

**DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU
"KOMUNALNE USLUGE" - PODGORICA**

DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOSĆU
"KOMUNALNE USLUGE" Podgorica

Broj. 6288/1

Podgorica, 20.11. 2019. god.

PROGRAM RADA ZA 2020.GODINU

Podgorica, novembar 2019.godine

SADRŽAJ

1. UVOD	3
1.1. Pravni status	3
1.2. Djelatnost Društva	3
1.3. Organizacija i kadrovska struktura	4
1.4. Saradnja sa organima i službama Glavnog grada i drugim pravnim subjektima	5
1.5. Naučno-istraživačke aktivnosti	5
2. MATERIJALNO - TEHNIČKA OPREMLJENOST DRUŠTVA	6
3. PLAN INVESTICIJA U OPREMU I SPECIJALNA VOZILA	6
3.1. Mjerni instrumenti	6
3.2. Električarski alati	7
3.3. Dizalica za potrebe održavanja javne rasvjete	7
3.4. Vozilo za obilaženje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije	7
3.5. Rezervni djelovi za specijalna vozila	7
3.6. Lična zaštitna oprema	8
4. TEKUĆE ODRŽAVANJE JAVNE RASVJETE I SVJETLOSNE SIGNALIZACIJE	8
4.1. Tekuće održavanje javne rasvjete	8
4.2. Tekuće održavanje svjetlosne signalizacije	10
5. REKONSTRUKCIJA I IZGRADNJA JAVNE RASVJETE I SVJETLOSNE SIGNALIZACIJE	11
6. TEKUĆE ODRŽAVANJE TK I ENERGETSKE KANALIZACIJE	12
7. OPTIČKA TELEKOMUNIKACIONA MREŽA	12
8. TROŠKOVI ELEKTRIČNE ENERGIJE	13
9. FINANSIJSKI PLAN	14
ZAKLJUČAK	17

1. UVOD

1.1. Pravni status

Osnivač "Komunalne usluge" d.o.o Podgorica je Skupština Glavnog grada.

Organi Društva su: Odbor direktora – kao organ upravljanja i Izvršni direktor – kao organ rukovođenja.

Odbor direktora utvrđuje poslovnu politiku, donosi opšta akta, odlučuje o statusnim promjenama, usvaja izvještaje i planove, utvrđuje cijene komunalnih usluga. Ovaj organ broji 5 (pet) članova, od čega su 4 (četiri) člana imenovana od strane Osnivača, a 1 (jedan) je imenovan kao predstavnik zaposlenih.

Izvršni direktor Društva organizuje i rukovodi procesom rada, izvršava odluke Odbora direktora. Izvršnog direktora imenuje i razrješava Odbor direktora uz saglasnost Osnivača.

1.2. Djelatnost Društva

Društvu sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ Podgorica Osnivač je povjerio obavljanje komunalnih djelatnosti i to:

Postavljanje električnih instalacija (šifra 43.21):

- održavanje javne gradske rasvjete i
- održavanje svjetlosne signalizacije.

Navedene usluge predstavljaju osnovnu djelatnost Društva i finansiraju se iz sredstava Budžeta Glavnog grada.

S obzirom da Društvo raspolaže Licencom projektanta i izvođača radova za elektro-tehničku djelatnost, to pored redovnog i kvalitetnog održavanja objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, Društvo po ovom osnovu vrši usluge prema trećim licima, jer smo za to stvorili tehničke pretpostavke.

Osim osnovne funkcije javna rasvjeta i svjetlosna signalizacija moraju ispuniti i niz drugih zahtjeva kao što su: estetski izgled, stvaranje prijatnog ambijenta i vizuelnog komfora, ekonomičnost, pouzdanost, smanjenje troškova održavanja, mogućnost daljinskog upravljanja i sl.. U cilju stvaranja uslova za ispunjenje navedenih zahtjeva, a u skladu sa važećim procedurama, u prethodnom periodu usvojene su Preporuke za projektovanje, izvođenje i održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na području Glavnog grada.

Principi i opredjeljenja kojim smo se rukovodili Prilikom izrade Programa rada za 2020. godinu principima koji su proistekli iz usvojenih Preporuka za projektovanje, izvođenje i održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na području Glavnog grada,

Osnovni principi koji proizilaze iz ovih Preporuka su:

- primjenu savremenih tehničkih rješenja,
- smanjenje potrošnje električne energije,
- povećanje sigurnosti građana,
- daljinski nadzor upravljanja,
- uvođenje savremenih principa i povećanje efikasnosti održavanja objekata,
- izradu baze podataka za sve objekte javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Glavnog grada.

U prethodnom periodu Glavni grad Podgorica je povjerio „Komunalne usluge” d.o.o na održavanje tk i energetske kanalizacije. Održavanje tk i energetske kanalizacije obuhvata održavanje objekata koje su izgradili Glavni grad i Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice. „Komunalne usluge” d.o.o Podgorica je telekomunikacioni operator na domaćem tržištu i posjeduje sopstvenu optičku mrežu na području Glavnog grada.

1.3. Organizacija i kadrovska struktura

Društvo posluje u skladu sa Statutom Društva. Shodno važećem Pravilniku o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, Društvo je organizovano u dva sektora i to:

1. Sektor za tehničko - operativne poslove i
2. Sektor za ekonomsko - pravne poslove

Sektor za tehničko-operativne poslove obavlja tehničke, operativne i druge poslove, u okviru koga su organizovane službe, i to:

- a) Služba za održavanje javne rasvjete
- b) Služba za održavanje svjetlosne signalizacije i tk infrastrukture

U okviru Sektora za tehničko operativne poslove organizovano je Odjeljenje za održavanje javne rasvjete i tk infrastrukture na teritoriji Gradske opštine Golubovci.

U Sektoru za ekonomsko-pravne poslove obavljaju se ekonomski, pravni i drugi zajednički poslovi, u okviru koga su organizovane službe, i to:

- a) Služba za finansijsko-računovodstvene poslove i komercijalu
- b) Služba za pravne i opšte poslove

U okviru Službe za finansijsko – računovodstvene poslove i komercijalu organizovano je Odjeljenje za komercijalne poslove.

Kvalifikaciona struktura zaposlenih na neodređeno vrijeme na dan 28.11.2019. godine:

NIVO KVALIFIKACIJA	BROJ IZVRŠILACA
VII1	28
VI	2
V	2
IV2	6
IV1	44
III	5
I1	2
UKUPNO	89

Pored zaposlenih na neodređeno vrijeme, Društvo je u ranijem periodu angažovalo 31 izvršioca posredstvom Agencija za ustupanje radnika, kao i 2 izvršioca koja su zasnovala radni odnos Ugovorom o pružanju usluga.

U 2020. godini planirana je izrada novog Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, kojom bi se izvršila preraspodjela i reorganizacija radnih mjesta shodno stvarnim potrebama procesa rada u Društvu.

1.4. Saradnja sa organima i službama Glavnog grada i drugim pravnim subjektima

"Komunalne usluge" d.o.o Podgorica će u 2020. godini ostvarivati saradnju sa svim nadležnim službama Glavnog grada Podgorica, u prvom redu sa Sekretarijatom za komunalne poslove, kojeg ćemo, putem redovnih izvještaja i informacija obavještavati o planiranim i obavljenim poslovima. Takođe, sa ostalim službama Glavnog grada i dalje ćemo ostvarivati dobru saradnju ogleđanu kroz dobru komunikaciju, izvještavanje i realizaciju svih zadataka koji su u nadležnosti našeg Društva.

U 2020. godini nastavićemo saradnju i sa Komunalnom policijom u pogledu saniranja nedostataka na objektima javne rasvjete i svjetlosne signalizacije po njihovim rješenjima. Takođe, i sa Upravom policije ćemo nastaviti saradnju u pogledu brzog i efikasnog registrovanja i uklanjanja šteta na objektima javne rasvjete i svjetlosne signalizacije što će doprinosti nesmetanom odvijanju saobraćaja.

Pored toga, Društvo će i dalje izlaziti u susret, u dijelu zahtjeva koji se tiču poboljšanja javne rasvjete, potrebama zdravstvenih ustanova, škola i vrtića na teritoriji Glavnog grada, a sve radi suzbijanja okupljanja nepoželjnih lica (vandala i zavisnika od opojnih droga) koji u kasnim večernjim časovima narušavaju javni red i mir, lome i uništavaju inventar objekata i uznemiravaju okolne građane bukom i galamom.

1.5. Naučno-istraživačke aktivnosti

Za uspješno funkcionisanje društva čija je osnovna djelatnost pretežno tehničkog karaktera, naučno-istraživačke aktivnosti su od velikog značaja. One imaju za cilj da smanje troškove održavanja i električne energije, da modernizuju i unaprijede tehnička rješenja, povećaju pogonsku sigurnost i dr. Obzirom na prilično skućena sredstva koja su neophodna za ove aktivnosti, ista su svedena na najmanju moguću mjeru i izvode se uglavnom voljom i znanjem zaposlenih u Komunalnim uslugama d.o.o Podgorica. Bez obzira na takve okolnosti rezultati istraživanja, u predhodnom periodu, su doveli da brojnih zaključaka a prvenstveno se misli na inovativna rješenja iz oblasti javne rasvjete u vidu uvođenja LED svjetiljki koje imaju superiornije osobine u odnosu na konvencionalne svjetiljke koje rade na principu električnog pražnjenja u gasu, a da se pri tome postižu uštede električne energije kod većine renomiranih proizvođaća do 80 % zavisno od primijenjene diode uz garancije koje se kreću i preko 10 godina. Nekoliko godina unazad ostvarujemo stručnu saradnju sa uglednim profesorima sa Elektrotehničkog i Mašinskog fakulteta u Podgorici, kako bi smo na najbolji način pratili i primjenjivali sva dostignuća u oblasti elektrotehnike i mašinstva, sa posebnim osvrtom na tehniku osvjetljenja. Ističemo da prenešeno znanje i iskustvo doprinose razvoju sistema na pravi način a koji se odražava na kvalitet održavanja i eksploataciji infrastrukture koja nam je povjerena na održavanje. Očekujemo da će se i u narednom periodu nastaviti sa dosadašnjom praksom, te da će ovo Društvo u narednoj godini dodatno ulagati u naučno-istraživački rad kroz razna tehnića usavršavanja i seminare, a koji će kao rezultat dati dobru osnovu za inovativna tehnića rješenja, prvenstveno potrebnih za nastavak modernizacije javne rasvjete – faza II.

2. MATERIJALNO – TEHNIČKA OPREMLJENOST DRUŠTVA

Komunalne usluge d.o.o nema sopstveni poslovni prostor već koristi prostorije koje je ustupila Agencija za stanovanje Podgorica.

Društvo posjeduje magacinski prostor u servisnoj zoni veličine cca 200 m². Izvršeno je preseljenje materijala i na taj način su oslobođene neuslovne prostorije u kojima je do tada skladišten. Takođe, izvršili smo djelimičnu adaptaciju četiri prostorije priručnog magacina, zbog ograničenih finansijskih sredstava. Postojeći magacinski prostor nije dovoljan za skladištenje demontiranih svjetiljki, novogodišnjih ukrasa i dr., već nam je magacinski prostor privremeno ustupila Služba zaštite i spašavanja.

Izvršili smo i adaptaciju radionica i iste opremili osnovnom opremom koja je neophodna kako bi radnici imali prostor za presvlačenje i kvalitetno odlaganje LZSiO shodno Zakonu o zaštiti i zdravlju na radu. Radionice su nakon adaptacije opremljene osnovnim električarskim, bravarskim i drugim alatima.

U 2020. godini planiran je nastavak adaptacije radionica i magacinskog prostora. Ukoliko se ostvare planirani prihodi od trećih lica pristupilo bi se izgradnji dodatnog magacinskog prostora kao i adaptacija radionica izgradnjom mokrog čvora.

Operativne ekipe Društva su opremljene alatima i uređajima, neophodnim za obavljanje osnovne i sporednih djelatnosti u skladu sa zakonom.

"Komunalne usluge" d.o.o Podgorica raspolaže voznim parkom koji broji: 8 specijalnih radnih vozila - dizalica, 1 kombi vozilo, 1 specijalno vozilo za ispitivanje kablova, 1 teretno vozilo, 4 pick-up vozila i 7 putničkih vozila.

3. PLAN INVESTICIJA U OPREMU I SPECIJALNA VOZILA

Plan investicija u opremu i specijalna vozila za 2020.god. podrazumijeva nabavku sledećeg:

Oprema	Iznos u eurima
3.1. Mjerni instrumenti	15.000,00
3.2. Električarski alati	15.000,00
3.3. Teretno vozilo	15.000,00
3.4. Vozila za obilazak j.r. i s.s	15.000,00
3.5. Rezervni djelovi	20.000,00
3.6. Lična zaštitna oprema	15.000,00
UKUPNO	95.000,00

3.1. Mjerni instrumenti

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica raspolaže sa kadrovima i licencama što omogućava pružanje usluga trećim licima, čime se stiču potrebni dodatni prihodi. Tako je u prethodnom periodu nabavljeno specijalno ispitno vozilo za kablove, sa određenim obimom opreme. Ovom opremom je moguće ispitivati kablove do 50 kV, a trenutno je ovo Društvo jedino u Crnoj Gori koje pruža ove usluge prema trećim licima. Kako bi proširili ponudu u 2020. godini potrebno je

nabaviti uređaj za mjerenje otpora uzemljenja, mrežne analizatore i dr. Na ovaj način bi imali mogućnost izdavanja sve neophodne dokumentacije koja je potrebna za tehnički prijem elektroenergetskih objekata i na taj način dodatno uvećali prihode od trećih lica.

3.2. Električarski alati

Ovom pozicijom obuhvaćena je nabavka alata kojim je neophodno opremiti mobilne ekipe za efikasno održavanje objekata koji su nam povjereni na održavanje. U nedostatku ovih alata intervencije naših ekipa bi se, uglavnom, svodile na improvizovana rješenja. U 2020. god. su planirana sredstva u ove svrhe u slučaju kvara ili loma alata koji su već u upotrebi.

3.3. Teretno vozilo

U prethodnom periodu su nabavljena tri nova specijalna vozila za rad na visini za održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, dok je u 2019. godini pokrenuta procedura za nabavku još jednog specijalnog vozila za rad na visini, čiju realizaciju očekujemo do kraja kalendarske godine. Planirane investicije u 2020. god. se odnose na nabavku teretnog vozila za transport tereta manjih i srednjih gabarita za potrebe službe javne rasvjete i svjetlosne signalizacije. Ovo iz razloga što smo u prethodnom periodu, u nedostatku vozila sa ovom namjenom, za prevoz tereta (opreme i materijala koji se ugrađuju prilikom izvođenja radova na izgradnji objekata javne rasvjete) koristili specijalna vozila - dizalice, što ima za posledicu ubranu amortizaciju istih.

3.4. Vozilo za obilaženje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije

Obzirom na obimnu infrastrukturu koju je potrebno kvalitetno održavati, prvenstveno javnu rasvjetu i svjetlosnu signalizaciju koja direktno utiče na bezbjednost naših sugrađana i svih učesnika u saobraćaju, potrebno je vršiti dnevne i sedmične obilaske jezgra grada i glavnih putnih pravaca kao i periodične obilaske sporednih putnih pravaca i ulica u gradskim i prigradskim naseljima i selima. Za ovu namjenu potrebno je nabaviti putničko vozilo bez posebnih zahtjeva i opreme, poželjno manjih dimenzija sa manjom radnom zapreminom pogonskog agregata zbog manje potrošnje. Ovo vozilo je potrebno opremiti samo osnovnim električarskim alatom i manjom količinom rezervnih djelova (osigurači, uklopni časovnici i kontakteri) za hitne intervencije.

Treba napomenuti da se obilasci sada vrše sa specijalnim vozilima dizalicama u nedostatku vozila sa ovom namjenom. Ovo ima za posledicu ubranu amortizaciju specijalnih vozila a nije ni praktično obzirom na gabarite kamiona sa nadgradnjom – dizalicom i njihovu mobilnost posebno u uskim ulicama.

Poželjno je što prije nabaviti vozilo za obilazak navedenih karakteristika. Ovo vozilo može biti i polovno ukoliko finansijska situacija ne dozvoljava nabavku novog. Investicija nabavke ovog vozila bi se vrlo brzo povratila obzirom na sadašnje pogonske troškove (gorivo, rezervni djelovi i dr.) koji su prisutni zbog upotrebe specijalnih vozila za ovu namjenu.

3.5. Rezervni djelovi za specijalna vozila

Specijalna vozila koje trenutno koristi sektor za operativno-tehničke poslove, zahtijevaju visok stepen sigurnosti i kvalitetno održavanje, te iz tog razloga i u 2020. godini neophodno je nabaviti rezervne djelove (gume, sijalice, stakla, maziva i sl.) kao i izvršiti remont nadogradnje na svim vozilima. Bitno je istaći da je ovo neophodno sa razloga povećanja zahtjeva na

redovnim i periodičnim tehničkim pregledima, a posebno zbog konstantnog uvećanja infrastrukture i obima posla.

3.6. Lična zaštitna oprema

U 2020. godini, u skladu sa Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu, planirana je nabavka lične zaštitne opreme (HTZ oprema), kako ljetnje tako i zimske. Lična zaštitna oprema predstavlja opremu koju nosi svaki radnik radi sopstvene zaštite od opasnosti po njegovo zdravlje i bezbjednost. Sastoji se od više uređaja, pribora, sredstava ili drugih komponenti koje korisnik posjeduje radi zaštite od jednog ili više rizika na radu. Zbog toga je neophodno njeno ispravno i pravilno funkcionisanje, kao i redovno obnavljanje.

4. TEKUĆE ODRŽAVANJE JAVNE RASVJETE I SVJETLOSNE SIGNALIZACIJE

Budžetom Glavnog grada za 2020.god. u okviru stavke tekuće održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije opredijeljen je iznos od 250.000,00 eura.

4.1. Tekuće održavanje javne rasvjete

Održavanje postojeće javne rasvjete obuhvata 23.224 stubnih mjesta i 32.388 sijaličnih mjesta (od kojih održavanje 11.050 je obaveza izvođača radova shodno ugovoru br:854 od 20.02.2019. godine, a koji se odnosi na rekonstrukciju javne rasvjete – faza I i podrazumijeva servisiranje narednih 10 godina), od toga 25% svjetiljki kandelaberskog tipa. Ukupna dužina podzemnih i nadzemnih el. vodova iznosi 747.000 m. Napominjemo da na objektima javne rasvjete gdje je izvršena rekonstrukcija javne rasvjete - faza I, ovo Društvo je i dalje u obavezi da, održava sve ostale elemente objekta javne rasvjete, a to podrazumijeva održavanje napojnih kablova, stubova, ormara i dr..

Nivo osvjetljenja pojedinih saobraćajnica, trgova, šetališta i parkova, i pored znatnog poboljšanja posljednjih godina, može se modernizovati sve u cilju poboljšanja svjetlotehničkih karakteristika radi povećanja bezbjednosti mješovitog saobraćaja.

Tekuće održavanje javne rasvjete sastoji se u sljedećem:

- obilaženje objekata javne rasvjete, registrovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje po osnovu plana rada za sve trafo reone (dnevno, nedeljno, periodično);
- obilaženje objekata javne rasvjete, registrovanje kvarova i njihovo otklanjanje po osnovu prijave građana, nadležnih organa (Komunalne policije i sl.) i „sistema 48“;
- obilaženje mjesta nezgode (vandali, saobraćajni udes, vremenske neprilike i sl.) i otklanjanje konstatovanih nedostataka po prijavi MUP-a Crne Gore i sl.;
- montiranje i demontiranje novogodišnjih ukrasa i zastavica sa državnim simbolima na javnim gradskim prostorima (državni praznici);
- pomoć ostalim preduzećima i službama čiji je osnivač Glavni grad prilikom redovnog i havarijskog održavanja elektrinstalacija kao i prilikom organizacije raznih manifestacija u vidu ljudstva i mehanizacije;
- kontrola i održavanje svih mjernih mjesta, a u skladu sa mjesečnom analizom utroška električne energije na istim;
- kontrola i održavanje postojećih metalnih stubova javne rasvjete.

Tekuće održavanje javne rasvjete u 2020. godini planirano je po prioritetima na sljedeći način:

4.1.1. Obilaženje, registrovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje na sljedećim lokacijama:

- uže jezgro grada (svakodnevno): Ulica slobode, Trg nezavisnosti, Bokeška ulica, Balšića ulica, Vučedolska ulica, Njegoševa ulica, Hercegovačka ulica, Ulica Miljana Vukova, Karađorđeva ulica, Ulica Vuka Karadžića, Ulica Novaka Miloševa, Ulica Marka Miljanova, Bulevar Ivana Crnojevića, Bulevar Stanka Dragojevića, Bulevar Svetog Petra Cetinjskog;
- prilazne saobraćajnice ka centru grada - bulevari i značajnije ulice (nedeljno): Bulevar revolucije, Bulevar Džordža Vašingtona, Bulevar Mihaila Lalića, Bulevar V proleterske, Ulica bratstva i jedinstva, Ulica kralja Nikole, Ulica Jovana Tomaševića, Ulica Ivana Milutinovića, Ulica 13. jula, Ulica 4. jula, Ulica Svetozara Markovića, Ulica Vasa Raičkovića, Ulica Ivana Vujoševića, Moskovska ulica;
- magistralni putevi (nedeljno): Cetinjski bulevar, Bulevar Zetskih vladara, Bulevar Vilija Branta, Bulevar I proleterske, Nikšićka ulica, Bulevar Josipa Broza Tita, obilaznica Golubovci;
- mostovi (nedeljno): Milenium, Blaža Jovanovića, Ruski most, Gazela, Vezirov most, Union bridge, Andrije Kažića, Krivi most, Žrtava 5. maja;
- pješačke zone (nedeljno): brdo Gorica, brdo Ljubović, park Pobrežje, Njegošev park, dječiji park Kruševac, spomenik Svetom Petru Cetinjskom, spomenik kralju Nikoli, Kraljev park, Karađorđev park, trim staza Tološi;

4.1.2. Obilaženje, registrovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje na sljedećim lokacijama:

- prigradska naselja po zonama (periodično): Zabjelo, Zelenika, Stari Aerodrom, Konik, Masline, Stara i Nova Varoš, Pobrežje, Zlatica, Zagorič, Murtočina, Momišići, Tološi, Blok V i VI, Vranići, Gornja i Donja Gorica;
- naselje Farmaci, Dahna, Kokoti i Dajbabe (periodično);
- opština u okviru Glavnog grada Golubovci (periodično);

4.1.3. Obilaženje, registrovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje na sljedećim lokacijama:

- krak prema Kućima, krak prema Veruši, krak prema Piperima (periodično);

4.1.4. Montiranje i demontiranje novogodišnjih ukrasa i zastavica sa državnim simbolima na javnim gradskim prostorima, što podrazumijeva:

- demontiranje novogodišnjih ukrasa na teritoriji Glavnog grada, Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci u periodu od 15.01.2020.god. do 15.02.2020. god.;
- provjera, ispitivanje i priprema (reparacija) novogodišnjih ukrasa (oktobar i novembar 2020. god.);
- montiranje novogodišnjih ukrasa (kićenje povodom Nove 2021. godine) na teritoriji Glavnog grada i Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci u periodu 01.11.2020.god. - 19.12.2020. god.;
- provjera i priprema zastavica sa državnim simbolom (maj, jul 2020.god.);
- montiranje i demontiranje zastavica na teritoriji Glavnog grada i Opštine u sklopu Glavnog grada Golubovci u vrijeme prazničnih dana (maj, jul 2020. god.).

4.1.5. Pomoć ostalim društvima i službama čiji je osnivač Glavni grad prilikom redovnog i havarijskog održavanja elektro-instalacija kao i prilikom organizacije raznih manifestacija

Kako je poznato, pojedine gradske službe i društva čiji je osnivač Glavni grad nemaju radnike koji se bave elektro-montažom kao ni potrebnu mehanizaciju za transport tereta i rad na visini. Stoga vrlo često smo u obavezi da izađemo u susret skoro svim društvima i službama;

4.1.6. Kontrola i održavanje svih mjernih mjesta, a u skladu sa mjesečnom analizom utroška električne energije na istim;

4.1.7. Kontrola i održavanje postojećih metalnih stubova javne rasvjete otklanjanje uočenih nedostataka (nedostajući poklopci, čišćenje i farbanje).

4.2. Tekuće održavanje svjetlosne signalizacije

Tekuće održavanje svjetlosne signalizacije sastoji se u sljedećem:

4.2.1. Održavanje opreme na 47 semaforizovanih raskrsnica

4.2.2. Održavanje signalizatora za slijepa i slabovidna lica na 12 raskrsnica

4.2.3. Održavanje sistema video nadzora

4.2.4. Održavanje komunikacionih resursa (aktivne i pasivne optičke opreme) za potrebe povezivanja semaforiskih uređaja i video kamera

4.2.5. Održavanje hardverske opreme u nadzornom centru

4.2.6. Održavanje softverskih aplikacija za potrebe monitoringa sistema svjetlosne signalizacije i video nadzora.

4.2.7. Održavanje LED informacionog displeja

5. REKONSTRUKCIJA I IZGRADNJA JAVNE RASVJETE I SVJETLOSNE SIGNALIZACIJE

Za poslove rekonstrukcije i izgradnje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije iz Budžeta Glavnog grada opredijeljena su sredstva u iznosu od 400.000,00 eura. Naime, 300.000,00 eura je opredijeljeno za investiciono ulaganje na teritoriji Glavnog grada, dok je za područje Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci opredijeljeno 100.000,00 eura.

- Planom investicija obuhvaćeno je nastavak nabavke sistema za uštedu električne energije. Ovim se prvenstveno misli na nabavku i ugradnju novih savremenih rasvjetnih tijela, koji u sebi umjesto sijalice sadrže diode koje emituju svjetlost (Light Emitting Diode - LED). Ovakva rasvjetna tijela su efikasna sa više aspekata, od kojih prvo treba navesti štedljivost, jer troše značajno manje električne energije nego postojeća rasvjetna tijela. Kao drugi bitan aspekt treba navesti trajnost, a pojedini proizvođači daju garancije koje se kreću čak i preko deset godina. Trajnost je bitna sa aspekta smanjenja troškova održavanja, jer duži radni vijek rasvjetnih tijela smanjuje obim intervencija naših službi. Ovakvim svjetiljkama se postižu i bolje fotometrijske veličine i komfort svih učesnika u saobraćaju.
- Obzirom da je Projekat modernizacije javne rasvjete - faza I, a koji se odnosi na sela i prigradska naselja, realizovan krajem septembra 2019. godine, u narednom periodu, a na osnovu sprovedenih naučno-istraživačkih radnji, pristupiće se izradi studije izvodljivosti modernizacije javne rasvjete – faza II koja se odnosi na centar grada i gradska naselja. To podrazumijeva pripremu dokumentacije i snimanja stanja na terenu, a nakon toga u zavisnosti od rezultata sprovedene studije izvodljivosti pristupće se izradi Projekta ugradnje LED rasvjete - faza II. Nadalje u zavisnosti od složenosti projekta i modela finansiranja, nakon pripremne faze, pristupiće se realizaciji istog.
- U cilju efikasnijeg upravljanja objektima javne rasvjete kao i stvaranja mogućnosti za uvođenje sistema daljinskog nadzora i upravljanja, a u skladu sa usvojenim Preporukama i raspoloživim sredstvima, potrebno je izvršiti ugradnju slobodnostojećih opremljenih ormara.
- Zbog povećanog broja rasvjetnih tijela, javlja se opravdana potreba za izradu savremenog katastra i baze podataka za GPS koordinatama svih elemenata koji su nam povjereni na održavanje. Zbog obima i složenosti ovog posla, kao i potrebnih softversko-hardverskih sklopova, naše Društvo će saradivati sa službama iz okruženja koja već imaju iskustva u ovoj oblasti. Izrada katastra bi predstavljala polaznu osnovu za formiranje jedinstvenog nadzornog centra za upravljanje i kontrolu sistema javne rasvjete.
- Pored nepovoljne opšte ekonomsko-finansijske situacije, dodatne probleme nam stvaraju nesavjesni građani, koji na vandalski način demoliraju objekte javne rasvjete. Na području Glavnog grada Podgorice, u toku 2019. godine, svi javni parkovi, šetališta, staze, spomenici i mostovi su bili u manjoj ili većoj mjeri na meti vandala. Ovo Društvo se maksimalno trudilo da otkloni ove štete, odnosno da dovede u ispravno stanje sve objekte koji su bili na meti vandala, dok je na pojedinim objektima intervenisano i u više navrata.

6. TEKUĆE ODRŽAVANJE TK I ENERGETSKE KANALIZACIJE

Održavanje tk i energetske kanalizacije obuhvata održavanje objekata koje su izgradili Glavni Grad i Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice.

Tekuće održavanje ogleda se u: obilaženju objekata, otklanjanju nedostataka na infrastrukturi, kao što je zamjena poklopaca na kablovskim oknima, saniranje oštećene kanalizacije i sl.

7. OPTIČKA TELEKOMUNIKACIONA MREŽA

U strukturi prihoda Komunalnih usluga, najviše se prihodovalo od elektronskih komunikacija. Najveći dio prihoda ostvaren je od telekomunikacionih operatora koji su zakupljivali stubove javne rasvjete u svrhu postavljanja optičkih kablova. Značajan prihod ostvaren je od zakupa kablovske kanalizacije i izdavanja optičkih vlakana na ADSS mreži.

Postojeća podzemna optička mreža proširena je nadzemnom optičkom mrežom koja pripada našem Društvu na osnovu Ugovora o poslovno tehničkoj saradnji sa kompanijom Mtel. Ugovor predviđa prenos 25% izgradjenih optičkih kapaciteta na stubovima javne rasvjete u vlasništvo našeg Društva.

Ipak, proširenje optičke infrastrukture Komunalnih usluge ponajviše biće zavisno od rasta tržišta telekomunikacija, tj. od potreba za optičkim vlaknima.

U svakom slučaju, dio prihoda koji će se ostvariti od izdavanja optičkih vlakana biće investiran u proširivanje optičke infrastrukture.

8. TROŠKOVI ELEKTRIČNE ENERGIJE

- ***Predviđeni utrošak električne energije za javnu rasvjetu i svjetlosnu signalizaciju***
12.643.678,20 kW/h x 0,087 eura = 1.100.000,00 eura (sa PDV-om)

Navedeni trošak električne energije je procjena nastala posmatranjem trenda uvećanja električne energije u ranijim godinama. Na trošak će uticati sledeći faktori:

- **povećanja cijene električne energije koje će se odražavati na uvećanje ukupnih troškova električne energije.**
- **povećavanje broja rasvjetnih tijela kroz izgradnju novih objekata od strane ovog Društva kao i od Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice.**
- **smanjenje troškova električne energije po osnovu:**
 - ugradnje LED svjetiljki, proporcionalno količini, odraziće se na uštedu električne energije;
 - ugradnjom astronomskih uklopnih časovnika za upravljanje javnom rasvjetom;
 - kako je u 2019. godini završeno sa rekonstrukcijom javne rasvjete - faza I, odnosno zamjenjena je dotrajala rasvjeta sa novom LED rasvjetom na lokacijama gdje su pogonski troškovi značajni (električna energija i održavanje) a to su prvenstveno sela i prigradska naselja, očekujemo da će doći do smanjenja troškova za električnu energiju u odnosu na predhodne godine, zbog smanjenja u potrošnji električne energije novih LED svjetiljki i do 80%.
 - razgraničenja Glavnog grada Podgorica i Opštine Tuzi. Po ovom osnovu Opštini Tuzi će biti predata u vlasništvo sva javna rasvjeta na teritoriji te opštine što podrazumijeva 61 mjerno mjesto. Samim tim ukupni računi za utrošenu električnu energiju za javnu rasvjetu koji idu na teret Glavnog grada će biti značajno manji.

9. FINANSIJSKI PLAN – plan Bilansa uspjeha

	Klasa ili konto	ELEMENTI	Plan za 2019.god.	Plan za 2020.god.
I	6	POSLOVNI PRIHODI (1.+ 2.)	4.263.055	4.422.278
1.	61	Prihodi iz osnovne djelatnosti	3.663.055	3.722.278
1.a		Prihodi iz Budžeta Glavnog grada-javna funkcija	960.000	1.080.000
1.b		Prihodi iz Budžeta Glavnog grada-javna rasvjeta	1.256.198	909.091
1.c		Prihodi iz Budžeta Glavnog grada-postavljanje i izgradnja javne rasvjete	206.611	247.933
1.d		Prihodi iz Budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje javne rasvjete	170.000	250.000
1.e		Prihodi iz Budžeta Glavnog grada-izgradnja i rekonstrukcija javne rasvjete GO Tuzi	24.793	-
1.f		Prihodi iz Budžeta Glavnog grada-izgradnja i rekonstrukcija javne rasvjete GO Golubovci	74.380	82.644
1.g		Prihodi iz Budžeta Glavnog grada-Nabavka i izgradnja javne rasvjete LED tehnologija	305.785	426.000
1.h		Prihodi iz Budžeta Glavnog grada-Nabavka novogodišnjih dekorativnih ukrasa	41.322	82.644
1.i		Prihodi iz Budžeta Glavnog grada-postavljanje i izgradnja svjetlosne signalizacije	41.322	-
1.j		Prihodi iz Budžeta Glavnog grada-Nabavka specijalnih I dostavnih vozila	82.644	-
1.k		Prihodi iz Budžeta Glavnog grada-Video nadzor	-	82.644
1.l		Prihodi iz Budžeta Glavnog grada-Nabavka dekorativne, urbane i ambijentalne rasvjete	-	41.322
1.lj		Prihodi od prodaje usluga iz osnovne djelatnosti	500.000	520.000
2.	65	Prihodi od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti	600.000	700.000
II	5	POSLOVNI RASHODI (1.+2.+3.+4.+5.)	4.249.558	4.401.773
1.	51	Troškovi materijala i el.energije	1.898.198	1.877.413
1.a		Troškovi materijala izrade	540.000	841.322
1.b		Troškovi kancelarijskog i potrošnog materijala	8.000	8.000
1.c		Troškovi javne rasvjete	1.256.198	909.091
1.d		Troškovi električne energije	12.000	12.000
1.e		Troškovi alata i rezervnih djelova	10.000	35.000
1.f		Troškovi goriva i maziva	72.000	72.000
2.	52	Troškovi zarada, naknada i drugih ličnih primanja	1.319.360	1.174.360
2.a		Troškovi zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja	1.300.000	1.140.000
2.b		Troškovi otpremnina, jubilarnih nagrada i pomoći	10.000	25.000
2.c		Troškovi naknada članovima Odbora direktora	9.360	9.360
3.	53	Troškovi proizvodnih usluga (ukupno)	692.000	500.000
3.a		Troškovi telekomunikacija	22.000	25.000
3.b		Troškovi održavanja osnovnih sredstava	50.000	50.000
3.c		Troškovi proizvodnih usluga	620.000	425.000
4.	54	Troškovi amortizacije	120.000	550.000
5.	55	Troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi	220.000	300.000
		BRUTO REZULTAT	13.497	20.505

Obrazloženje planiranih prihoda

Budžetom Glavnog grada za 2020.god. opredijeljena su sredstva u iznosu od 1.080.000,00 eura za obavljanje javne funkcije tj. održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije.

Takođe, Budžetom Glavnog grada za 2020.god. planirano je da se u sklopu investicionih aktivnosti na postavljanju i izgradnji javne rasvjete izvedu radovi u ukupnoj vrijednosti od 300.000,00 eura, a što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. za 2020.god. iznosi 247.933,00 eura. Po istom osnovu za Opštinu u okviru Glavnog grada Golubovci opredijeljena su sredstva u iznosu od 100.000,00 eura. U sklopu ovih aktivnosti Društvo izvodi radove isključivo po prethodno dobijenoj saglasnosti Sekretarijata za komunalne poslove.

Potpisan je sporazum između Glavnog grada i Ministarstva unutrašnjih poslova Crne Gore o postavljanju video nadzora na javnim površinama na teritoriji Glavnog grada. Za realizaciju dijela ovog projekta Budžetom Glavnog grada za 2020.god. opredijeljen je iznos od 100.000,00 eura.

Budžetom Glavnog grada za 2020. godinu su opredijeljena sredstva za tekuće održavanje javne rasvjete koja se upotrebljavaju za nabavku rezervnih djelova za opravku neispravnih objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije (svjetiljki, sijalica, stubova, kablova, klema, poklopaca, držača, semaforskih lanterni, semaforskih uređaja, ormara i sl.). Planirani prihod po ovom osnovu iznosi 250.000,00 eura.

Za nabavku i ugradnju LED rasvjete u Budžetu Glavnog grada za 2020.god. opredijeljen je iznos od 426.000,00 eura. Ovaj iznos predstavlja rate za finansiranje Projekta modernizacije javne rasvjete u selima i prigradskim naseljima čije će se plaćanje vršiti u periodu od 10 godina.

Takođe, u narednoj godini iz Budžeta su opredijeljena sredstva u iznosu od 100.000,00 eura za nabavku novogodišnjih dekorativnih ukrasa.

Društvo planira i pružanje usluga trećim licima iz osnovne i sporednih djelatnosti. U sklopu pružanja usluga iz osnovne djelatnosti planiran je prihod od 520.000,00 eura, dok se ostatak odnosi na pružanje usluga trećim licima iz sporednih djelatnosti društva u iznosu od 700.000,00 eura. Ove usluge prevashodno se odnose na razvoj telekomunikacione mreže koja bi se koristila za potrebe Glavnog grada, a preko 90% instaliranih kapaciteta ostaje za iznajmljivanje trećim licima.

Eventualna realizacija navedenih prihoda inicirala bi sprovođenje nekoliko projekata što je detaljno opisano u gornjim poglavljima. Takođe dio sredstava biće upotrijebljen na usluge održavanja javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, ispitivanja elektroinstalacija, popravke instalacija i dr. Od obima realizovanih poslova po ovom osnovu zavisiće i iznos troškova angažovanja podizvođača na pojedinim objektima, ili dodatnog angažovanja zaposlenih u Društvu kroz prekovremeni rad.

Obrazloženje planiranih rashoda

Planiranje rashoda je vršeno na osnovu trendova iz tekuće i prethodne tri godine korigovan na osnovu plana poslovnih aktivnosti za 2020. godinu.

Uzimajući u obzir da je javna funkcija Društva održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije veliki dio planiranih troškova materijala odnosi se na osnovu djelatnost. Troškovi materijala u iznosu od 882.644,00 eura se odnose na troškove materijala potrebnog za održavanje postojećih objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, troškove materijala

potrebnog za izgradnju novih objekta javne rasvjete i troškove materijala potrebnog za razvoj Projekta optičke mreže.

Planirani iznos troškova goriva i maziva je 72.000,00 eura .

Projekcija rashoda po osnovu zarada, naknada i drugih ličnih primanja u iznosu od 1.140.000,00 eura urađena je na osnovu projekcija o potrebnom broju zaposlenih koji bi omogućio ispunjavanje svih planiranih projekata i javne funkcije na kvalitetan način. Iznos od 25.000,00 eura planiran je za troškove otpremnine, jubilarne nagrade i pomoći u skladu sa Kolektivnim ugovorom, dok je iznos od 9.360,00 eura planiran za naknade članovima Odbora direktora.

Planirani su troškovi proizvodnih usluga u iznosu od 500.000,00 eura. Društvo ima potrebu za angažovanjem podizvođača kod dijela poslova kao što su građevinski i slični radovi jer nema tehničkih uslova za obavljanje istih. Planirani troškovi u ove svrhe su 425.000,00 eura. U sklopu ove kontne klase planirani su i troškovi održavanja osnovnih sredstava u iznosu od 50.000,00 eura, dok se 25.000,00 eura odnosi na telekomunikacione usluge. Pod telekomunikacionim uslugama se podrazumijevaju troškovi zakupa kablovske kanalizacije, troškovi plaćanja naknada za operatere Agenciji za telekomunikacije i poštansku djelatnost, troškovi fiksnih i mobilnih telefona, kao i GPRS sistema.

Planirani troškovi amortizacije iznose 550.000,00 eura. Uvećanje u odnosu na ranije godine se odnosi na projekat Modernizacije javne rasvjete u selima i prigradskim naseljima.

Troškovi neproizvodnih usluga u iznosu od 300.000,00 eura formirani su na osnovu procjene ostvarenja iz tekuće godine. Ovi troškovi obuhvataju troškove iz ranijih godina, reprezentacije, osiguranja radnika, usluge angažovanja radnika koji su u prethodnom period primljeni u radni odnos preko agencije za zapošljavanje, platnog prometa i bankarskih usluga, troškove sudskih sporova, registracije vozila, zdravstvenih usluga, troškove održavanja čistoće, troškovi stručnog usavršavanja, troškove agencija, ostale poreze i sl.

ZAKLJUČAK

Osnovna djelatnost Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge” – Podgorica je održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije. Ona obuhvata održavanje oko 23.224 stubnih mjesta i 32.388 sijaličnih mjesta, od toga 25 % svjetiljki kandelaberskog tipa. Ukupna dužina podzemnih i nadzemnih el. vodova iznosi 747.000 m, kao i održavanje energetske i tk infrastrukture. Pored osnovne djelatnosti odnosno kvalitetnog održavanja, ovo Društvo predlaže i realizuje razna tehnička rješenja u cilju uštede električne energije i kvalitetnijeg osvjetljenja. Takođe, „Komunalne usluge” d.o.o Podgorica je registrovan kao telekomunikacioni operater. Težimo proširivanju osnovne djelatnosti, u cilju valorizovanja određenih rentabilnih resursa koji su u vlasništvu Glavnog grada.

Uzimajući u obzir da se broj rasvjetnih tijela koja održavamo svakodnevno uvećava, a prateći globalne trendove, sadašnje najefikasnije rješenje u tehnici rasvjete predstavljaju LED svjetiljke. Stoga je ovo društvo afirmisalo i počelo 2015. godine sa zvaničnom upotrebom LED svjetiljki, a kako je u 2019. godini završena rekonstrukciju rasvjete u seoskim i prigradskim naseljima, koja će se u potpunosti finansirati od uštede u električnoj energiji na period od 10 godina, a pri tome će se produžiti režim rada na zadovoljstvo naših sugrađana iz ovih djelova grada, planiramo da u narednom periodu, a na osnovu sprovedenih naučno-istraživačkih radnji, pristupimo izradi studije izvodljivosti modernizacije javne rasvjete – faza II koja se odnosi na centar grada i gradska naselja. To podrazumijeva pripremu dokumentacije i snimanja stanja na terenu, a nakon toga u zavisnosti od rezultata sprovedene studije izvodljivosti pristupće se izradi Projekta ugradnje LED rasvjete - faza II. Nadalje u zavisnosti od složenosti projekta i modela finansiranja, nakon pripreme faze, pristupiće se realizaciji istog.

Takođe, povećava se i obim električnih kablova koje održavamo. Održavanje podzemnih kablova je znatno skuplje nego vazdušnih, pa stoga nabavljamo kvalitetne materijale za opravku električnih kablova javne rasvjete. Sva eventualna oštećenja na kablovima se brzo i efikasno lociraju i otklanjaju uz pomoć savremenog ispitnog vozila koje posjedujemo. Ova oštećenja su posledica uglavnom dotrajalosti samih kablova. Ovaj komplet uređaja omogućava i lociranje podzemnih instalacija koje su neophodne za izradu katastra i geodetskih podloga za sopstvene potrebe i potrebe trećih lica.

U cilju efikasnijeg upravljanja objektima javne rasvjete kao i stvaranja mogućnosti za uvođenje sistema daljinskog nadzora i upravljanja, a u skladu sa usvojenim Preporukama, potrebno je izvršiti ugradnju slobodnostojećih opremljenih ormara (u kojima je ugrađen sistem za uštedu u potrošnji električne energije), čime bi se postojeće polje javne rasvjete izmjestilo iz, u većini slučajeva, dotrajalih distributivnih trafostanica TS 10/0,4 kV.

S obzirom na velik obim gradske infrastrukture koji se neprestano uvećava, planiramo nabavku raznih alata kao i vozila. Na ovaj način stekli bi se uslovi da se odazovemo povećanim zahtjevima za održavanje znatne infrastrukture, kao i da održimo kvalitet održavanja na istim.

Dotatne probleme nam stvaraju nesavjesni građani, koji na vandalski način demoliraju objekte javne rasvjete. Na području Glavnog grada, u prethodnom periodu, svi javni parkovi, šetališta, staze, spomenici, mostovi su bili u manjoj ili većoj mjeri na meti vandala koji demoliraju svjetiljke, stubove i otuđuju poklopce sa stubova.

U cilju podizanja kvaliteta rada gradskih službi, 2015. god., na nivou Glavnog grada oformljen je Call centar „Sistem 48” sa ciljem kvalitetnije komunikacije između građana i gradskih službi koje su zadužene za održavanje komunalne infrastrukture u Glavnom gradu. Naše Društvo će u 2020.godini nastaviti sa dosadašnjom praksom da na sve prijave koje pristižu preko ovog sistema na efikasan i kvalitetan način odgovori u predviđenom vremenskom

roku. Obzirom da zadnjih godina, obim gradske, prigradske i seoske infratructure, koje naše Društvo održava ima trend rasta i da takođe, broj podnijetih prijava, koje u našem Društvu pristižu od strane građana, Sistema 48, nadležnih institucija i sl., je u stalnom rastu, mišljenja smo da će i u 2020. godini takav trend nastaviti. Ističemo da će se nabavkom raznih alata i kvalitetnog materijala stvoriti se uslovi da pravovremeno odgovorimo na sve obaveze koje nas očekuju iz domena osnovne djelatnosti, a da se pri tom ne zapostavi i druge poslove iz domena nadležnosti.

Iz opredjeljenja za savremenim planiranjem i održavanjem objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije proističe potreba za nabavkom softverskog paketa za izradu katastra objekata koji su nam povjereni na održavanje, a sve u cilju smanjenja troškova održavanja istih, za koji u ranijem period nije bilo sredstava. Tako izrađen katastar svjetiljki bi služio kao ulazni parameter za projekte rekonstrukcije odnosno modernizaciju javne rasvjete - faza II koja se odnosi na grad i gradska naselja.

U oblasti telekomunikacija, kao jedan od telekomunikacionih operatora Društvo će nastaviti da širi postojeću optičku mrežu u zavisnosti od finansijske situacije kao i od zahtjeva telekomunikacionog tržišta. Društvo je već ranije preuzelo na korišćenje i održavanje značajnu telekomunikacionu i energetska infrastrukturu koju je gradio Glavni grad i Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice, a čije kapacitete vrlo uspješno koristimo u komercijalne svrhe.

Jedan od glavnih ciljeva Društva je unapređenje informacionog sistema Glavnog grada. Izgradnja optičke infrastrukture u mnogome će zavisiti od zahtjeva subjekata Glavnog grada koji iskažu spremnost da budu dio optičke mreže Glavnog grada kao i od samog tržišta telekomunikacija .

Zahvaljujući optičkoj mreži čije postavljanje smo započeli krajem 2012.godine, a koja se sastoji od 70 km optičkih kablova položenih na užem i širem području grada, povezane su mnoge opštinske i državne institucije. Takođe, određene kapacitete optičkih kablova na komercijalnoj osnovi koriste i telekomunikacioni operatori.

Strateški Ugovor sa kompanijom Mtel o poslovno tehničkoj saradnji doprinijeo je povećanju naših optičkih kapaciteta. Našem Društvu već je vlasnički pripalo 25% optičkih kapaciteta od realizovanih 270km. Na ovaj način, bez ulaganja, značajno će se i u narednoj godini povećati postojeća optička mreža Glavnog grada.

Model privatno-javnog partnerstva, odnosno, pružanje telekomunikacionih servisa trećim licima u vidu IP televizije, VOIP-a i interneta ostaje i dalje naša želja. Privatni partner bi finansirao realizaciju Projekta iz sopstvenih sredstava ili iz kredita odobrenih od strane finansijskih institucija dok bi naše Društvo ponudilo kablovsku kanalizaciju i postojeću optičku infrastrukturu.

Konačno, "Komunalne usluge" d.o.o Podgorica će nastojati da u narednom periodu, zadrži nivo kvalitetnog održavanja, kao i udobnijeg i sigurnijeg života građana Glavnog grada Podgorice. Pored toga, ovo Društvo će proširivanjem djelatnosti težiti da pruži i druge usluge poslovnim partnerima po znatno povoljnijim uslovima uz potreban kvalitet i na taj način dodatno rastereti Budžet Glavnog grada.

VD Izvršnog direktora
MSc Mladen Rašović



**„KOMUNALNE USLUGE“ D.O.O.
PODGORICA**

-Odbor direktora Društva-

Broj: XII/OD 6288

Podgorica, 28.11 2019. god.

Na osnovu člana 32. Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ - Podgorica, Odbor direktora Društva na redovnoj sjednici održanoj dana 28. novembra 2019. godine, **donio je**

ODLUKU

- I USVAJA SE** Program rada „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica za 2020.godinu.
- II** Na Program rada „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica za 2020 godinu, saglasnost daje Osnivač.
- III** Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

- ODBOR DIREKTORA DRUŠTVA-

PREDSJEDNIK
Željko Vuković, dipl. pravnik

