenjene postojeće zastarele neefikasne svjetiljke. Naime, ugrađene LED svjetiljke, pored smanjene snage u sebi imaju integrisan sistem za upravljanje količinom svjetlosti u pet nivoa, što dodatno utiče na smanjenje u potrošnji električne energije. Ugradnjom ovakvih svjetiljki postignuto je da u vremenu smanjene potrebe za visokim intenzitetom osvijetljenosti saobraćajnica (od ponoći do ranih jutarnih časova) svjetiljke rade sa smanjenim intenzitetom, nakon čega one ponovo dostižu svoj maksimum osvijetljenosti u periodu kada je to neophodno, što u konačnom ima smanjenje u potrošnji električne energije za oko 80%. Na ovaj način ukinuta je nepopularna mjera štednje koja je podrazumijevala gašenje rasvjete u selima i prigradskim naseljima u 23h u zimskom odnosno u ponoć u ljetnjem periodu, tako da sada rasvjeta na ovim lokacijama radi do ranih jutarnjih časova, što je doprinijelo poboljšanju uslova života i bezbjednosti naših sugrađana. Faza I je u potpunosti realizovana u septembru 2019. godine, te su efekti uštede već vidljivi, a investicija se otplaćuje iz ušteda električne energije bez novih zahtjeva iz Budžeta Glavnog grada.

Naime, stare svjetiljke, obuhvaćene Fazom I, su predstavljale cjelinu čija je instalisana snaga iznosila preko 1.5 MW, dok nakon rekonstrukcije instalisana snaga LED svjetiljki iznosi svega 0.25 MW.

Nakon uspješne realizacije Faze I, u narednom periodu, ovo Društvo će raditi na pripremi i implementaciji Faze II modernizacije javne rasvjete a koja se odnosi na centar grada i gradska naselja sa akcentom na gradske bulevare. Ova faza predstavlja poseban izazov jer treba da uvaži i integriše brojne zahtjeve i funkcije koje su prilagođene potrebama građana i učesnika u saobraćaju u ovim djelovima grada a pored toga treba i da smanji pogonske troškove za održavanje i utrošenu električnu energiju. Kroz fazu II implementiraće se sistem daljinskog upravljanja koji će imati mogućnost regulacije intenziteta svjetlosti za svaku svjetiljku pojedinačno kao i kreiranja scenarija rada od čega će zavisiti i potrošnja električne energije. Pored toga, integrišaće se i opcija daljinskog praćenja parametara i ispravnosti sistema javne rasvjete, kao i dojava kvara za svaku svjetiljku pojedinačno čime će se gotovo trenutno reagovati u cilju dovođenja rasvjete u ispravno stanje. Navedeno se dodatno olakšava, jer će se implementacijom sistema daljinskog upravljanja svakoj svjetiljki pridružiti GPS koordinate, te kada dođe do kvara, dispečer ima trenutnu i preciznu informaciju gdje se to dogodilo (na ekranu je prikazana precizna pozicija neispravne svjetiljke - veza sa Google Earth mapama ili slično) tj. ne mora se kao prema dosadašnjoj praksi slati ekipa na teren koja traži mesto kvara

obilaskom kompletne linije pod naponom. U cilju dodatnog povećanja bezbjednosti naših sugrađana, u sklopu faze II razmotriće se uvođenje posebnog osvjetljenja za pješačke prelaze, obzirom da su se na tržištu pojavile i LED svjetiljke sa specijalnom optikom za osvjetljavanje pješačkih prelaza. Posebnim osvjetljenjem pješačkog prelaza skreće se dodatna pažnja vozaču na njegovo prisutvo, a pješaci u zonama prelaza i na dijelu trotoara ispred prelaza postaju vidljivi i osvjetljeni adekvatnim nivoom vertikalne osvjetljenosti, što će omogućiti jasnije uočavanje pješaka sa veće udaljenosti.

Shodno dosadašnjim realizacijama uvođenja LED rasvjete, Glavni grad Podgorica danas je pokriven savremenom LED rasvjetom sa preko 65%, odnosno sa preko 20.000 LED svjetiljki, te je ukupna energetska efikasnost na veoma visokom nivou.

Dakle, namjera je da u narednom periodu, a na osnovu sprovedenih pilot projekata, pristupimo izradi studije izvodljivosti modernizacije javne rasvjete – Faza II a koja treba da omogući integrisanje sistema „Smart city“ sa savremenim funkcijama prilagođenim realnim potrebama, što će kao finalni proizvod predstavljati veoma efikasan sistem javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada Podgorice. Shodno navedenom, potrebno je što prije pristupiti realizaciji Pilot projekta radi sagledavanja mogućnosti i parametara nove LED rasvjete u realnim uslovima, kao i snimanju stanja na terenu i pripremi dokumentacije, a nakon toga, u zavisnosti od rezultata sprovedene studije izvodljivosti, pristupće se izradi Projekta ugradnje LED rasvjete - faza II, a nakon njegove realizacije pokrivenost teritorije Glavnog grada LED rasvjetom bila bi 100%.

U 2019. godini Društvo, pored velikog angažmana u cilju realizacije investicionih ulaganja a koje podrazumijevaju rekonstrukciju ili izgradnju novih objekte javne rasvjete po osnovu dobijenih saglasnosti od nadležnog Sekretarijata za komunalne poslove, takođe je aktivno radilo na modernizaciji dekorativne i ambijentalne rasvjete na mostovima i urbanim djelovima grada, a koja ima za cilj povećanje bezbjednosti naših sugrađana i poboljšanje izgleda našeg grada. U tom smislu u toku 2019. godine u potpunosti su rekonstruisane rasvjete na brdu Gorica i Ljubović, što je doprinijelo urbanijem i ljepšem izgledu najpopularnijih šetališta u Glavnom gradu. Nadalje, obnovljena je rasvjeta u Njegoševom parku, izvedena je dekorativna rasvjeta u Njegoševoj ulici, spomenicima kralju Nikoli, Njegošu, Aleksandru Puškinu i Svetom Petru Cetinjskom. Zamjenjena je stara rasvjeta na mostu Andrije Kažića, Krivom mostu i mostu „Žrtava 5. maja“ gdje smo izvršili potpune rekonstrukcije odnosno zamjenili dotrajale stubove i svjetiljke sa novim modernijim i time pored osvjetljenja saobraćajnica osvjetlili i pješačke staze. U cilju poboljšanja bezbjednosti svih učesnika u saobraćaju osvjetljeni su podvožnjaci u Ulici Bracana Bracanovića i u Ulici V proleterske. U saradnji sa drugim gradskim službama osvjetljena su nova dječija igrališta u Zagoriču i Bloku VI i izvedeno je dekorativno osvjetljenje na mostu Blaža Jovanovića, u Njegoševoj ulici i na kružnim tokovima, savremenom RGB rasvjetom koja ima mogućnost promjene boja.

Takođe, u 2019. godini nastavljeni su radovi na proširenju optičke mreže Glavnog grada koja sada obuhvata mrežu od 80 km. Postojeća podzemna optička mreža proširena je nadzemnom optičkom mrežom u dužini od 75 km, a koja je na osnovu Ugovora o poslovno tehničkoj saradnji sa kompanijom M:tel pripala ovom Društvu. Naime, Ugovor predviđa prenos 25% izgradjenih optičkih kapaciteta na stubovima javne rasvjete u vlasništvo „Komunalne usluge“ d.o.o.

Shodno predviđenom planu Budžeta Glavnog grada za 2019. godinu nabavljeni su novi dekorativni ukrasi u vrijednosti od 100.000,00€. Naime, po prvi put kupljene su samostojeće LED novogodišnje figure u 3D dimenziji sa motivima: kugle, zvijezde, šišarke, poklon kutije, vazdušnog balona, irvasa i isti su montiran u užem centru grada sa ciljem stvaranja ugodnog novogodišnjeg ambijenta kako za sugrađane tako i za turiste i posjetioce za vrijeme novogodišnjih praznika.

Obzirom na velik obim gradske infratructure koji se neprestano uvećava, planiramo nabavku raznih alata kao i vozila. Na ovaj način stekli bi se uslovi da se odazovemo povećanim zahtjevima za održavanje znatne infrastrukture. Ovo Društvo je stručno i kadrovski osposobljeno za održavanje velikog obima javne rasvjete i svjetlosne signalizacije koje nam je povjerena. Stručne ekipe svakodnevno vrše kontrolu rada objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na svim saobraćajnicama i javnim površinama po prioritetima, te uočene probleme i nedostatke otklanjaju efikasno i u najkraćem roku. I pored velikog angažmana naših radnika, Društvo nailazi na velike probleme koji su zadnjih godina evidentno u porastu a prvenstveno mislimo na nedostatke koje nam pričinjavaju nesavjesni građani, na način što demoliraju i otuđuju opremu kao što su svjetiljke, kablovi, ormari, poklopci na priključnim kutijama i dr.. Na području Glavnog grada, u toku 2019. godine, svi javni parkovi, šetališta, staze, spomenici, mostovi, fontane su bili u manjoj ili većoj mjeri na meti vandala što je stvarilo dodatne neplanirane troškove koji su bili izdvojeni za sanaciju istih. Povećan broj saobraćajnih nezgoda koje se dešavaju na teritoriji Glavnog grada a u kojima je dolazi do obaranja stubova javne rasvjete, semaforских stubova, svjetiljki, laterni i drugih djelova objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije ima za poslijedicu dodatno angažovanje stručnih ekipa i novčanih sredstava što opet dovodi do opterećenja Budžeta koji je opredeljen za tekuće održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije.

U narednoj 2020. godini, ovo Društvo će nastaviti, u skladu sa opredjeljenim sredstvima, investiciona ulaganja na objektima javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, akciju modernizacije rasvjete na mostovima, dekorativne rasvjete, novogodišnje rasvjete, rasvjete spomenika, parkovske rasvjete i sl. Posebno zadovoljstvo pričinjava novogodišnje ukrašavanje našeg grada, pa ćemo u 2020. godini pokušati da osavremenimo novogodišnje dekoracije i svjetleće ukrase što će doprinijeti da naš grad bude još prepoznatljiviji u odnosu na prethodne godine. U konačnom, zavisno od finansijskih mogućnosti, i u 2020. godini nastojaćemo da osnovne djelatnosti koje se odnose na tekuće održavanje javne rasvjete, odnosno opravke neispravnih rasvjetnih tijela, akciju čišćenja, zaštite i farbanja stubova javne

rasvjete i svjetlosne signalizacije, održavanje svjetlosne signalizacije i tk infrastrukture podignemo na još veći nivo, što će pored povećanja sigurnosti uslova u saobraćaju i bezbjednosti građana, svakako doprinijeti i ljepšem izgledu našeg grada.

U prethodnom periodu, na nivou Glavnog grada, uspjeli smo da se izborimo sa time da je telekomunikaciona infrastruktura jednako važna kao energetska, vodovodna i druge. Koristimo svaku priliku da se, pri rekonstrukciji ulica, izgradi sopstvena kablovska infrastruktura.

Jedan od strateških ciljeva ovog Društva je stalno unapređenje informacionog sistema Glavnog grada, stoga je u prethodnom periodu započeta izgradnja optičke infrastrukture sa namjerom da se funkcionalno povežu svi subjekti Glavnog grada. Stoga je prevladalo opredeljenje da se u izgradnji i razvoju komunalne komunikacione infrastrukture Glavnog grada komunalna komunikaciona mreža gradi sa optičkim kablovima. U narednom periodu očekujemo još bolje rezultate kada je u pitanju bolja iskorišćenost optičkih kapaciteta.

Napominjemo, da je Društvo i ove godine pružanjem usluga iz osnovne djelatnosti i iz oblasti energetike i optike ostvarilo značajne finansijske prihode. Ova sredstva su uglavnom iskorišćena na tekuće održavanje i modernizaciju sistema javne rasvjete i svjetlosne signalizacije kao i na proširenje optičke infrastrukture. Društvo planira da i u narednom periodu sredstva ostvarena iz poslovanja s trećim licima usmjerava ka kvalitetnijem održavanju javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, kroz kupovinu opreme i specijalnih vozila koja su potrebna za kvalitetnije obavljanje javne funkcije.

Konačno, „Komunalne usluge” d.o.o - Podgorica će nastojati da u narednom periodu, zadrži nivo kvalitetnog i efikasnog održavanja, da ulaže u poverenu komunalnu infrastrukturu, sa ciljem da Glavni grad Podgorica se razvija u duhu modernog evropskog grada što u konačnom obezbjeđuje sigurniji i moderniji život građana Glavnog grada. Pored toga, ovo Društvo će proširivanjem djelatnosti težiti da pruži i druge usluge poslovnim partnerima po znatno povoljnijim uslovima uz potreban kvalitet i na taj način dodatno rastereti Budžet Glavnog grada.

v.d. Izvršnog direktora
MSc Mladen Rašović



**„KOMUNALNE USLUGE“doo
PODGORICA**

-Odbor direktora Društva-

Broj: XVII/OD 1529

Podgorica, 13 03 2020. god.

Na osnovu čl. 32 Statuta „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, Odbor direktora Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ - Podgorica, na redovnoj sjednici održanoj dana **13.03.2020. godine, donio je**

ODLUKU

U S V A J A S E Izvještaj o radu Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ - Podgorica za 2019. godinu.

Tekst Izvještaja je sastavni dio ove Odluke.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

- ODBOR DIREKTORA DRUŠTVA-



PREDSJEDNIK

Željko Vuković, dipl.pravnik